



## COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 25 OCTOBRE 2023

*En visioconférence*

B.O n° 2595

### Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Secrétaire général adjoint	Philippe BRIOUT
Vice-président(e)s	Lazreg BENELHADJ Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Jean-Luc MANAUDOU Joël PINEAU
Chargés de mission	Denis CADON Benjamin MERCIER Stéphane METZGER

### Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
DTN Adjointe	Agnès BERTHET
Directrice EDF Natation Artistique	Julie FABRE (en partie)
Responsable de la coordination des Instances	Magali TAPRET
Coordinatrice administrative Présidence/Évènementiel	Valérie GICQUEL
Représentant Société MAESTIS	Guillaume DUARTE (en partie)
Représentant Société MAESTIS	Vincent BAUDEVIN (en partie)

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Gilles Sézionale revient sur la réunion du 18 octobre avec les partenaires publics des CE 2026 visant à caler les derniers ajustements financiers dont le budget total s'élève à 7 M€, dont 45 % de subventions publiques. Répartition des demandes de subventions :

1. DIJES : 2,8 M€
2. Métropole Grand Paris : 2,2M€
3. Région 600 K€
4. Paris 300 K€,
5. St Denis 300 K€
6. Plaine Commune 300 K€
7. Le Département 93 : 300 K€

## 1. Affaires administratives

### 1.1 – Validation des procès-verbaux des cercles de compétence

- *CC Plongeon du 26 septembre 2023 (en annexe)*

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

▪ **CC Natation Artistique du 11 octobre 2023 (en annexe)**

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

**1.2 - Démission d'Inès Pollet du poste de médecin fédéral et Présidente du CC médical**

Gilles Séziane informe de la démission d'Inès Pollet de son poste de médecin fédéral au sein du Comité Directeur et de Présidente du CC Médical pour des raisons d'incompatibilité avec son activité professionnelle.

S'agissant d'un poste réservé, obligatoire au sein du Comité Directeur, il est proposé que Dominique Cupillard prenne le poste de médecin fédéral.

Concernant le remplacement du poste vacant, une personne, pharmacienne biologiste de métier a été proposée par la ligue des Hauts de France, d'où est issue l'élue démissionnaire.

Une fois cette candidature validée par le Président à l'issue d'un prochain entretien, ces deux propositions seront soumises à la validation du Codir.

Le Bureau valide ce processus.

**1.3 – Candidature de la Ligue des Pays de la Loire à l'organisation du Séminaire Natation Santé 2024 à Nantes**

Le Bureau valide cette candidature.

**2. Affaires financières**

---

**2.1. - Point à date sur les licences**

- ✓ 164 251 licences (+ 13 166 licences par rapport à N-1) avec d'importantes variations en fonction des ligues
- ✓ 31 347 licences en attente
- ✓ + 193 000 € par rapport à N-1
- ✓ + 3 200 licences compétition par rapport à N-1
- ✓ Une réunion des Trésoriers des ligues est prévue prochainement afin d'affiner les prospectives
- ✓ La période actuelle avant les interclubs est très fluctuante et ne permet pas d'avoir une tendance fiable à ce jour.

**3. Affaires sportives**

---

**3.1 Modification des programmes suite à la situation actuelle en Israël**

Julien Issoulié informe qu'en raison de la situation actuelle vécue en Israël, l'épreuve d'Eau Libre pour la qualification aux Championnats du Monde de Doha ne se déroulera plus à Eilat mais à Funchal (Madère, Portugal). La date reste celle initialement prévue, le 2 décembre 2023.

Concernant les Championnats d'Europe de Water-Polo qui doivent se tenir du 3 au 16 janvier 2024 à Netanya, la LEN n'a pas annoncé d'annulation officielle. Plusieurs solutions sont actuellement envisagées dont :

- Décalage des dates du CE, ce qui compliquerait les qualifications des filles pour Doha,
- Maintien des dates et du format sur un autre lieu (Hollande, Allemagne, Serbie ou Croatie)
- Maintien des dates en changeant la formule pour resserrer la compétition

A noter l'inquiétude quant aux arrhes déjà versées au Comité d'Organisation pour la réservation des hôtels à hauteur de 115 K€.

