



## COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 24 MARS 2021

*En visioconférence*

B.O n° 2505

### Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Secrétaire général adjoint	Philippe BRIOUT
Vice-président(e)s	Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Joël PINEAU
Chargés de mission	Denis CADON Benjamin MERCIER (en partie) Stéphane METZGER

### Excusé :

Vice-Président	Jean-Luc MANAUDOU
----------------	-------------------

### Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
Collaboratrice Président, responsable MG	Valérie GICQUEL
Collaboratrice de la Secrétaire Générale	Magali TAPRET

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

En préambule Gilles Sézionale évoque la situation sanitaire dégradée qui continue à impacter fortement les espoirs d'une reprise rapide des activités en espaces couverts et d'élargissement des publics autorisés à s'entraîner.

Il fait ensuite part des affaires qui éclaboussent actuellement la Ligue Européenne, dont la perquisition du siège de la LEN menée dans le cadre de l'enquête sur des allégations d'irrégularités financières à l'encontre de plusieurs des dirigeants majeurs de la LEN et dans le même temps l'arrestation à Moscou de l'un de ses dirigeants, Alexei Vlasenko, soupçonné de fraude à grande échelle. L'enquête vise notamment Paolo Barelli, le président de la LEN, le secrétaire général, et l'ancien trésorier. A ce jour, le groupe des 15 fédérations européennes, dont la France, constitué lors de la campagne électorale, poursuit son travail de réflexion sur l'avenir de l'instance européenne.

Avec Laurent Ciubini et Julien Issoulié, il a récemment rencontré Hussain Al Musallam, Vice-Président de la FINA, dans le cadre de la préparation du prochain Congrès Electif du 5 juin à Doha. Hussain est actuellement le seul candidat à la Présidence de la FINA. A l'issue de ce Congrès et en fonction des résultats, la position de la France devrait ressortir renforcée.

Pour finir, il revient sur l'étape Marseillaise du FFN Golden Tour qui s'est très bien déroulée, malgré les problématiques sanitaires compliquées. D'excellentes performances avec notamment de très belles réussites chez les jeunes dont Léon Marchand et Yohann Ndoye Brouard, de très bonne augure pour 2024. A noter également les 4 nouvelles qualifications pour les Jeux Olympiques pour Mélanie Hénique, Marie Wattel, Florent Manaudou et Yohann Ndoye Brouard, qui viennent s'ajouter à celle de David Aubry, déjà sélectionné.

## **1. Validation de la feuille de route des compétences « Juridique » et « Dynamique des territoires »**

---

Laurent Ciubini présente la feuille de route du cercle de compétence « Juridique » (en annexe). Cette cellule vise essentiellement à conseiller et accompagner le service juridique de la Fédération.

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

Philippe Briout présente la feuille de route du cercle de compétence « Dynamique des territoires » (en annexe). L'idée est de regrouper sur une thématique « Dynamique des Territoires » différents cercles de compétences : la labellisation, la contractualisation, le PSF, les projets sportifs fédéraux, l'outremer, le centre de ressources fédéral. L'idée est de travailler sur différents dispositifs permettant d'avoir une meilleure connaissance du territoire afin de réduire la distanciation entre les clubs, les ligues et la Fédération.

Concernant le centre de ressources et de réseau actif des clubs, l'idée est de constituer sous la responsabilité de Stéphane Metzger, un Conseil Consultatif des clubs visant à améliorer les relations entre la Fédération et ses clubs, grâce à une meilleure connaissance du terrain, la consultation des clubs, et une large communication des différentes orientations et décisions de la Fédération.

Cette feuille de route est validée par le Bureau.

Suite à la consultation électronique lancée pour la validation du cercle de compétence « Juges et Arbitres », la validation de ce document est également actée.

## **2. Conseil consultatif des clubs**

---

Stéphane Metzger, en charge de l'animation de ce dispositif, et Philippe Briout, en charge de la dynamique territoriale seront les référents de ce Conseil consultatif des clubs.

Pour rappel l'un des axes prioritaires du présent mandat est de réformer la gouvernance de la Fédération en développant une organisation citoyenne et complémentaire basée sur l'expression des territoires. L'objectif est donc de mettre en place un nouveau dispositif de communication favorisant la concertation des forces vives représentées par les clubs, de faire émerger la parole collective et de sensibiliser les acteurs du terrain aux enjeux fédéraux. C'est pourquoi il est proposé de créer un organe consultatif constitué de dirigeants de clubs volontaires.

