



Affaires financières

Assemblée Générale La Baule 11/06/2021 – 12/06/2021

Réalisé 2020 vs budget 2020



Réalisé 2020 vs budget 2020

Résultat global

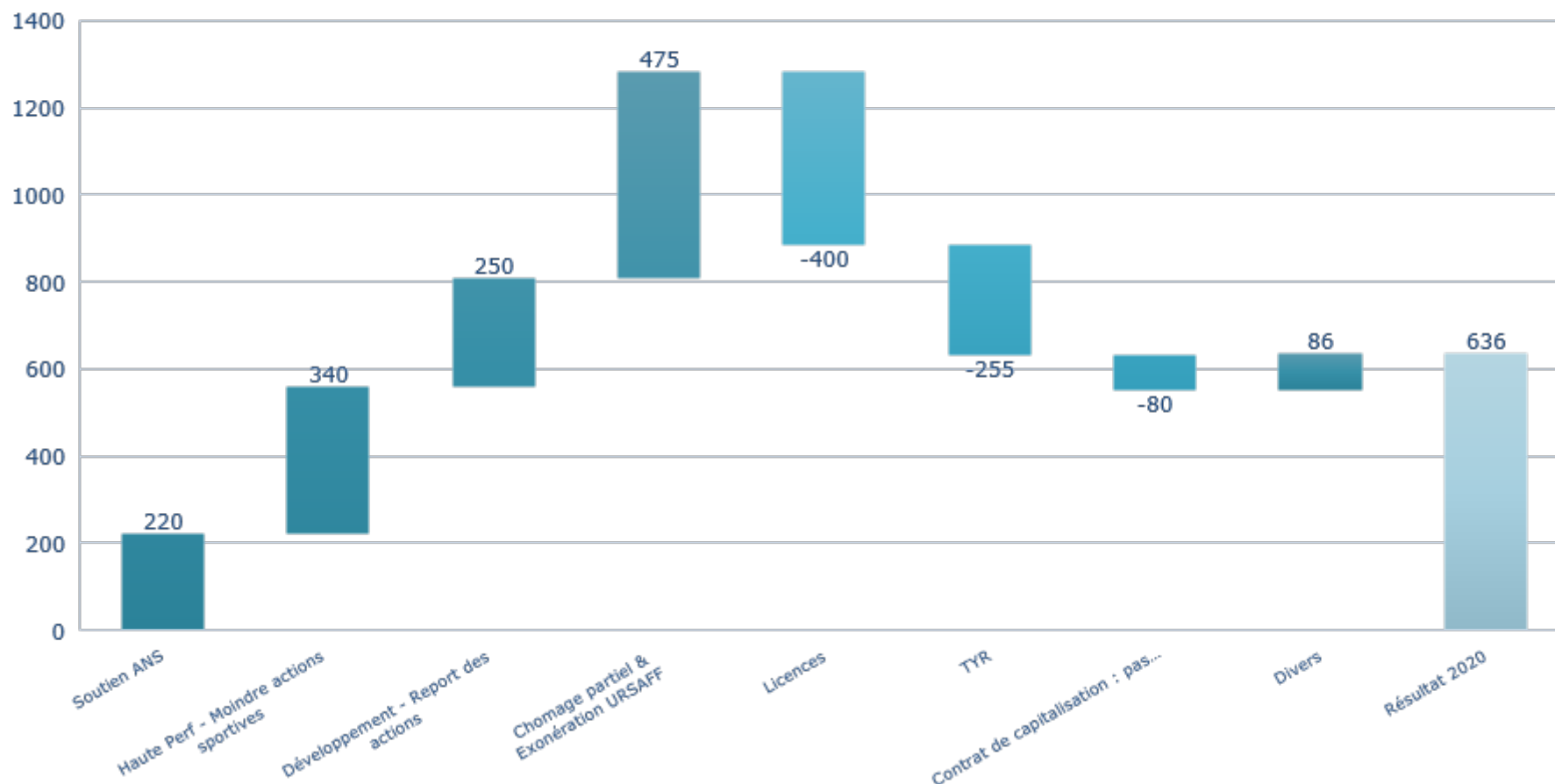
En k€	Réalisé 2020	Budget 2020	Ecart en €	Ecart en %
Fédéral	7 234	8 382	-1 148	-14%
Sportif	5 289	6 102	-814	-13%
Horizon Natation	1 936	2 699	-763	-28%
Formation	208	248	-40	-16%
Total dépenses	14 667	17 431	-2 765	-16%
Fédéral	8 841	9 832	-1 091	-10%
Sportif	4 793	4 723	69	1%
Horizon Natation	1 581	2 751	-1 170	-43%
Formation	87	125	-38	-30%
Total Recettes	15 303	17 431	-2 129	-12%
Résultat	+636	0	+636	-

Présentation des comptes 2020 - FFN

Résultats – Exercice 2020

Ces faits expliquent le résultat 2020 positif à hauteur de **+636 k€**

Evolution du résultat budget 2020/ Réel 2020 (En K€)



Réalisé 2020 vs budget 2020

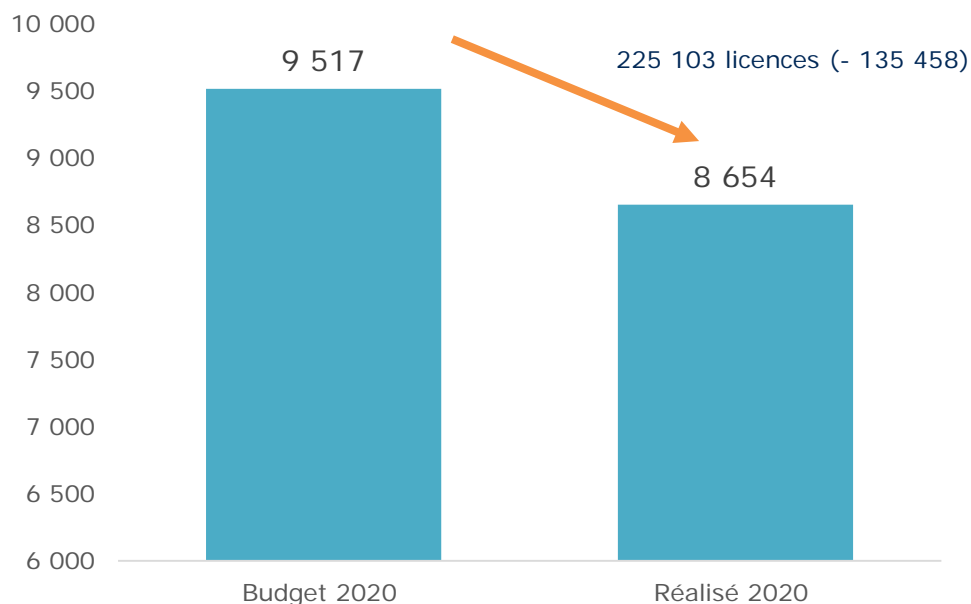
Résultat : Fonctionnement Fédéral

En k€	Réalisé 2020	Budget 2020	Ecart en €	Ecart en %
Total Dépenses	7 234	8 382	-1 148	-14%
Total Recettes	8 841	9 932	-1 091	-10%
Résultat	+1 607	+1 550	-57	4%