### 3.2 Focus sur la Natation Artistique, en présence de Julie Fabre, Directrice de l'équipe de France de natation artistique

Gilles Sézionale salue tout le travail effectué par Julie Fabre en faveur de la discipline, avec des résultats en très nette progression.

Julie Fabre présente en introduction les bouleversements engendrés par la nouvelle réglementation en termes de notation :

- La difficulté est revenue au centre de la notation avec une codification produite sur tous les éléments réalisés avec les jambes. La note d'exécution est multipliée par le contenu de difficultés que nous avons l'obligation d'annoncer à chaque présentation en compétition via une coach card. Le ranking s'établit donc aujourd'hui sur la difficulté. Toute la dimension d'influence qu'il pourrait y avoir dans le jugement disparaît donc totalement ce qui nous permet d'avoir aujourd'hui des classements moins figés (Ex : France 1<sup>ère</sup> du ballet acrobatique aux Jeux Européen).  
Il s'agit d'une opportunité à saisir pour espérer monter sur les podiums. Le ranking n'est plus prévu à l'avance.
- Une nouvelle épreuve olympique, l'équipe acrobatique, spectaculaire, et essentiellement centrée sur les portés. Cela implique aussi un travail supplémentaire et différent de ce que nous avons l'habitude de faire.

Elle présente ensuite en détail le contenu de la coach card. Si un des éléments annoncés pour une figure dans la coach card n'est pas réalisé, toute la figure vaut « 0 », ce qui a un impact immédiat dans le classement.

Grâce à ces nouvelles opportunités, notre objectif clair aujourd'hui est de monter sur le podium aux Jeux Olympiques. C'est pourquoi nous travaillons actuellement sur :

- Des chorégraphies avec un niveau de difficultés très élevé afin de répondre aux attentes et d'arriver en compétition avec un niveau supérieur aux autres nations.
- Un engagement fort pour préserver la partie artistique, avec notamment une collaboration avec un grand danseur et chorégraphe : Mourad Merzouki
- S'entraîner pour performer :
  - Peu de compétitions : impasse sur les CM, participation au test Event au CAO et aux CE
  - Des stages extérieurs
  - Des simulations de compétition fréquentes : déplacement dans les ligues à partir de janvier 2024 pour présenter une chorégraphie olympique lors d'événements régionaux. Seule une aide aux frais de déplacements serait demandée.

Concernant la phase de sélections du ballet d'équipe et du duo :

Une 1<sup>ère</sup> étape de décembre 2023 à février 2024 pour déterminer 6 titulaires au maximum du ballet d'équipe

Une 2<sup>ème</sup> étape qui se clôturera au mois d'avril pour déterminer les 10 nageuses du test Event à Paris, qui participeront aux Championnats d'Europe (potentiellement en mai 2024)

A l'issue de cela nous fixerons les 8 titulaires qui participeront aux JO. Concernant la remplaçante, elle sera fixée le plus tard possible afin de faire le meilleur choix.

Concernant le duo, nous sommes sur une phase de sélection débutée en octobre, avec 4 nageuses qui s'entraîneront ensemble jusqu'en avril, date à laquelle les 2 titulaires seront fixées.

Comment préparer l'avenir ?

Le Centre National Relève (CNR) créé il y a un an afin de relever le niveau du pré-accès à la très haute performance : 11 nageuses actuellement – pour la relève de l'EDF sénior.

Mise en place d'une équipe B Relève afin d'élargir la population junior, actuellement dans les CNAHN, afin de leur donner un but, via des regroupements ou des échéances de championnats, mais également d'impliquer concrètement les entraîneurs des CNAHN.

Les CNAHN : l'accès au HN des nageuses Jeunes et jeunes juniors

Les CAF, au nombre de 15 : population Avenir, vivier des CNAHN

Avec un accompagnement des entraîneurs des CNAHN et des CAF

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

Laurent Ciubini informe qu'un travail est actuellement en cours pour une prestation de l'équipe de France lors de l'inauguration du CAO et de l'ouverture du Giant Open, pour un montant évalué à 5 000 € par prestation. Par ailleurs une note va partir aux ligues pour présenter ce projet.

Concernant les dates des Championnats d'Europe, il confirme que celles-ci n'ont toujours pas été fixées par la LEN. Par ailleurs, la chorégraphie des Jeux y sera-t-elle présentée aux CE ?