Le Bureau valide le principe de création du Conseil consultatif des Clubs. Ce projet sera présenté au cours de la réunion des Présidents de Ligues le 31 mars prochain. A l'issue de cette réunion, un large appel à candidature sera lancé à destination des clubs, visant à constituer un panel représentatif des clubs.

Patrick Perez s'interroge sur la connexion ou non de ces candidatures des délégués des clubs de + de 700 licenciés.

Laurent Ciubini suggère d'attendre le retour des candidatures avant de trancher cette question.

## **3. Point sur le PSF**

---

Agnès Berthet annonce que l'enveloppe octroyée pour 2021 s'élève à 1,576 M€, avec 300 000 euros sur des actions très spécifiques liées au plan de relance et une sanctuarisation sur l'ultramarin avec 108 000 Euros.

- Les structures d'accession pourront émerger sur le PSF. Reste à caler avec l'ANS le montant représenté sur les 1,5M€.
- Travail avec le cercle de compétences dédié sur la note de cadrage qui devra identifier les actions finançables notamment en termes d'actions spécifiques pour la reprise des activités.
- Déploiement de la campagne le 5 avril avec une clôture le 17 mai, sous réserve de confirmation de l'Agence.

- Nécessité pour les Ligues et Comités d'accompagner les clubs dans cette campagne. Une présentation sera effectuée lors de la réunion des Présidents de Ligue du 31 mars.
- Chaque commission territoriale devra être identifiée et nommée avec transmission des informations à la Fédération et à l'ANS.

Philippe Briout suggère l'organisation d'une formation en visioconférence à destination des Présidents de Ligues et des référents des ligues sur cette thématique. Agnès Berthet confirme que cette formation est prévue dans les actions.

Gilles Sezionale estime qu'il est effectivement du ressort de la Fédération de prendre la main sur cette action, notamment au travers du cercle de compétences idoine. Certaines ligues ne sont pas nécessairement spécialistes ni suffisamment structurées. Les cercles doivent créer de la compétence avec les clubs.

Bernard Dalmon informe qu'une équipe de 7 à 8 personnes sera constituée dans chaque ligue regroupant le Président de ligue, des CTS, des salariés, des Présidents de clubs et/ou Comités départementaux.

Laurent Ciubini : attention car le cercle PSF a pour l'instant l'unique mission d'instruire les dossiers. Quid de la mission de conseil à définir dans la structuration.

#### 4. Point à date sur les licences

---

- ✓ 221 987 licences à ce jour, soit – 123 000 licences de retard de date à date (- 35,65 %)
- ✓ 2,822 M€ de perte financière (FFN + Ligues), avec -1,695 M€ pour la FFN et -1,127 M€ pour les ligues. A noter des disparités en fonction des ligues ; seules Tahiti et la Nouvelle Calédonie en positif.

Bernard Dalmon espère une reprise des clubs dans les piscines couvertes de mai à août pour leur permettre de retrouver des licences supplémentaires. Malheureusement la situation qui s'aggrave ne permet pas d'être très optimistes. D'autant que les interventions de clubs et des familles auprès des ligues continuent toujours à arriver reprochant notamment à la Fédération son manque d'action en leur faveur.

Philippe Briout informe à ce propos avoir lancé dans sa ligue un Webinaire Clubs qui rencontre un fort taux d'inscriptions.

#### 5. Point à date sur les organisations nationales et internationales depuis le dernier bureau

---

- ✓ **Assemblée Générale de La Baule** : Les travaux se dérouleront du vendredi 11 juin 10h00 au samedi 12 juin 16h00. Joël Pineau informe que toutes les réservations ont été effectuées. L'ensemble des hébergements et des travaux sont prévus dans le même hôtel. Une plaquette d'informations devrait partir prochainement à destination des ligues.
- ✓ **Natation Course**
  - FFNGT de Marseille : Tout s'est bien passé globalement avec de très belles performances comme cela a été stipulé en introduction par le Président.
  - Championnats de France Juniors : La situation sanitaire a conduit à modifier le règlement de ces Championnats qui se dérouleront à Chalon sur Saône, à partir du 12 mai 2021 (sur 4 ou 5 jours, dans l'attente de la jauge des participants).
  - Championnats de France N2 à Melun : cette organisation se heurte à deux problèmes majeurs, la faible population qui peut y participer et l'impossibilité pour Melun d'organiser cette compétition au-delà du 30 mai. Une date limite doit donc être fixée afin de décider du maintien ou non de cette compétition.
  - Championnats de France Jeunes : seuls les nageurs des Dom-Tom ont réalisé les qualifications. D'autre part la Ligue Nouvelle Aquitaine s'étant désistée pour cette organisation, une réflexion est également en cours sur un éventuel changement de dates.