Réalisé 2020 vs budget 2020

Recettes : Fonctionnement Fédéral

En k€	Réalisé 2020	Budget 2020	Ecart en €
Produits Fédéraux	8 654	9 517	-863
Masse salariale	170	205	-35
Produits financiers	0	80	-80
Autres	13	31	-18
Total Recettes	8 841	9 932	-1 091



Réalisé 2020 vs budget 2020

Dépenses : Fonctionnement Fédéral

En k€	Réalisé 2020	Budget 2020	Ecart en €	Ecart en %	
Reversements fédéraux	3 378	3 824	-446	-12%	A
Masse salariale	2 483	3 220	-737	-23%	B
Frais généraux / Réunions / Commissions	756	733	23	3%	
Location / siège fédéral	393	384	9	2%	
Juridique	137	128	9	7%	
Informatique	87	94	-7	-7%	
Total Dépenses	7 234	8 382	-1 148	-14%	

A	Baisse des reversements licences
B	Exonérations URSSAF & Chômage Partiel







Réalisé 2020 vs budget 2020

Résultat : Sportif

En k€	Réalisé 2020	Budget 2020	Ecart en €	Ecart en %
Dépenses	5 289	6 102	-814	-13%
Dont Haute Perf	4 290	5 116	-826	-16%
Dont Développement	556	786	-231	-29%
Dont Aisance Aquatique	443	200	243	122%
Recettes	4 793	4 723	69	1%
Dont Haute Perf	3 896	4 090	-194	-5%
Dont Développement	462	449	13	3%
Dont Aisance Aquatique	434	184	250	136%
Résultat	-496	-1 379	+883	-64%

Réalisé 2020 vs budget 2020

Dépenses : Sportif Haute Performance

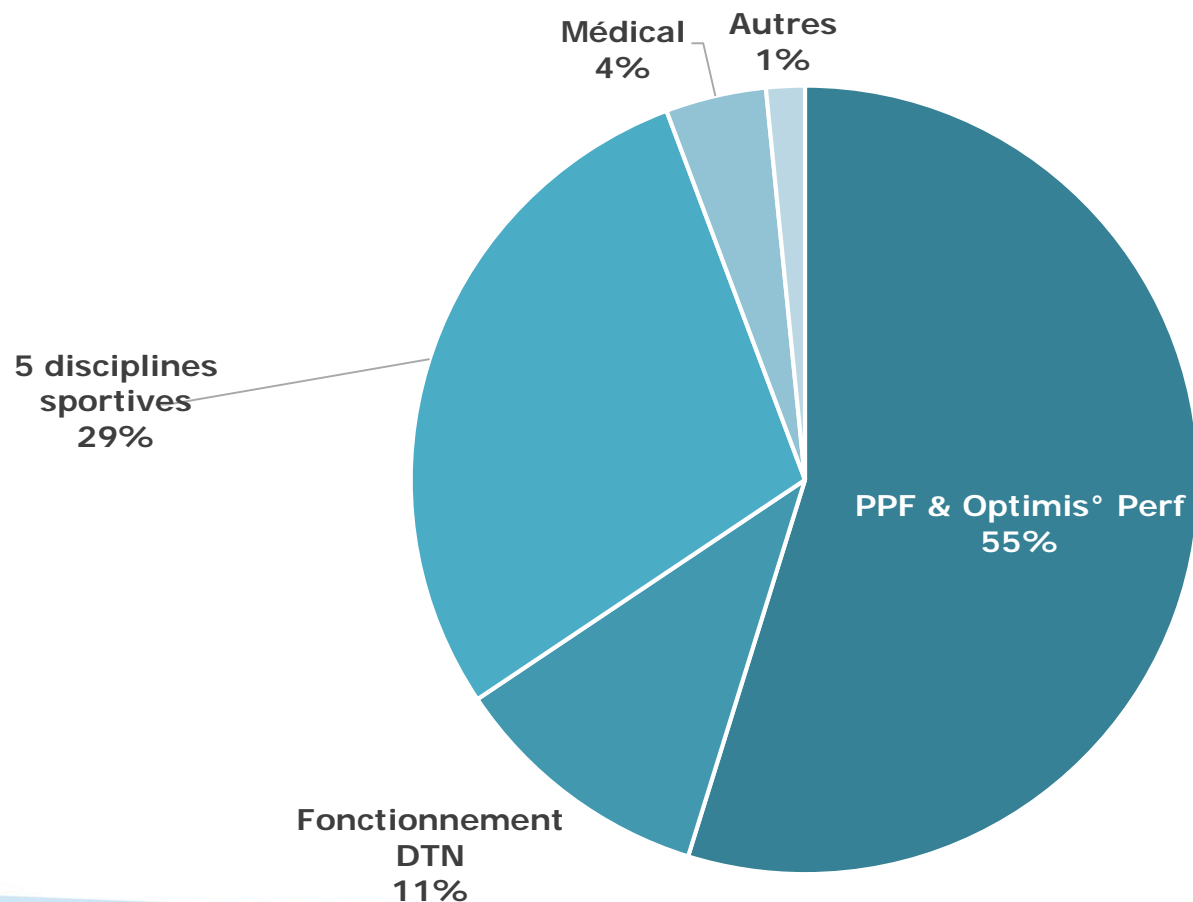
En k€	Réalisé 2020	Budget 2020	Ecart en €	Ecart en %	
PPF	2 256	1 900	356	19%	A
DTN	464	415	49	12%	
Water Polo 	615	683	-69	-10%	B
Eau Libre 	243	279	-36	-13%	B
Médicale	177	327	-150	-46%	B
Natation Course 	156	565	-408	-72%	B
Natation Artistique 	148	253	-104	-41%	B
Optim° de la Performance	94	77	18	23%	
Plongeon 	68	163	-95	-58%	B
Dotations équipements	52	235	-183	-75%	C
Prorata sur subv ANS 	0	220	-220	NA	D
Autres	16	0	16	NA	
Total Dépenses	4 290	5 116	-826	-16%	

