



COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 9 NOVEMBRE 2022

En visioconférence

B.O n° 2560

Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Secrétaire général adjoint	Philippe BRIOUT
Vice-président(e)s	Lazreg BENELHADJ Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Jean-Luc MANAUDOU Joël PINEAU
Chargés de mission	Denis CADON Stéphane METZGER

Excusé :

Chargé de mission	Benjamin MERCIER
-------------------	------------------

Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE (en partie depuis les USA)
DTN Adjointe	Agnès BERTHET
Collaboratrice Président, responsable MG	Valérie GICQUEL
Responsable de la coordination des instances	Magali TAPRET

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Avant de passer aux différents points de l'ordre du jour, Gilles Sezionale revient sur les excellents Championnats de France organisés à Chartres par les services fédéraux. Il adresse à ce titre un grand merci aux salariés, cadres techniques et élus qui ont participé à leur réussite en matière d'organisation.

1. Validation des procès-verbaux des cercles de compétence

■ *Cercle de compétence Féminisation et Lutte contre les discriminations du 12 septembre 2022 (en annexe)*

Dominique Cupillard met l'accent sur le lancement du réseau "Inform'elles" regroupant une trentaine de femmes engagées et prêtes à s'engager davantage au sein des structures de la FFN. Une première visioconférence s'est tenue le 27 octobre 2022. Un atelier sera ensuite mis en place tous les 2 mois avec une thématique spécifique.

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

■ *Cercle de compétence Pratique saisonnière du 16 septembre et du 18 octobre 2022 (en annexe)*

Ces procès-verbaux sont validés par le Bureau.

▪ ***Cercle de compétence Licences et Affiliations du 19 septembre 2022 (en annexe)***

Lors de cette réunion une proposition du futur circuit de la licence et de l'espace personnel au licencié a été présentée. Laurent Ciubini demande à chacun de prendre connaissance de ce projet majeur et de faire un retour éventuel avant la prochaine réunion programmée le lundi 14 novembre.
Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

▪ ***Cercle de compétence Natation Artistique du 22 septembre et du 17 octobre 2022 (en annexe)***

Ces deux réunions ont essentiellement porté sur des points réglementaires.
Ces procès-verbaux sont validés par le Bureau.

▪ ***Cercle de compétence Stratégie et harmonisation financière du 10 octobre 2022 (en annexe)***

Cette réunion a abordé principalement la valorisation du bénévolat dans les comptes annuels.
Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

▪ ***Cercle de compétence Natation Course du 28 octobre 2022 (en annexe)***

Denis Cadon met l'accent sur le succès du séminaire des ETR qui sera décliné par la mise en place d'une réunion des Présidents de Départements.
Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

Le bureau n'appelle pas de validation particulière du Codir sur ces PV.

2. Point sur les licences

- ✓ 194 808 licences au 8 novembre (+ 5,28% par rapport à N-1)
- ✓ 3,952 M€ (+ 1M€ par rapport à N-1)

Un point plus précis sera établi fin novembre.

Contractualisation :

Laurent Ciubini informe qu'à ce jour toutes les ligues, à l'exception de la Guyane, ont signé leur contractualisation avec la Fédération. Quid du versement de la part régionale des licences à cette ligue, eu égard au non-respect de l'engagement inscrit dans nos règlements financiers ?

Philippe Briout estime que le règlement doit être appliqué, sous réserve de laisser un délai supplémentaire à la ligue Guyane afin de leur permettre de régulariser leur situation.

Lazreg Beneldhad : si la bienveillance doit rester de mise avant l'application stricte du règlement, les raisons de ce manquement doivent également être fournies par cette Ligue.

Christiane Guérin rappelle que Myrtho Mandé, en sa qualité de membre du Comité Directeur connaît parfaitement le règlement.

Le Bureau décide d'adresser un courrier officiel à la Ligue Guyane lui accordant un délai supplémentaire jusqu'au 29 novembre. Une décision sera prise au prochain Bureau du 30 novembre.

3. Courrier aux Président(e)s de Ligue sur l'amende mise en place pour non-respect du 100% licences

Un courrier sera adressé aux Président(e)s de Ligue leur demandant, s'ils le souhaitent, de faire connaître à la Fédération les clubs qui ne rempliraient pas le 100 % licences. La Fédération leur adressera un courrier les enjoignant de donner la preuve qu'ils respectent les statuts fédéraux et que s'ils ne le faisaient pas, nous appliquerions alors le règlement.