✓ **Water-Polo :**

- Réunion des clubs de N1 et N2 : forte volonté de reprise des clubs, en attente des annonces gouvernementales. Travail sur différentes formules de retour aux bassins, dont la reprise éventuelle des U21 à travers l'organisation de tournois.

✓ **Plongeon :**

- Suite aux épreuves de sélections organisées à l'INSEP et à Montreuil, un journaliste a rédigé un article mentionnant qu'il s'agissait des Championnats de France. Pour l'information de tous, il s'agit bien d'une erreur de communication, s'agissant d'épreuves de sélections et non de championnats.

✓ **Natation Artistique :**

- Rencontre Nationale Juniors à Sète du 2 au 4 avril : en attente de la confirmation de dérogation du Ministère afin de pouvoir compléter les ballets et les duos (8 athlètes sur 55), soit 14 % de public dérogatoire.
- Open de France de Natation Artistique : après plusieurs tentatives d'une organisation notamment en virtuel, cette organisation est annulée.
- COMEN à Angers : maintien de la date initiale du 12 au 18 juillet 2021.

✓ **Maîtres :**

- Championnats de France Interclubs maîtres : suite à l'annulation de ces Championnats qui devaient se dérouler à Tours les 3 et 4 avril, un challenge Interclubs du type "A vos plots" remplacera cette compétition et pourra se dérouler jusqu'à fin juillet dans les clubs (dès la reprise des entraînements) avec un programme simplifié qui sera communiqué prochainement.
- Championnats de France Eté N1 et N2 : travail du cercle de compétences sur ces deux organisations dont la mise en place d'un protocole spécifique.

✓ **Eau libre :**

- Championnats de France en Eau Glacée : l'édition 2022 se déroulera du 28 au 30 janvier.
- Championnats d'Europe Juniors les 23 et 24 juillet : Visite du site envisagé en Ile de France – Parc départemental de l'Ile Monsieur dans le 92 – en cours problème de pollution à suivre ainsi que travail politique.

**Groupes cibles AFLD et FINA :** Julien Issoulié évoque la récente tenue d'un Webinaire avec les athlètes des groupes cibles et l'AFLD. Ce rendez-vous s'est très bien déroulé et les nageurs présents ont activement participé et ont posé des questions auxquelles les salariés de l'AFLD ont pu répondre.

Il met ensuite l'accent sur l'étape marseillaise du FFNGT au cours de laquelle un contrôleur de l'AFLD est intervenu sans production de tests PCR pour lui-même alors qu'exigés pour tous par la Préfecture. L'attitude du contrôleur n'a par ailleurs pas été très agréable lors de ses échanges avec les organisateurs locaux.

Après production d'une note de cadrage des contrôles par l'AFLD pour la FFN, il s'avère que les tests ne seraient pas requis pour les contrôleurs au regard des protections et gestes barrières mis en place.

Le Bureau valide la rédaction d'un courrier par le service juridique faisant état de cette situation jugée inappropriée et qui mérite d'être précisée officiellement pour éviter des problèmes à l'avenir avec d'autres préfectures ou organisateurs.

## **6. Aménagement règlementaires ENF**

---

Dominique Lagier présente le projet d'évolution de l'ENF. En tenant compte des travaux de réflexion engagés, l'ENF pourrait davantage être un outil de développement et de promotion de la natation et des disciplines plutôt qu'un dispositif « restrictif » d'accès à la compétition.

L'objectif principal est de conquérir de nouveaux publics et de fidéliser les licenciés au sein des structures fédérales.

Les propositions d'évolutions :

- Intégration des enfants de 4 à 5 ans selon les préconisations des travaux sur l'aisance aquatique. Mise en œuvre de la démarche de construction du corps flottant. ;
- Intégration, en remplacement du sauv'nage, du test unique du Savoir-Nager Sécuritaire ;
- Re-conceptualisation de l'actuel pass'sports de l'eau en intégrant le sauvetage et l'apnée (accords de principe avec les deux fédérations du CIAA concernées) ;
- Création d'un livret pour le jeune nageur afin qu'il se situe dans ses niveaux de performance.