A	Réorientation de la subvention ANS sur des aides aux clubs
B	Moindre participation à des stages & compétitions sportives
C	Moindres dotations – neutre au périmètre FFN
D	Pas de fonds dédiés ANS

Réalisé 2020 vs budget 2020

Dépenses : Sportif Haute Performance

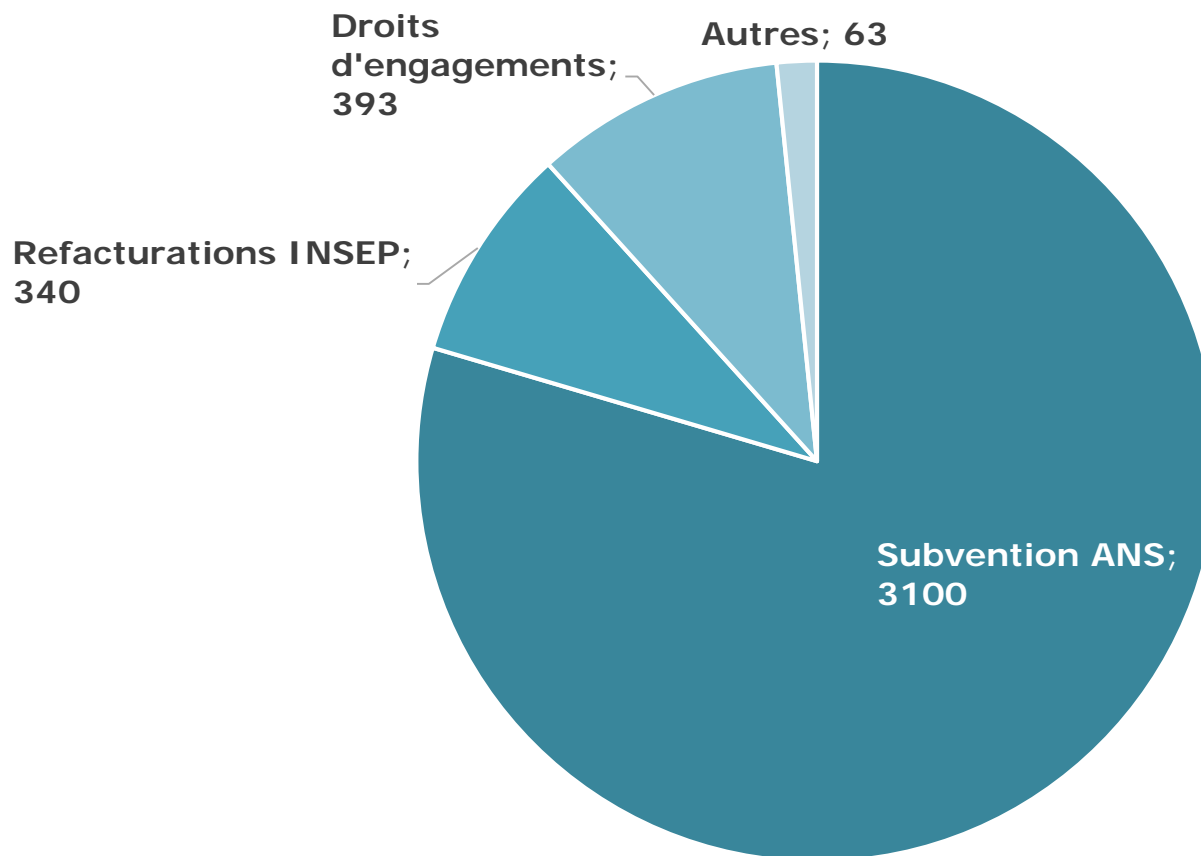
Ventilation des dépenses haute performance 2020 (4 290K€)



Réalisé 2020 vs budget 2020


Recettes : Sportif Haute Performance

Ventilation des recettes haute performance 2020 (3 896K€)



Réalisé 2020 vs budget 2020

Dépenses : Développement Sportif & Aisance Aquatique

En k€	Réalisé 2020	Budget 2020	Ecart en €	Ecart en %	
DEVELOPPEMENT DES PRATIQUES 	327	527	-199	-38%	A
J'apprends à nager	189	310	-121	-39%	
Création d'une application mobile	62	65	-3	-5%	
Former les acteurs du projet fédéral	31	37	-5	-15%	
Santé Bien Etre	29	45	-16	-35%	
Apprentissage : Eveil Aquatique	16	50	-34	-67%	
Activités Estivales	0	20	-20	-100%	
DARF	126	130	-4	-3%	
Aides aux Outre Mer	22	30	-8	-27%	
Labellisation des clubs	105	100	5	5%	
FORMATION	45	40	5	14%	
PLAN PISCINE	56	90	-34	-38%	
Total Dépenses	555	786	-231	-42%	

A

Lancement tardif, voire report d'actions

Les actions de développement sont financées par la convention CPO (ANS), pour 345K€, non remise en cause.

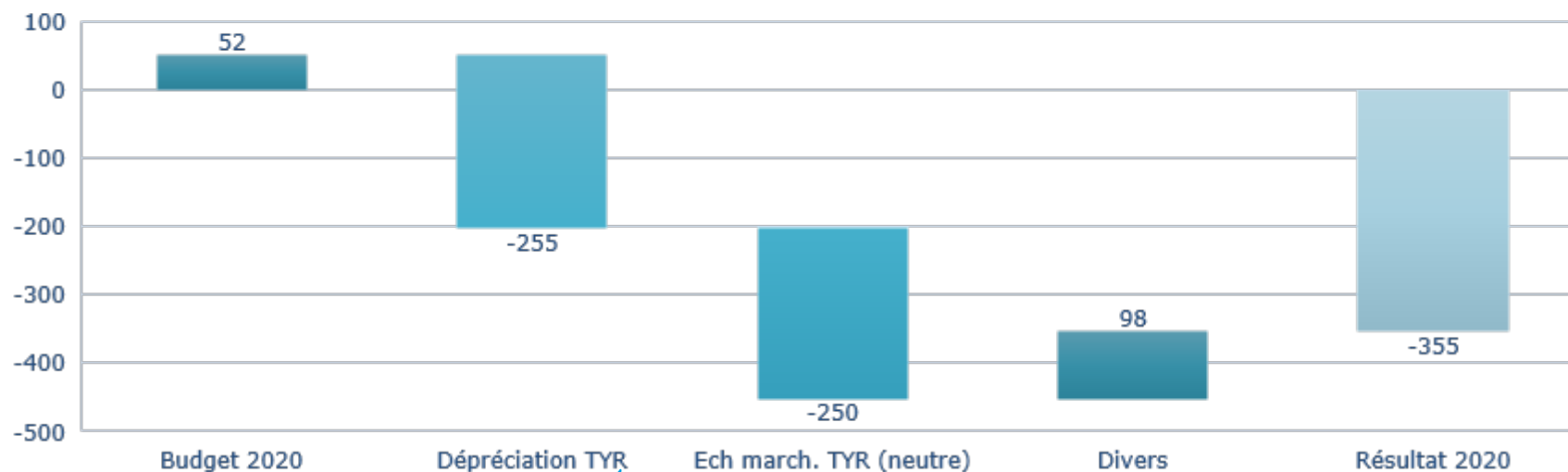
Toutes les actions du plan **Aisance Aquatique**, financé par l'ANS à hauteur 244K€ (convention signée fin 2019), ont été réalisées (équilibre entre recettes & dépenses)

