

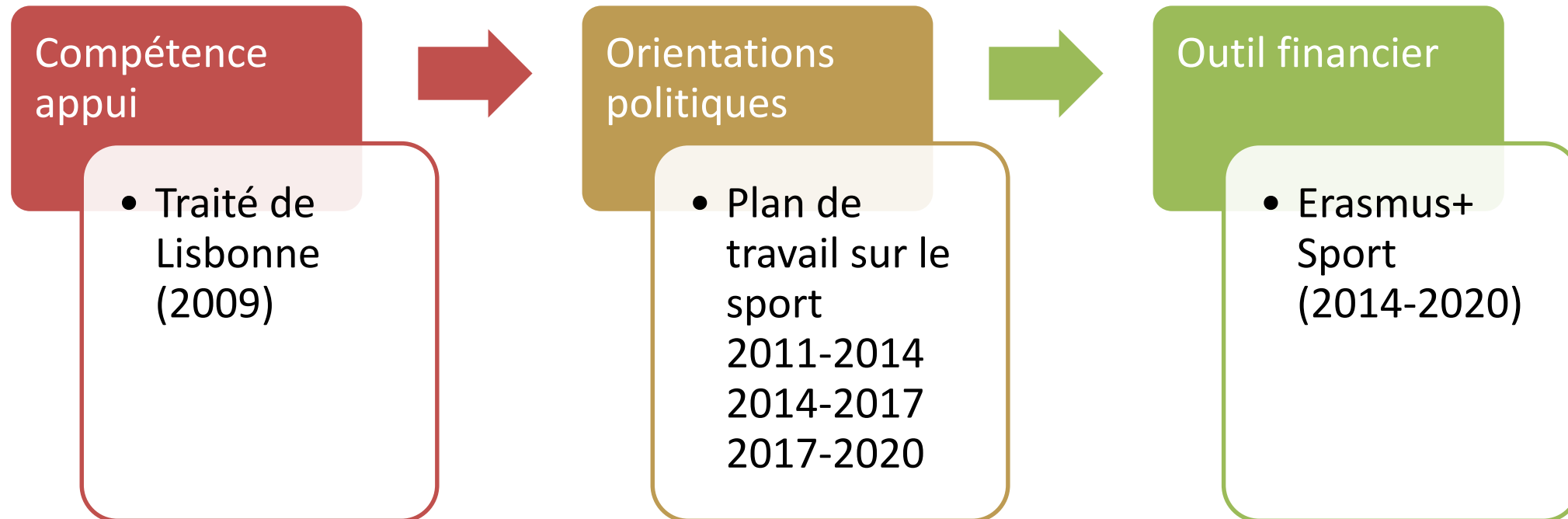
Séminaire des ERFAN – le 4 décembre 2019 , siège de la fédération française de natation

La politique européenne de soutien au sport

Roland CABANES
roland.cabanes@ffnatation.fr
roland.cabanes@jscs.gouv.fr

Pauline GESSANT
pauline.gessant@sports.gouv.fr

La politique européenne du sport



Plan de travail de l'UE en faveur du sport (2017-2020)

- Intégrité dans le sport

> la bonne gouvernance, la protection des mineurs, la lutte contre la corruption et le truchage des matchs, la lutte contre le dopage, la spécificité du sport

- Dimension économique du sport

> l'innovation dans le domaine du sport, ainsi que le sport et le marché unique numérique