Jean-Luc Manaudou rappelle qu'il préfère l'incitation à la répression. Dans sa ligue, tous les clubs ont été alertés mais il demeure très difficile de connaître ceux qui ne réalisent pas le 100 % licences ; pour sa part il ne remontera pas de nom à la Fédération. Il propose que la Fédération adresse un nouveau courrier de sensibilisation directement auprès de ses clubs afin de les remobiliser.

Laurent Ciubini rappelle que cela a été fait il y a deux ans, mais que ce type de courrier peut bien entendu être relancé. Il est conscient que toutes les ligues ne sont pas toutes dans la même situation.

Lazreg Benelhadj : l'augmentation de la licence fait que nous devons être vigilants car de nombreuses licences peuvent passer à la trappe pour récupérer les 5 Euros. Il précise également que l'étude de tous les dossiers demande un énorme travail et évoque à ce propos le problème des clubs omnisports, très nombreux en Ile-de-France.

Le Bureau valide l'envoi du courrier à destination des Ligues. Un autre courrier incitatif à destination des clubs sera également rédigé.

4. Validation des lieux d'organisation 2022/2023

Christiane Guérin fait un point à date sur les organisations 2022-2023.

Le Bureau valide le calendrier des lieux d'organisation suivants :

- ✓ Meeting des Lumières de Plongeon les 10 et 11 décembre 2022 : **Lyon**
- ✓ CF Relais des Maîtres les 28 et 29 janvier 2023 : **Nogent-sur-Oise, Poitiers, Gap, Nanterre**
- ✓ CF 5km Indoor le 28 janvier 2023 : **Sarcelles**
- ✓ CF des Maîtres de Plongeon les 6 et 7 mai 2023 : **Bordeaux**
- ✓ CF N2 50 m du 11 au 14 mai 2023 : **Melun**
- ✓ CF Benjamins 50m du 16 au 18 décembre 2023 : **Chalon-sur-Saône**
- ✓ CF TC Plongeon (juin-juillet 2023) : **Strasbourg**

Reste à pourvoir :

Natation Course :

- ✓ CF Open d'Eté du 18 au 23 juillet 2023
Philippe Briout propose la candidature de Caen (à confirmer)
- ✓ CF Juniors 25m du 16 au 19 décembre 2023

Maîtres :

- ✓ CF N2 Hiver : février 2023
- ✓ CF Hiver des Maîtres du 16 au 19 mars 2023 (contacts en cours avec Clermont-Ferrand)
- ✓ CF Interclubs des Maîtres du 1er au 2 avril 2023 (contacts en cours avec Boulogne-Billancourt).
Lazreg Benelhadj évoque également l'option de l'Ecole Polytechnique.

Eau Libre :

- ✓ CF Eau Libre du 22 au 25 juin 2023.
Dominique Cupillard propose la candidature de Dunkerque (à confirmer)

Natation Artistique :

- ✓ CF Avenirs / Finale des Jeunes & CF séniors / TC 26 juin au 2 juillet 2023 (en attente de la validation de Strasbourg)

Plongeon :

- ✓ En cours avec le CC plongeon : Meeting promotionnel n°2 (février/mars 2023), Coupe de France des Ligues (juin 2023)

5. Evolution du programme sportif « Natation Course » 2023

Bénédicte Compois présente les évolutions du programme sportif Natation Course. Pour rappel, les grands principes du programme ont été présentés lors de la dernière assemblée générale de Royat de juin puis lors du comité directeur de juillet dernier. Les seuls changements par rapport au document initial portent sur la réforme de la catégorie des « Jeunes » (sur 3 ans) renommée catégorie des « Benjamins » (sur 2 ans), dont le parcours vise à renforcer le rôle des départements dans la dynamique sportive et l'accompagnement du programme.