Réalisé 2020 vs budget 2020

Résultat : Horizon Natation (secteur lucratif)

HN	Réalisé 2020	Budget 2020	Ecart en €	Ecart en %
Total Dépenses	1 936	2 699	-763	-28%
Total Recettes	1 581	2 751	-1 170	-43%
Résultat	-355	+52	-407	-783%

Evolution du résultat budget 2020/ Réel 2020 (En K€)



Réalisé 2020 vs budget 2020

Résultat : INFAN (formation)

INFAN	Réalisé 2020	Budget 2020	Ecart en €	Ecart en %
Total Dépenses	208	248	-40	-16%
Total Recettes	87	125	-38	-30%
Résultat	121	123	-2	-2%

Réalisé 2020 vs réalisé 2019

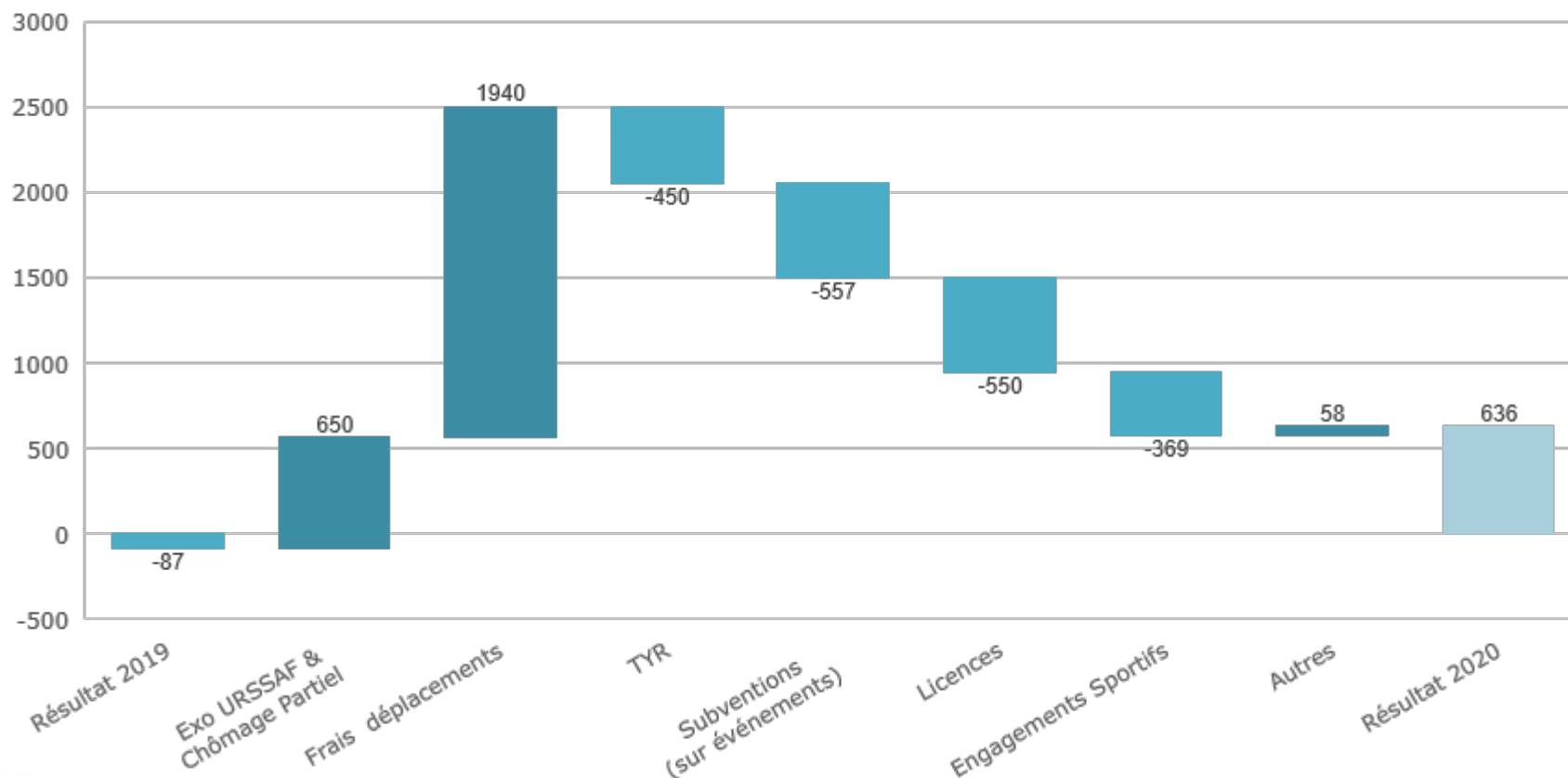


Arrêté comptable 2020

Faits marquants 2020 : Valorisation

Le résultat 2020 de la FFN est de **+636K€**

Résultat 2020 vs Résultat 2019



Réalisé 2020 vs réalisé 2019

Compte de résultat – produits d'exploitation

en (K€)	2020	2019	Var en K€	Var en %	
Cotisations	8 455	0	8 455	N/A	A
Ventes de biens	157	221	-64	-29 %	
Ventes de prestations de service	2 102	3 857	-1755	-45 %	B
Subventions	3 836	4 371	-535	-12 %	B
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	178	670	-492	-73 %	C
Utilisations des fonds dédiés	205	0	205	N/A	D
Autres produits	367	9 692	-9 325	96 %	A
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	15 300	18 897	-3 597	-19 %	