Julie Fabre confirme que la primeur sera uniquement réservée au jury de Paris 2024.

Philippe Briout demande quel type de bassin est exigé pour les prestations.

Julie Fabre précise qu'un 25m suffit, avec une profondeur minimale de 2,5m.

Julien Issoulié précise que lors de la réunion du PPF nous avons pu ressentir un bon enthousiasme des coaches et la création une synergie entre les structures. A voir comment cela va évoluer durant l'année.

Gilles Séziane demande des précisions sur les modalités de dépôt des coefficients définis à l'avance en fonction des difficultés.

Julie Fabre explique que les coefficients sont déposés 1 semaine environ avant la compétition, avec une fenêtre de 2 heures avant la compétition pour changer les choses. De fausses pistes peuvent ainsi être envoyées en amont, mais cela implique aussi que les équipes soient en capacité de changer la chorégraphie au dernier moment.

Elle précise que les nageuses ont été très impliquées dans la mise en place des coaches cards, avec un gros travail sur la codification très complexe. De même avec le préparateur mental sur la gestion des émotions d'une épreuve à l'autre. C'est compliqué, mais il s'agit d'une réelle opportunité qui nous place dans une dynamique positive et plus équitable. Soit nous subissons, soit nous saisissons cette opportunité.

#### 4. Point sur les organisations 2024

---

##### *Natation Course :*

- Confirmation de **Montauban** pour l'organisation des CF Open d'Été du 16 au 21 juillet 2024

##### *Maîtres :*

- CF Relais des Maîtres les 20 et 21 janvier 2024 : **Poitiers – Nanterre – Toulouse - (+ Gap, sous réserve du changement du programme)**
- Confirmation des dates des CF Été & CF N2 été des Maîtres à Montpellier : **20 au 23 juin 2024.**  
Un courrier sera adressé aux élus de Montpellier Méditerranée Métropole afin de confirmer cette organisation et leur proposer l'organisation des CF 25m 2024 et 50m 2025.

##### *Natation Artistique :*

- Retrait de Toulouse pour l'organisation des CF Avenirs et Séniors de Natation Artistique (indisponibilité du bassin)
- Reste également à pourvoir les CF Juniors N1 et Elite du 8 au 14 avril 2024 (discussions en cours avec Tours et Massy)

Le Bureau valide l'ensemble de ces organisations.

#### 5. Validation de la tournée EDF Aqua Challenge 2024

---

Laurent Ciubini présente le calendrier de la Tournée EDF Aqua Challenge 2024 :

- **Antibes** 20 mai 2024
- **Cannes** 1<sup>er</sup> & 2 juin 2024
- **Marseille** 31 mai au 2 juin 2024
- **Bordeaux** 16 juin 2024

- **Verdon** 28 & 29 juin 2024
- **Quiberon** 13 & 14 juillet 2024
- **Serre-Ponçon** 27 & 28 juillet 2024
- **Annecy** 15 août 2024
- **Six-Fours** 7 & 8 septembre 2024
- **Toulon** 14 septembre 2024 (date à confirmer, peut-être début juillet)
- **Paris** 14 septembre 2024
- **Nice** 6 octobre 2024

A noter la sortie de ce circuit de Martigues, remplacé par Toulon et de la Martinique.

Le Bureau valide le calendrier EDF Aqua Challenge 2024.

## 6. Point sur le nouveau site vitrine de la Fédération

---

Laurent Ciubini rappelle que le site vitrine sera à termes la fusion des deux sites existants. Son lancement est fixé à mi-novembre, avec une phase d'adaptation au niveau de la bascule.

Guillaume Duarte et Vincent Baudevin (Maestis) présentent en avant-première la structure et les différentes fonctionnalités du nouveau site, actuellement en cours de construction et en phase de tests. Les contenus étant en cours de migration. Une fois le site lancé, des Webinaires seront organisés afin d'en expliquer la navigation et de présenter les contenus. Ils précisent que la mise en place sera très progressive, avec des liens clairs vers Extranat.