- Les Benjamins sont constitués des jeunes filles 12 et 13 ans, nées en 2011 et 2010 et des jeunes garçons 13 et 14 ans, nés en 2010 et 2009.
- Il s'agit d'un parcours annuel sur différentes périodes dont une d'animation et une de formation de janvier à mars et, d'avril à juin, une première période de qualification avec la mise en place d'une webconférence Benjamine des Ligues les 1er et 2 juillet, organisée sous le même format et au même moment dans l'ensemble des ligues. Elle sera la première étape de qualification vers la finalité nationale du mois de décembre.
- D'août à octobre, une nouvelle étape de formation enclenchera sur novembre une nouvelle phase de qualification avec un parcours balisé par la mise en place de 4 meetings nationaux les 1er et 2 décembre, étapes intermédiaires avec un pré-niveau national, pour permettre aux derniers nageurs de se qualifier aux Championnats de France.
- Du 16 au 18 décembre, les Championnats de France Benjamins à Chalon sur Saône, avec dans la période de qualification la prise en compte de la semestrialisation et l'évolution physiologique des nageurs.
- En juillet, un premier ranking des benjamins sera établi. Il donnera un temps de référence d'accession aux CF Benjamins. Ce temps devra être réalisé au mois de novembre pour intégrer les qualifiés aux CF.
- Dès le 1er janvier 2023, les Benjamins seront uniquement autorisés à nager en maillot de bain.

Bénédicte Compois souligne l'énorme travail rédactionnel et didactique réalisé par Marc Hanssler pour la présentation de ce parcours à destination des clubs et des familles. Lors du séminaire des ETR, ces modalités de présentation ont été éprouvées et plutôt bien reçues.

✓ Le renforcement du rôle des Ligues et Départements

Mise en place d'un module « mon département en action » avec pour volonté de rendre les comités départementaux davantage acteurs du programme sportif, avec un rôle important dans l'animation du parcours des Benjamins, en devenant supports de la sélection des Benjamins pour la Coupe de France des Départements, avec l'étape de qualification en juin-juillet puis la finale de la Coupe de France des Départements en décembre.

Gilles Sezionale demande des précisions sur la possibilité de période de repêchage de novembre et décembre pour ceux qui ne seraient pas qualifiés aux Championnats de France.

Bénédicte Compois précise que sur le mois de novembre et notamment le 1er week-end de décembre 4 meetings nationaux ont été mis en place ; ils seront une étape intermédiaire avec un pré-niveau national, beaucoup plus large que la finalité nationale mais qui pourront également permettre au dernier nageur de se qualifier pour les Championnats de France. Sur le mois de décembre les ligues, ou les interrégions, ont la liberté de programmer des événements pour leurs benjamins qui ne seraient pas qualifiés aux Championnats de France. L'enjeu est d'embarquer les Présidents de département ou leurs référents techniques dans cette nouvelle dynamique. A voir maintenant si l'on organise une présentation nationale à l'ensemble des départements en visioconférence ou chaque ligue organise-t-elle sa propre réunion au niveau régional ?

Jean-Luc Manaudou met l'accent sur le fait que le plus difficile sera peut-être de raccrocher des Présidents de Départements qui ne partagent pas toujours les décisions avec leur comité directeur, considérant que le Président peut décider seul de tout. Il serait nécessaire de mettre en place une action fédérale incitative vis-à-vis des ligues et des départements afin de les amener à suivre la politique sportive fédérale, laquelle devrait aussi être déployée dans les ligues. Pour cela il semble nécessaire que les ligues et les comités, dans leur territoire, structurent une équipe constituée de techniciens qui entraînent au quotidien et à qui les exécutifs

des ligues et des comités confient des responsabilités opérationnelles en matière de décision et de conduite du programme sportif qu'ils ne pourraient concevoir. Concernant la formation des avenirs et des benjamins, il n'est pas certain que le document fédéral du 27 septembre 2021 « plan de développement de l'activité départementale à destination des comités départementaux » ait été mis en œuvre de façon large. Comme dans de très nombreux autres sports, la formation doit être harmonisée et cohérente sur l'ensemble des territoires, c'est une absolue nécessité.

Gilles Sezionale partage les propos de Jean-Luc Manaudou. Il rappelle que la Fédération donne délégation à ses Ligues qui elles-mêmes donnent délégation à leurs comités départementaux. Chaque territoire n'ayant pas le même niveau de pratique, il faut arriver à établir un niveau en corrélation avec sa région et/ou départements. Ce n'est certes pas facile mais il faut tenir et imposer des règles communes. En PACA tous les programmes départementaux doivent être validés par la Ligue.

Lazreg Benelhadj estime qu'il faut mettre en place un cadre, tout en laissant dans un premier temps une part d'autonomie. La problématique des Championnats régionaux vient des nageurs « extérieurs » qui viennent chercher des compétitions plus faciles. Ne peut-on pas dans ce cas harmoniser des temps « open » rigides pour toutes les ligues afin que les adaptations de temps de qualification se fassent de manière locale et géographique correspondant au niveau de chaque ligue, afin que les nageurs « extérieurs » soient directement bloqués ?