A	Baisse des licences, reclassées du poste « Autres produits » au poste « Cotisations » en application de la nouvelle réglementation ANC 2018-06
B	Baisse des recettes partenaires & des subventions
C	Baisse des refacturations des stages et championnats.
D	Variation des fonds dédiés sur aisance aquatique

Réalisé 2020 vs réalisé 2019

Compte de résultat – charges d'exploitation

en (K€)	2020	2019	Var en K€	Var en %	
Variation de stock	-29	6	-35	-557 %	
Achats de matières premières et autres approvisionnements	72	235	-163	-69 %	A
Autres achats et charges externes	4 806	7 813	-3007	-38 %	B
Aides financières	5 192	0	5 192	N/A	C
Impôts, taxes et versements assimilés	255	384	-129	-33 %	
Salaires et traitements	2 739	3 227	-488	-15 %	D
Charges sociales	671	1 274	-603	-47 %	D
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	166	243	-76	-31 %	
Dotations aux provisions	328	20	307	1535 %	E
Reports en fonds dédiés	250	0	250	N/A	
Autres charges	83	6 298	-6 214	-99 %	C
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	14 533	19 500	-4 967	-25 %	

A	Moindre Dotations Equipements
B	Baisse principalement sur déplacements & hébergements, sur les actions sportives annulées (stages, compétitions, championnats...)
C	Reclassement des reversements de poste « Autres charges » au postes « Aides financières » en application de la nouvelle réglementation ANC 2018-06
D	Chômage partiel des salariés & exonérations charges sociales.
E	Principalement provisions du compte TYR (255K€)

Réalisé 2020 vs réalisé 2019

Compte de résultat – résultat financier et exceptionnel

en (K€)	2020	2019	Var en K€	Var en %
RESULTAT D'EXPLOITATION	767	-603	1370	227 %
RESULTAT FINANCIER	-26	259	-284	-100 %
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-104	257	-361	-141 %
IMPOT SUR LES SOCIETES	-2	0	-2	N/A
RESULTAT	636	-87	723	-831 %

Réalisé 2020 vs réalisé 2019

Perspectives d'avenir

Transition Numérique

- Mise en œuvre du projet de rénovation des SI
- Point spécifique de l'ODJ de l'AG

Résultat excédentaire

- Reconstitution des fonds propres pour aborder plus sereinement l'année à venir
- Financement d'actions en faveur du monde de la natation

Réalisé 2020 vs réalisé 2019

Bilan Actif - 31/12/2020

En K€	2020	2019	Var en K€	Var en %	
Immobilisations incorporelles	147	115	32	28%	
Immobilisations corporelles	479	534	-55	-10%	
Immobilisations financières	87	110	-23	-21%	
Stocks et en-cours	82	54	28	51%	
Créances	1 795	2 540	-745	-30%	A
Autres Créances	567	590	-23	-4%	A
Valeurs mobilières de placement	2 353	1 373	981	71%	B
Disponibilités	2 728	3 178	-450	-14%	B
Charges constatées d'avance	1 308	2 070	-762	-37%	C
TOTAL ACTIF	9 545	10 564	-1 019	10%	

A	Moindre activité
B	Hausse des VMP & trésorerie à hauteur du PGE
C	Baisse des versements des licences

Réalisé 2020 vs réalisé 2019

Bilan Passif - 31/12/2020

En K€	2020	2019	Var en K€	Var en %	
Fonds associatifs	2 804	2 168	635	29%	A
Fonds dédiés	250	205	45	22%	
Provisions pour risques	25	0	25	NA	
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	500	0	500	NA	B
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	1 455	1 869	-549	-29%	C
Dettes fiscales et sociales	795	884	-89	-10%	
Autres dettes	32	130	-120	-92%	
Produits constatés d'avance	3 685	5 307	-1 623	-31%	D
TOTAL PASSIF	9 545	10 564	-1 175	-11%	

A	Résultat 2020 (636K€)
B	Prêt Garanti par l'état
C	Baisse des prestations
D	Baisse des licences (1869K€)

Présentation du budget 2021



BUDGET 2021

Résultat global

	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budg 20 Avant COVID-19
Total dépenses	17 460 965	18 844 590	-1 383 625
Total Recettes	17 460 965	18 844 590	-1 383 625
Résultat	0	0	0

Budget 2020 Validé CODIR
17 431 428
17 431 428
0

Comme en 2019, la FFN propose un budget 2021 **à l'équilibre**

BUDGET 2021

Résultat : Fonctionnement Fédéral

Fonctionnement Fédéral	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budg 20 Avant COVID-19	Budget 2020 Validé CODIR
Dépenses	8 058 594	8 617 361	-558 767	8 461 672
Recettes	9 496 800	10 490 493	-993 693	9 844 484
Résultat	+1 438 206	+1 873 132	-434 926	1 382 812

BUDGET 2021

RECETTES : FONCTIONNEMENT FEDERAL

Fonctionnement Fédéral	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19	
FONCTIONNEMENT	9 406 800	10 460 493	-1 053 693	
PRODUITS FEDERAUX	9 337 800	10 325 957	-988 157	A
DARF	20 000	20 000	0	
FRAIS GENERAUX	1 000	4 536	-3 536	
REUNIONS	28 000	30 000	-2 000	
AUTRES	20 000	80 000	-60 000	B
CHANTIER SI	60 000	0	60 000	C
MASSE SALARIALE	30 000	30 000	0	
Total général	9 496 800	10 490 493	-993 693	

Budget 2020 Validé CODIR
9 639 484
9 508 948
20 000
4 536
26 000
80 000
0
205 000
9 844 484

A	Baisse nombre de licences : 5,3M€ « net » (vs 5,9M€ « net » avant COVID) => - 11%
B	Pas de vente partielle prévue
C	Financement du chantier SI via des financements publics

BUDGET 2021

DEPENSES : FONCTIONNEMENT FEDERAL

Fonctionnement Fédéral	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19		Budget 2020 Validé CODIR
FONCTIONNEMENT	4 938 500	5 284 333	-345 833		5 132 144
REVERSEMENT LICENCES	3 534 000	3 823 615	-289 615	A	3 823 615
SIEGE FEDERAL	573 300	564 558	8 742		547 183
DARF	260 000	245 800	14 200		181 800
FRAIS GENERAUX	192 500	236 060	-43 560	B	227 746
JURIDIQUE	159 000	128 100	30 900	C	128 100
REUNIONS	153 900	208 500	-54 600	B	146 000
AUTRES	55 000	55 000	0		55 000
COMMISSION	10 800	22 700	-11 900	B	22 700
INFORMATIQUE	82 333	97 000	-14 667		93 500
FONCTIONNEMENT	39 333	54 000	-14 667		56 000
SERVEURS ET INTERNET	29 000	24 000	5 000		24 000
INFORMATIQUE	14 000	19 000	-5 000		13 500
CHANTIER SI	60 000	0	60 000	D	0
MASSE SALARIALE	2 977 761	3 236 028	-258 267	E	3 236 028
Total général	8 058 594	8 617 361	-558 767		8 461 672