Christiane Guérin et Joël Pineau informent que le groupe de travail dédié n'a pas été informé de ces propositions d'aménagements.

Philippe Briout propose de réfléchir à un éventuel changement d'appellation de l'ENF afin de modifier l'image négative de cette structure.

Christiane Guérin alerte sur le fait que cette appellation est une marque déposée.

Avant d'aller plus loin sur ce projet, le Bureau souhaite que le groupe de travail dédié soit consulté.

## 7. Courrier Ministre

---

Suite aux dernières annonces de la Ministre déléguée en charge des sports relatives à la construction de petits bassins mobiles dans les gymnases scolaires pour un budget de 12M€ et à la reprise de l'EPS sur l'ensemble du territoire dans les piscines, alors que les activités associatives sont toujours à l'arrêt, il est proposé de lancer une pétition auprès des élus locaux, de la presse régionale et/ou de l'Association des Maires de France et du Club Parlementaire du Sport. Cet écrit vise à réaffirmer le désarroi de nos structures en prenant position face aux multiples communications du gouvernement jugées parfois incompréhensibles et inadaptées notamment en ce qui concerne la mise en place des bassins mobiles au détriment des clubs.

Après débat, le Bureau acte le lancement d'une action écrite sous forme de pétition nationale. Une trame type « kit de communication » sera déclinée afin de pouvoir être reprise par tous.

## 8. Calendrier institutionnel

---

- **Mercredi 31 mars 15h :** Réunion des Présidents de Ligues

- **Mercredi 5 mai 14h :** Réunion du Bureau

- **Mercredi 12 mai :** Comité Directeur

- **Nuit de l'Eau 2021 :** proposition de décaler cet événement en septembre. Accord du Bureau.

L'ordre du jour étant épuisé la séance est levée à 15h15.

**La Secrétaire Générale**  
**Dominique CUPILLARD**

**Le Président**  
**Gilles SEZIONALE**

## **CERCLE DE COMPETENCE JURIDIQUE**

### **I- Composition**

Le Cercle de Compétence Juridique est composé :

- De Madame Carine SOLLBERGER en qualité de Membre.
- De Madame Marie JAMET en qualité de Membre ;
- De Monsieur Lucien GASTALDELLO en qualité de Membre Honoraire.

### **II- Domaines d'intervention**

Le Cercle de compétence juridique a pour vocation d'intervenir dans les domaines du droit mais également des agents sportifs.

L'objectif principal est d'assister et de conseiller notamment le Service Juridique de la Fédération Française de Natation ainsi que si besoin, les autres Cercles de Compétence, les Membres du Bureau exécutif, les Membres du Comité Directeur de la Fédération Française de Natation.

Le Cercle de Compétence Juridique devra discuter, échanger et valider, avec le Service Juridique, tous documents présentés par ce dernier, devant le Bureau Exécutif, le Comité Directeur et à l'Assemblée Générale Annuelle de la Fédération Française de Natation.

En outre, les deux Membres du Cercle de Compétence Juridique, seront à la disposition notamment du Service Juridique, du Directeur Général et des Membres du Bureau Exécutif de la Fédération Française de Natation, pour toutes questions et/ou validation d'actes, de documents, de procédures, dans leurs domaines d'activités professionnelles, à savoir :

- Madame Carine SOLLBERGER, en matière de droit fiscal, droit des contrats, droit des sociétés ;
- Madame Marie JAMET, en matière de droit du sport.

**Madame Carine SOLLBERGER**

## BLOC : Dynamique des territoires

Affaire suivie par : Philippe Briout, SGA, délégué au Conseil des territoires.

Tel : 06 64 42 91 82

Courriel : filipe.briout@gmail.com

Destinataires : Dominique Cupillard, Laurent Ciubini, Julien Issoulié.

Date : 5 mars 2021

# NOTE

## OBJET : Structuration du bloc Dynamique des territoires

### CONTEXTE

L'un des axes prioritaires du mandat, renouvelé par l'Assemblée Générale du 16 janvier 2021, du président Gilles Sézions est de réformer la gouvernance de la fédération en développant une organisation basée sur l'expression des compétences.