Par ailleurs, il ne comprend pas la pertinence du choix de la date de la Coupe de France des départements placée avant les Championnats de France Benjamins et non après. Il est en effet plus facile de faire rentrer des jeunes enfants qui se sont entraînés et de les envoyer vers les vacances que de partir aux Championnats avec seulement une partie des nageurs. Cela lui semble plus productif également en termes d'investissement.

Bernard Dalmon : Peut-on envisager de tenir la Coupe de France des départements la veille ou le lendemain de la webconfrontation pour éviter des déplacements des officiels ?

Bénédicte Compois répond que bien entendu chaque territoire peut s'adapter à sa réalité, sous réserve que le format et la date limite fixée soient respectés.

Denis Cadon : d'un point de vue général, la Fédération est là pour apporter un cadrage, mais malgré tout certaines ligues s'affranchissent des règles avec des préoccupations économiques, d'engagement et non de niveau sportif. Il faut établir un diagnostic de chaque territoire, en tenant compte de chaque spécificité. Lors du séminaire des ETR, il s'agissait de partager, de voir comment animer son territoire selon ses spécificités. L'idée est de laisser aux ligues et départements la liberté de réinventer et d'adapter leur programme sportif, de trouver de nouveaux modèles pour regrouper les jeunes.

Philippe Briout : la Ligue de Normandie fait partie des ligues qui ouvrent le plus leurs grilles pour participer aux Championnats, non dans une logique économique mais dans une logique politique d'analyse du territoire normand tel qu'il est, à savoir faible en termes de performances. Il se dit opposé à son ETR qui considère qu'il faut mettre des temps d'accès ambitieux pour nager plus vite, au risque de ne concerner qu'une partie très congrue des nageurs régionaux ; ce qui selon lui pourrait être une des raisons de la perte de compétiteurs au niveau fédéral. La politique sportive ne doit pas être que descendante et doit tenir compte de la logique de chaque territoire ; le juste équilibre doit être trouvé.

Gilles Sezionale : il faut bien entendu tenir compte de chaque niveau mais la mise en place d'un cadre reste primordiale.

Denis Cadon : la Fédération donne un cadrage et des orientations en tenant compte des spécificités de chaque ligue. Les territoires doivent s'impliquer dans l'animation de leur programme et la redynamisation de la natation.

Jean-Luc Manaudou : il faut travailler sur les grilles de qualification, sans que cela soit inaccessible pour ne pas perdre de compétiteur. Chaque nageur doit nager à son niveau et en progressivité avec des étapes différenciées. A titre d'exemple la ligue AURA a instauré 3 grilles différentes selon qu'il s'agit d'un meeting de ligue de préparation qui ouvre l'accès et provoque une large confrontation entre les nageurs de niveau différents, ou qu'il s'agit d'un meeting de ligue de qualification ; la finalité étant une grille pour les championnats de ligue qui doivent avoir une certaine consistance et se situer entre le niveau départemental et le niveau national. La difficulté doit aller crescendo pour que les niveaux de pratique soient bien identifiés par les nageurs, par les entraîneurs, par les dirigeants et par les parents. Tous les nageurs ne vont pas au niveau national, tous les nageurs ne doivent pas aller au niveau régional mais doivent travailler pour y parvenir ; c'est de l'émulation que viendra la performance.

Stéphane Metzger : la ligue Grand Est a quant à elle érigé un système plus directif au vu des mauvais résultats de ses nageurs à Tokyo. C'est un choix et les résultats sportifs attendus sont là.

Laurent Ciubini se fait le porte-parole de Julien Issoulié pour évoquer le projet de Finale de la Coupe de France (ex finales des interclubs). En raison de la difficulté rencontrée avec le territoire niçois sur lequel devait se tenir cette manifestation et du programme non finalisé, il est proposé de mettre en suspend ce projet pour cette année et ainsi remettre Nice entre Marseille et le Giant Open.