A	Baisse nombre de licences => Baisse reversements ligues
B	Poursuite des économies engagées avec le COVID (plus de visio, moins de presta ...)
C	Hausse des cotisations assurance, Intégration exhaustive des cotisations
D	Lancement du projet de migration SI (complété par des investissements)
E	Non remplacement des salariés partis

BUDGET 2021

Résultat : Sportif

Sportif	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budg 20 Avant COVID-19
Dépenses	6 930 030	7 048 193	-118 163
Dont Haute Perf	6 121 230	6 180 610	-59 380
Dont Développement	558 800	667 583	-108 783
Dont Aisance Aquat.	250 000	200 000	50 000
Recettes	5 460 110	5 276 560	183 550
Dont Haute Perf	4 790 777	4 663 060	127 717
Dont Développement	419 333	429 500	-10 167
Dont Aisance Aquat.	250 000	184 000	66 000
Résultat	-1 469 920	-1 771 633	301 713

Budget 2020 Validé CODIR
5 982 545
5 126 462
656 083
200 000
4 711 460
4 097 960
429 500
184 000
-1 271 085

BUDGET 2021

DEPENSES : SPORTIF HAUTE PERFORMANCE

Sportif Haute Performance	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
NATATION COURSE	1 088 555	898 913	189 642
WATER POLO	1 058 523	1 094 355	-35 832
NAT ARTISTIQUE	378 017	351 131	26 886
EAU LIBRE	318 575	366 982	-48 407
PLONGEON	260 360	284 222	-23 862
PPF	1 914 000	2 000 000	-86 000
OPTIMISATION PERF	77 000	111 600	-34 600
MEDICAL	379 800	379 075	725
DTN	397 800	425 000	-27 200
FONDS DEDIES	0	0	0
DOT EQUIP + AUTRES	248 600	269 332	-20 732
Total général	6 121 230	6 180 610	-59 380

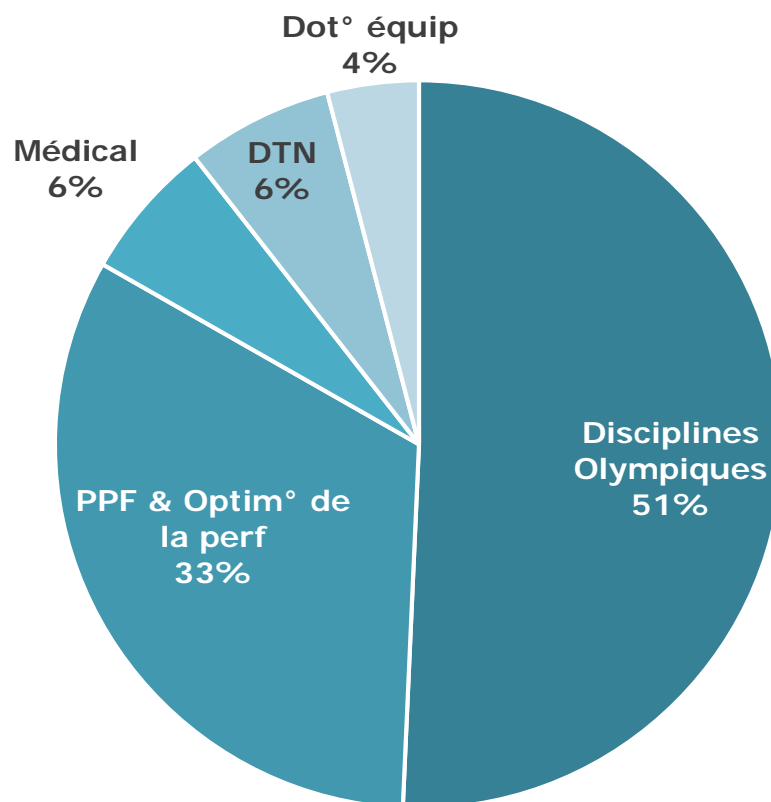
Budget 2020 Validé CODIR
564 709
683 252
252 531
278 800
162 985
1 900 000
76 600
326 585
415 000
221 000
245 000
5 126 462

- Report des JO de Tokyo => Maintien de l'enveloppe dédiée aux actions sportives
- Des sources d'optimisation dans le fonctionnement des disciplines permettent une réduction du budget limitée à 1% dans un contexte d'incertitudes financières

BUDGET 2021

DEPENSES : SPORTIF HAUTE PERFORMANCE

Part des dépenses haute performance 2021 (6 121K€)



BUDGET 2021

RECETTES : SPORTIF HAUTE PERFORMANCE

Sportif Haute Performance	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
NATATION COURSE	384 121	280 000	104 121
WATER POLO	490 000	504 000	-14 000
NAT ARTISTIQUE	92 015	41 060	50 955
EAU LIBRE	41 241	29 100	12 141
PLONGEON	16 400	18 900	-2 500
REFACTURATIONS INSEP	440 000	440 000	0
OPTIMISATION PERF	0	23 000	-23 000
SUBV HAUTE PERF	3 315 000	3 315 000	0
DOT EQUIP + AUTRES	12 000	12 000	0
Total général	4 790 777	4 663 060	127 717