- Sport et société

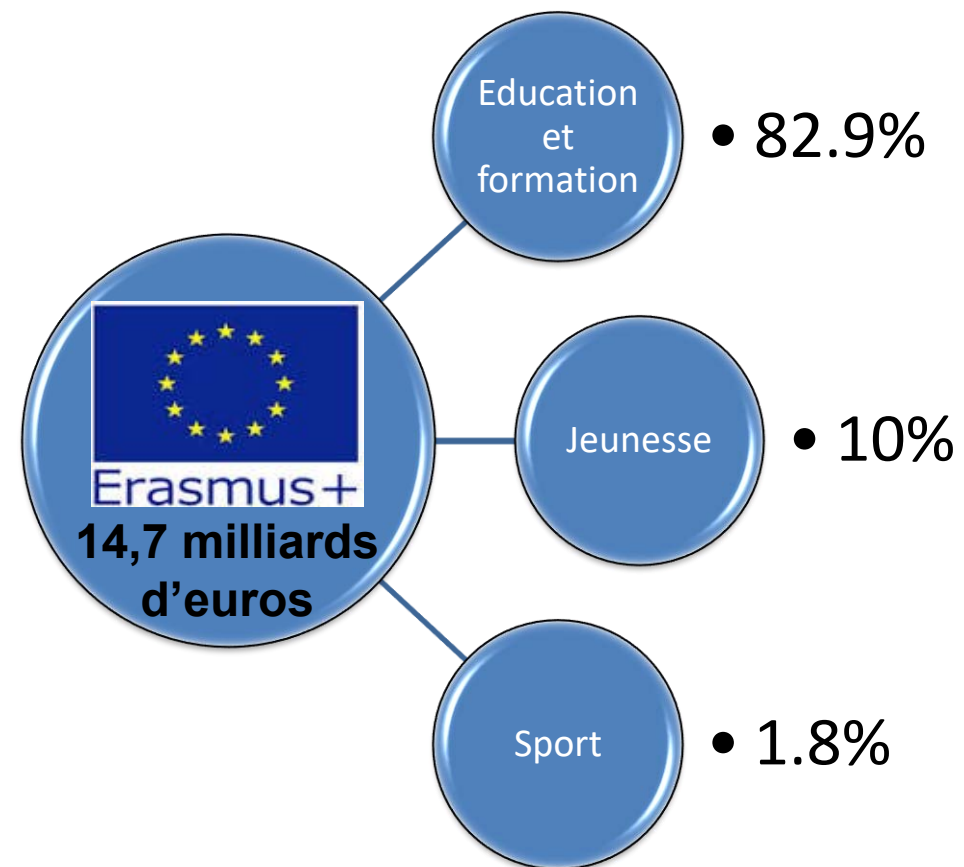
> l'inclusion sociale, le rôle des entraîneurs, l'éducation dans et par le sport, le sport et la santé, le sport et l'environnement, le sport et les médias, ainsi que la diplomatie sportive.

**FEDER, FSE, FEADER : FINANCEMENT
DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT
LOCAL ET/OU DE COOPERATION
TERRITORIALE**

Les programmes de développement territorial se rattachent à la politique "régionale européenne" 2021-2027 qui vise à homogénéiser le développement économique des régions. L'enveloppe financière pour la France est de 27 Mds€. Le sport n'est pas une priorité définie mais peut être un moyen de valoriser les thèmes visés.

**ERASMUS + : FINANCEMENT DES
PROJETS DE COOPERATION
EUROPEENNE, D'ECHANGES
D'EXPERTISES, DE BONNES PRATIQUES,
DE MOBILITE**

Le programme "ERASMUS+" est l'instrument financier de la politique d'éducation, de formation, de jeunesse et du sport de l'Union européenne. Budget de 15 Mds€ (sur 7 ans). Il s'adresse notamment aux jeunes, aux associations, aux collectivités, aux fédérations sportives, aux universités.



Les instruments de financements européens et le sport

Erasmus+

- Programme phare de l'UE pour l'éducation, la formation, la jeunesse et le sport
- Chapitre spécial pour le sport (Budget: **265 Millions 2014-2020** > 500 M 2021-2027 ?)

	Caractéristiques	Thématiques
Les manifestations européennes à but non lucratif	Jusqu'à 1 an Au moins 10 pays « programme ». 300K (SES) / 500K. hors SES	Volontariat, inclusion sociale, égalité des genres, sport santé, Semaine européenne du Sport (SES) ...
Les projets de collaboration	Entre 1 et 3 ans. Au moins 5 pays « programme » 400K max.	Lutte contre les menaces transfrontalières (dopage, matchs truqués), rôle éducatif du sport, bonne gouvernance, double carrière, volontariat, inclusion sociale, sport santé, ...
Les petits projets de collaboration	Entre 1 et 2 ans. Au moins 3 pays « programme » dont un club sportif local ou régional. 60K max.	Inclusion sociale, égalité des chances, jeux et sports traditionnels, soutien à la mobilité, protection des jeunes athlètes, éducation par le sport...

Quels pays concernés?