Bénédicte Compois : pour répondre à Lazreg Benelhadj sur la finalité nationale du mois de décembre, l'idée est de démarrer par une dynamique collective en équipe pour enchaîner sur les finalités individuelles et libérer les nageurs qui ne se déplacent que pour cette première journée. C'est un premier rendez-vous avec un classement aux temps. Quant à la finalité nationale de la Coupe de France des clubs évoquée par Laurent, il s'agissait d'une réflexion qui a eu lieu au printemps dans la dynamique de la nouvelle programmation des meetings internationaux avec l'envie de retrouver une dynamique collective sur une finalité nationale de haut niveau. Les formats des meetings internationaux ayant changé, cette formule doit être retravaillée.

Gilles Sezionale considère également que cette date n'est pas la bonne. Quant à la proposition de format de la Finale de la Coupe de France des Interclubs, celle-ci n'est effectivement pas satisfaisante en l'état.

Laurent Ciubini rappelle que le calendrier a déjà été voté. Il s'agit aujourd'hui de voter les nouvelles orientations du programme.

Denis Cadon : certains sujets abordés aujourd'hui sont hors champ du cercle de compétences.

Benedicte Compois confirme que les choses ont été validées au fur et à mesure, notamment les critères de qualification et les aspects financiers. La partie « benjamins » était la plus difficile à harmoniser. Ce programme ne devrait être modifié qu'à la marge en 2024.

Le Bureau valide ces évolutions - 1 abstention : Lazreg Benelhadj

Ces propositions de modifications seront adressées au CODIR via consultation électronique avec un avant-propos explicatif.

6. Retour sur les Championnats de France 25m du 3 au 6 novembre à Chartres

Laurent Ciubini félicite toutes les parties prenantes du succès de cette organisation fédérale et propose de renouveler ce format pour les prochains rendez-vous programmés à Chartres, à savoir les Championnats de France Juniors du 5 au 10 avril 2023 et les Championnats de France Elite 2024 qualificatifs aux Jeux Olympiques. La seule difficulté de ce modèle réside dans le coût plus élevé pour la Fédération.

Denis Cadon salut cette très belle édition en termes organisationnels et remercie toute l'équipe. Il établira une note de synthèse sur les divers points de vigilance et axes d'amélioration.

Lazreg Benelhadj adresse également un immense bravo à tous les acteurs de cette réussite tant en termes d'ambiance que d'organisation.

7. Point sur la candidature fédérale à l'organisation des Championnats d'Europe 2026

Laurent Ciubini informe que la candidature de la France à l'organisation des Championnats d'Europe 2026 a été adressée dans les temps et réceptionnée par le Président de la LEN.

La Fédération a pour enjeu d'organiser cette compétition à Paris dans la suite des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024. 2026 marquera également le centenaire des Championnats d'Europe de Natation avec pour ambition d'apporter une dimension supplémentaire pour l'occasion en faisant de cette compétition un show et un vrai rendez-vous en termes de RSE autour de l'eau en tant que langage universel. En termes d'héritage, cette compétition réutilisera des infrastructures de Paris 2024 : le CAO, le Pont Alexandre III et la Seine.

La deuxième étape le 31 mars fiabilisera notre candidature :

- Montage du projet

- Réunir les lettres de soutien et les financements connexes, pour un budget global à hauteur de 11 à 12 M€

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

8. Organisation du « Giant Open » des 18 et 19 mars 2023

Laurent Ciubini informe que sur 5 contacts, 2 territoires sont très intéressés par ce format de compétition : St Germain-en-Laye et Montpellier. L'objectif fixé est d'obtenir 300 000 Euros de subventions publiques sur l'événement afin d'en assurer la viabilité et un plateau de qualité.

Le choix définitif du lieu sera effectué lors du prochain Bureau du 30 novembre prochain.

9. Calendrier institutionnel

- ✓ **Mercredi 16 novembre** : Conseil des Territoires à 14h30
- ✓ **Mercredi 30 novembre** : Bureau à 14h
- ✓ **Mercredi 7 décembre** : Comité Directeur à 14h

10. Questions diverses

Jean-Luc Manaudou demande si la Fédération sera représentée le 17 novembre à l'Eurexpo de Lyon à l'occasion du Salon « Piscine Global Europe » afin de rencontrer la Communauté de Belleville qui a pour projet la construction d'un 50m extérieur.

Laurent Ciubini informe que Basile Gazeaud devrait être présent à cette occasion.

En conclusion, Gilles Sézionala remercie tous les membres présents pour la qualité et la richesse des échanges.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 16h00.

La Secrétaire Générale
Dominique CUPILLARD

Le Président
Gilles SEZIONALE