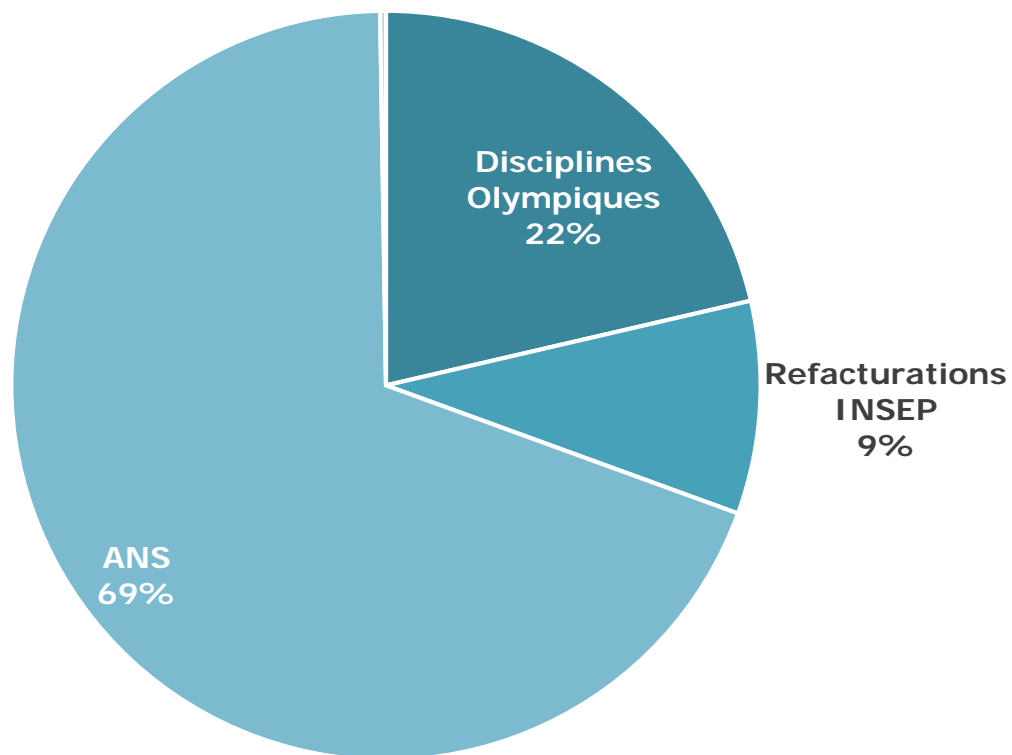
Budget 2020 Validé CODIR
81 000
311 000
18 860
10 700
20 400
440 000
23 000
3 185 000
8 000
4 097 960

- Sur les actions sportives, les recettes proviennent principalement :
 - Des engagements (comme l'année dernière)
 - De la diversification des sources de financement (participation des clubs, des ligues...), qui donne aux disciplines de nouvelles marges de manœuvre sur la mise en œuvre de leur programme
- Hypothèse prudence de reconduction à l'identique de l'enveloppe allouée en 2020 de la convention Haute Performance signée par l'ANS

BUDGET 2021

RECETTES : SPORTIF HAUTE PERFORMANCE

Part des recettes haute performance 2021 (4 790K)



BUDGET 2021

DEPENSES : DEVELOPPEMENT SPORTIF

Développement Sportif	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19		Budget 2020 Validé CODIR
PLACER LES CLUBS AU CŒUR DU DISPOSITIF FEDERAL					
	479 300	545 500	-66 200		526 500
J'APPRENDS A NAGER	246 300	310 000	-63 700	A	310 000
CREATION APPLI MOBILE	65 000	70 000	-5 000		65 000
FORM° ACTEURS PROJET FED	54 000	45 500	8 500		36 500
APPRENTISSAGE/EVEIL AQUA	54 000	50 000	4 000		50 000
SANTE BIEN ETRE	40 000	50 000	-10 000		45 000
ACTIVITES ESTIVALES	20 000	20 000	0		20 000
ACCOMPAGNER LE PROJET DE LA FORMATION DANS LES 5 DISCIPLINES OLYMPIQUES					
	25 000	30 000	-5 000		40 000
FORMER LES CTS	25 000	25 000	0		25 000
FORMATION HAUTE PERF	0	5 000	-5 000		15 000
PLAN PISCINE					
	54 500	92 083	-37 583		89 583
ETAT DES LIEUX PARC AQUA	42 500	40 000	2 500		40 000
MODELE TYPE EQUIPT AQUA	12 000	50 000	-38 000	B	47 500
FORM° GESTION EQUIP AQUA	0	2 083	-2 083		2 083
AISANCE AQUATIQUE	250 000	200 000	50 000	C	200 000
Total général	808 800	867 583	-58 783		856 083

A	Anticipation de la baisse nombre de licences (impact COVID-19)
B	Publication des ouvrages en année paire uniquement
C	Dépenses ajustées selon l'appel à projet signé fin 2020

BUDGET 2021

RECETTES : DEVELOPPEMENT SPORTIF

Développement Sportif	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19	Budget 2020 Validé CODIR
PLACER LES CLUBS AU CŒUR DU DISPOSITIF FEDERAL				
	323 917	328 417	-4 500	344 417
J'APPRENDS A NAGER	97 000	96 667	333	96 667
CREATION APPLI MOBILE	30 917	30 917	0	30 917
FORM° ACTEURS PROJET FED	49 000	51 000	-2 000	67 000
APPRENTISSAGE/EVEIL AQUA	87 000	89 833	-2 833	89 833
SANTE BIEN ETRE	40 000	40 000	0	40 000
ACTIVITES ESTIVALES	20 000	20 000	0	20 000
ACCOMPAGNER LE PROJET DE LA FORMATION DANS LES 5 DISCIPLINES OLYMPIQUES				
	45 000	50 667	-5 667	34 667
FORMER LES CTS	45 000	45 667	-667	29 667
FORMATION HAUTE PERF		5 000	-5 000	5 000
PLAN PISCINE				
	50 416	50 416	0	50 416
ETAT DES LIEUX PARC AQUA	23 333	23 333	0	23 333
MODELE TYPE EQUIPT AQUA	25 000	25 000	0	25 000
FORM° GESTION EQUIP AQUA	2 083	2 083	0	2 083
AISANCE AQUATIQUE	250 000	184 000	66 000	184 000
Total général	669 333	613 500	55 833	613 500

- A date, pas de convention Développement signée par l'ANS => hypothèse prudence de reconduction à l'identique
- Participation active à l'appel à projet « Aisance Aquatique » (signature en 2020, actions conduites en 2021)