L'objectif affirmé de ce mode de gestion est de favoriser l'implication et la responsabilité de chacun, la transversalité, le décloisonnement, d'initier des principes égalitaires et autonomes, encourageant l'épanouissement personnel et collectif des dirigeants et des salariés. La composition de chaque cercle identifié est confiée à un chef de file désigné.

### ENJEUX

L'enjeu majeur est d'organiser la mutation d'une structuration associative traditionnellement basée sur un organigramme hiérarchique vers une « mécanique » favorisant la réflexion, la dynamique, la production, la proactivité et le codéveloppement.

Le lien entre les différentes compétences regroupées au sein du périmètre d'action qui m'est confié est la notion de Territoire. Cette dernière est renforcée par une délégation en tant que coordonnateur du bloc au Conseil des territoires.

Il est donc suggéré de dénommer ce bloc : **Dynamique des territoires**.

### STRUCTURATION

Le bloc Dynamique des territoires est composé de trois cercles de compétences dûment qualifiés.

LA LABELLISATION	
Julien Ville	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Catherine Arribe</li><li>• Roland Cabanes</li><li>• Bénédicte Compois</li><li>• Bernard Dalmon</li><li>• Alexandra Douillard</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cécile Gauffreteau</li><li>• Franck Haudegand</li><li>• Fabrice Joseph</li><li>• Laurent Pascaud</li></ul>

LES PROJETS SPORTIFS FEDERAUX	
Olivier Hirtzig	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bernard Dalmon</li> <li>• Catherine Arribé</li> <li>• Roland Cabanes</li> <li>• Laurent Lebris</li> <li>• Jean-François Guinot</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vincent Brière</li> <li>• Agnès Berthet</li> <li>• Sébastien Rouault</li> <li>• Laurent Ciubini</li> </ul>

L'OUTRE-MER	
Guilène Faubourg	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Myrtho Mandé</li> <li>• Gérard Olivary</li> <li>• Alex Badian</li> <li>• Henri Fontaine</li> </ul> <p><i>Objectif : Fédérer les six ligues d'Outre-Mer.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jean-Claude Robin</li> <li>• Michel Sommers</li> <li>• Catherine Arribé</li> <li>• Julien Issoulié</li> </ul>

Les compositions des cercles Labellisation et PSF sont désormais validées. Les chefs de files peuvent s'engager et enclencher sans attendre les premiers travaux de réflexion.

Outre les trois cercles de compétences, différentes missions sont attachées au bloc Dynamique des Territoires, telles :

- la contractualisation, en lien avec Bernard Dalmon ;
- le suivi de la création d'un centre de ressources fédérales, en lien avec Stéphane Metzger ;
- la création, en lien avec le directeur général, d'un réseau de clubs. L'objet porte sur la communication de la fédération aux clubs, avec le concours de Richard Lagrave, Pierre Legros et J. Auge.

Le dossier de la contractualisation doit être structurant pour la fédération. Il justifie une instruction en mode projet, transposé en cercle de compétence spécialisé. Dans une volonté de coordination globale et de cohérence, il me semble qu'il y ait opportunité à intégrer les chefs de files des autres cercles de compétences de la dynamique des territoires.

Dans un temps premier, un diagnostic de l'état de la contractualisation fédération / ligue, sera opéré sous la forme d'un questionnaire / entretien, avec chacun des présidents.

LA CONTRACTUALISATION	
Philippe Briout / Bernard Dalmon	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Julien Ville</li> <li>• Olivier Hirtzig</li> <li>• Guilène Faubourg</li> <li>• Richard Lagrave</li> <li>• Stéphane Metzger</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pierre Legros</li> <li>• Catherine ARRIBÉ</li> <li>• Antoine Durand</li> <li>• Basile Gazeaud</li> <li>• Agnès Berthet</li> </ul>



Le centre de ressources et le réseau actif des clubs ont pour vocation de transformer le rapport fédération / clubs. Le système pyramidal en place crée un éloignement préjudiciable à la cohésion fédérale. La fédération est trop souvent perçue comme un satellite hyper éloigné, intouchable, d'une autre galaxie, dont la rotation n'est pas synchrone avec celle des clubs.

Un temps de réflexion et de conception est encore utile pour réinventer le lien de l'affiliation et ainsi amorcer le rapprochement entre la fédération et ses 1 300 clubs.

---