L'objectif de ce nouveau site est de fluidifier au maximum les parcours sur les différents contenus. Il reprendra les rubriques déjà existantes avec quelques nouveautés, dont :

- Un moteur de recherche, une fonctionnalité « Trouve ton club » permettant d'accéder à une cartographie des clubs avec des filtres par discipline, activité ou label,
- La possibilité de s'inscrire à une newsletter trimestrielle destinée aux licenciés ou au grand public (différente de la newsletter mensuelle adressée au réseau fédéral)
- Un espace « Ressources » regroupant la documentation et les outils types par secteur d'activités
- Une rubrique « Formation » plus visible avec une partie offres d'emplois plus fonctionnelle

Philippe Briout s'étonne que la rubrique « FFN » n'apparaisse qu'en fin du menu.

Guillaume Duarte explique qu'ils se sont basés sur les usages les plus fréquents de consultations pour établir cette présentation. Si le choix est de mettre la « FFN » en premier, cela ne pose aucun souci.

Patrick Perez : si le bloc « Mon Extranat » sur la page d'accueil correspond bien à l'accès avec mot de passe, où pourra-t-on retrouver les données performances ?

Guillaume Duarte rappelle que la mise en place sera progressive et que les résultats resteront stockés pour l'instant sur le site Extranat.fr. Elles seront migrées à terme sur le nouveau site.

Patrick Perez estime que ces données devraient être exclusivement réservées aux licenciés.

Laurent Ciubini : il s'agit d'un choix qui n'est pas arrêté à ce stade. Ce qui est acté pour l'instant c'est de passer d'un site à l'autre de manière fluide. Cette option sera étudiée dans un deuxième temps avec les impacts que cela entraîne.

Bernard Dalmon rappelle la demande du CC Licences d'avoir une fonctionnalité permettant à quiconque de vérifier si une personne est licenciée.

Laurent Ciubini répond que techniquement ce n'est pas compliqué à mettre en place mais il faut en vérifier la faisabilité en termes juridique (RGPD).

Le nouveau site vitrine devrait être mis en ligne mi-novembre, avec une large campagne de communication.

## 7. Calendrier institutionnel

---

- ✓ Mercredi 8 novembre à 14.00 : Bureau
- ✓ Mardi 21 novembre à 14.00 : Bureau
- ✓ Mercredi 29 novembre : Comité Directeur en présentiel à Clichy
- ✓ Mercredi 13 décembre à 14.00 : Bureau

## 8. Questions diverses

---

### ***8.1 – Demande du CC récompenses et valorisation des bénévoles***

Suite aux résultats des Championnats du Monde de Fukuoka, 22 médailles d'Argent et 2 médailles d'or supplémentaires ont été décernées, pour un montant de 2 996 €.

L'enveloppe de 20 000 Euros attribuée au CC récompenses étant épuisée, il est demandé au Bureau de valider la commande de ces 24 médailles supplémentaires.

Accord du Bureau.

### **8.2 – Championnats de France de Nage Hivernale à Samoëns 2024**

Jean-Luc Manaudou demande des précisions sur l'organisation de ces Championnats pour laquelle ni le Comité Départemental de la Haute Savoie, ni la Ligue ne souhaitent s'investir.

Bénédicte Compois confirme que l'Office du Tourisme de Samoëns sera l'organisateur de cette compétition. Reste un travail de gestion sur le chronométrage et la mobilisation des bénévoles, en lien avec les salariés fédéraux. Lorsque nous aurons avancé sur cette organisation, une information sera faite au Comité Départemental et à la Ligue.

### **8.3 – Labellisation des clubs**

Philippe Briout informe que suite à l'instruction des dossiers, peu de clubs devraient être labellisés au regard des prérequis posés. Si la tendance semble être à la souplesse afin d'avoir plus de clubs labellisés, il estime pour sa part indispensable de s'en tenir aux critères de labellisation tels que mis en place afin de ne pas dévaloriser ce label de qualité.

### **8.4 – Statuts-types des ligues régionales**

Stéphane Metzger demande des précisions sur les scrutins uninominaux mis en place par les ligues, notamment en matière d'application de la parité stricte à chacun des tours de scrutin.

Laurent Ciubini répond que le Service Juridique sera saisi sur ce point afin qu'une information précise soit apportée aux ligues.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 12h20.

**La Secrétaire Générale**  
**Dominique CUPILLARD**

**Le Président**  
**Gilles SEZIONALE**