BUDGET 2021

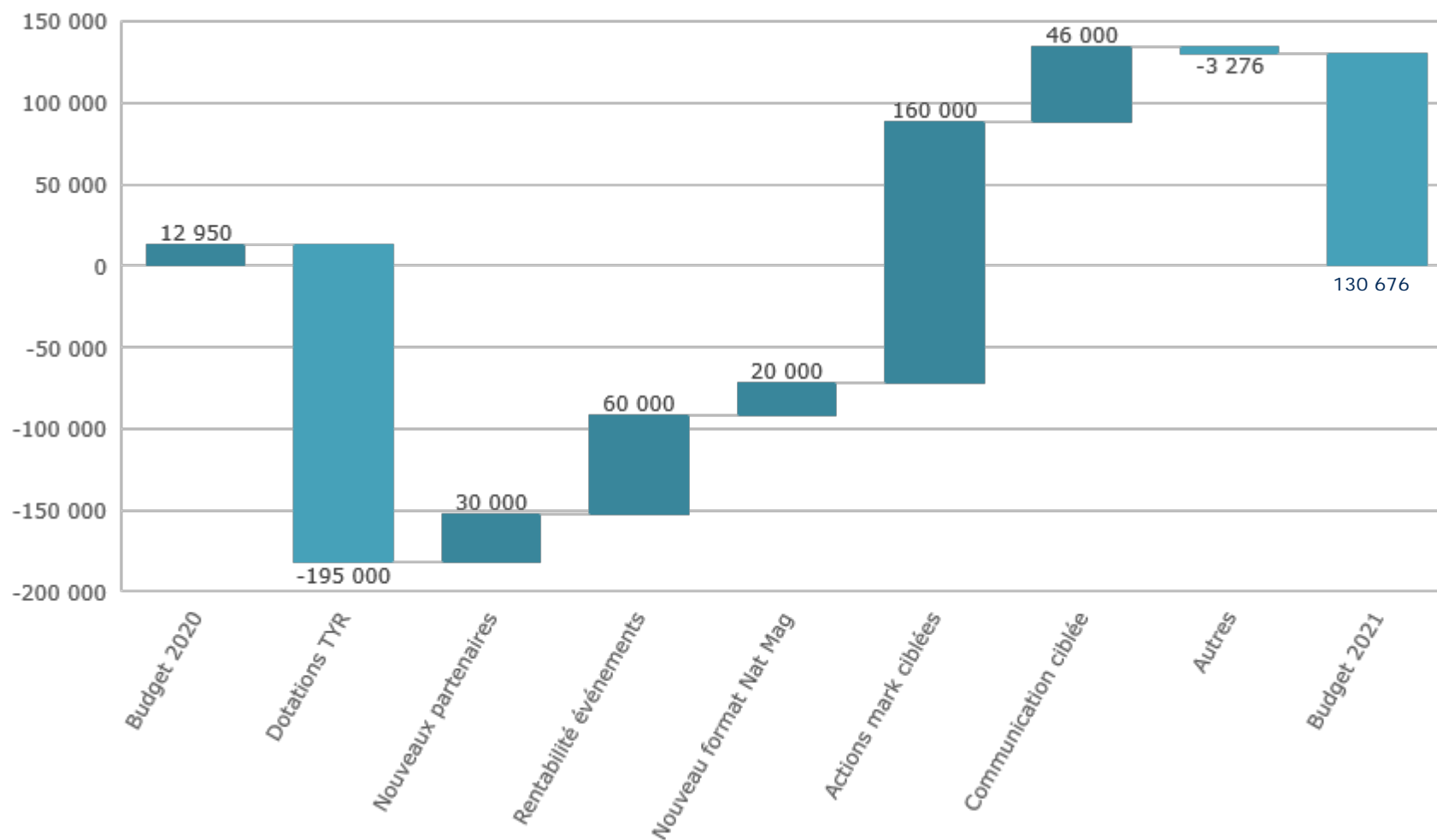
Résultat : Horizon Natation (secteur lucratif)

Horizon Natation	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budg 20 Avant COVID-19
Dépenses	2 207 731	2 930 497	-722 766
Recettes	2 338 405	2 943 447	-605 042
Résultat	130 674	12 950	117 724

Budget 2020 Validé CODIR
2 739 542
2 750 814
11 272

BUDGET 2021

Résultat : Horizon Natation (secteur lucratif)



BUDGET 2021

HORIZON NATATION (secteur lucratif)

DEPENSE HORIZON NATATION	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
MARKETING	901 019	1 041 019	-140 000
FONCTIONNEMENT	730 000	726 348	3 652
EVENEMENTIEL	301 100	814 630	-513 530
EDITION	140 612	162 000	-21 388
COMMUNICATION	135 000	181 000	-46 000
BOUTIQUE	0	5 500	-5 500
Total général	2 207 731	2 930 497	-722 766

Budget 2020 Validé CODIR
1 012 519
726 348
743 875
130 300
117 000
9 500
2 739 542

RECETTES HORIZON NATATION	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
MARKETING	2 036 322	2 199 197	-162 875
EVENEMENTIEL	132 083	585 750	-453 667
EDITION	168 000	148 000	20 000
BOUTIQUE	2 000	10 500	-8 500
Total général	2 338 405	2 943 447	-605 042

Budget 2020 Validé CODIR
2 026 031
566 283
148 000
10 500
2 750 814

BUDGET 2021

Résultat : INFAN (Formation)

INFAN	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budg 20 Avant COVID-19
Dépenses	264 610	248 539	16 071
Recettes	165 650	134 090	31 560
Résultat	-98 960	-114 449	15 489

Budget 2020 Validé CODIR
247 669
124 670
-122 999

BUDGET 2021

INFAN (Formation)

DEPENSES INFAN	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
FONTIONNEMENT GEN	157 500	160 234	-2 734
BREVETS FEDERAUX	52 685	48 540	4 145
BF NFS & Ev Aquatique	35 270	36 540	-1 270
BF5 PLURI DISCIPL	17 415	12 000	5 415
FORM° CONT / SHN	42 425	25 925	16 500
FORM° CONTINUES	29 800	23 000	6 800
SPORTIF HAUT NIVEAU	12 625	2 925	9 700
DIPLÔMES D'ETAT	12 000	13 840	-1 840
Total général	264 610	248 539	16 071

Budget 2020 Validé CODIR
160 234
47 670
35 670
12 000
25 925
23 000
2 925
13 840
247 669

RECETTES INFAN	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
FONTIONNEMENT GEN	0	2 000	-2 000
BREVETS FEDERAUX	76 850	68 310	8 540
BF NFS & Ev Aquatique	50 900	50 610	290
BF5 PLURI DISCIPL	25 950	17 700	8 250
FORM° CONT / SHN	73 800	35 400	38 400
FORM° CONTINUES	40 300	22 000	18 300
SPORTIF HAUT NIVEAU	33 500	13 400	20 100
DIPLÔMES D'ETAT	15 000	28 380	-13 380
Total général	165 650	134 090	31 560

Budget 2020 Validé CODIR
2 000
66 390
48 690
17 700
27 900
14 500
13 400
28 380
124 670

- Objectif de déficit < 100K par une hausse progressive des recettes formations et un recours plus fréquent aux solutions à distance

BUDGET 2021

VOTE DE L'ASSEMBLEE GENERALE

	Budget 2021	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budg 20 Avant COVID-19
Total dépenses	17 460 965	18 844 590	-1 383 625
Total Recettes	17 460 965	18 844 590	-1 383 625
Résultat	0	0	0

Budget 2020 Validé CODIR
17 431 428
17 431 428
0