Etats-membres de l'Union Européenne

Belgique	Bulgarie	République tchèque	Danemark	
Allemagne	Estonie	Irlande	Espagne	Grèce
France	Croatie	Italie	Chypre	Lettonie
Lituanie	Luxembourg	Hongrie	Malte	Pays-Bas
Autriche	Pologne	Portugal	Roumanie	Slovénie
Slovaquie	Finlande	Suède	Royaume-Uni	

Pays tiers participant au Programme

Islande	Norvège	Turquie	Serbie
Macédoine du Nord	Liechtenstein		

Quels interlocuteurs ?

EACEA
Agence Exécutive
« Education, Audiovisuelle
et Culture » de Bruxelles



Gestion et dépôt des
demandes de subvention
du volet sport E+

Agence Erasmus+ France
Jeunesse & Sport
Point National
d'Information



Information et
accompagnement des
porteurs de projet dans
l'élaboration de leur
candidature en lien avec le
Ministère des Sports

Point National d'Information:
Agence Erasmus+ France Jeunesse & Sport

Aurélie Bezault

aurelie.bezault@service-civique.gouv.fr

01 70 98 93 79



EXEMPLES PROJETS VOLET SPORT

Exemple de Petit partenariat collaboratif

*“ Création d’un référentiel professionnel européen
pour les guides-instructeurs de vélo en montagne ”*

Constat: Absence de référentiel et diversité des systèmes de formation

Objectifs:

- Création d’un référentiel légitime et harmonisateur;
- Favoriser la mobilité des professionnels et la reconnaissance des compétences;
- Favoriser l’échange de bonnes pratiques professionnelles;
- Améliorer la qualité et la sécurité du sport pour favoriser l’accès au plus grand nombre.



Partenariat : France, Slovénie, Pays-Bas, Pologne, Serbie, Suisse.

Montant de la subvention Erasmus+ : 55 723, 93 €

LE JUSTE PRIX



A VOUS DE JOUER

SWIMMING LIFE LONG

SUBVENTION : 473,446.32 EUR

TITRE	PARTENARIAT	PORTEUR DE PROJET	PARTENAIRES DU PROJET	THEME	OBJECTIFS	ACTIONS	LIVRABLES	DUREE
SWIMMING LIFE LONG	partenariat collaboratif	FEDERAZIONE ITALIANA NUOTO	TURKIYE YUZME FEDERASYONU REAL FEDERACION ESPANOLA DE NATACION UNIVERSIDADE DE COIMBRA AQUATIC SPORTS ASSOCIATION OF MALTA LIGUE EUROPEENNE DE NATATION	L'objectif général de Swimming Life Long est de sensibiliser les gens à l'importance de l'activité physique favorisant la santé et d'accroître la participation des personnes âgées à la natation et aux sports aquatiques.	L'objectif concret de la natation tout au long de la vie (LLS) est de sensibiliser les gens aux bienfaits de la natation et d'enthousiasmer de plus en plus d'adultes et d'ânés pour la natation et les activités aquatiques par l'élaboration d'un programme novateur axé sur les seniors	<ul style="list-style-type: none"> - partager les connaissances et les expériences, - comparer les programmes et les meilleures pratiques - élaborer des mesures pour augmenter et retenir les nouveaux nageurs adultes et seniors potentiels 	<ul style="list-style-type: none"> - Campagne de sensibilisation sur les bienfaits de la natation tout au long de la vie, qui sera menée sur des sites Web, des réseaux sociaux et dans les piscines. Il s'adressera aux adultes et aux aînés et mettra l'accent sur les aspects agréables de la natation et sur les résultats du bien-être que procure un mode de vie sain. - Un programme "Training for a long future" axé sur les nageurs seniors avec des séances d'entraînement, des entraînements spécifiques, des conseils nutritionnels et des directives pour le développement de piscines pour les seniors. - Une journée LLS sera organisée dans les pays partenaires pendant la Semaine Européenne du Sport et/ou la Semaine du Mouvement pour promouvoir les bienfaits de la natation et des sports aquatiques et les réalisations du projet. 	2 ans

SWIMMING TO LIVE

SUBVENTION : 44 056.43 EUR

TITRE	PARTENARIAT	PORTEUR DE PROJET	PARTENAIRES DU PROJET	THEME	OBJECTIFS	ACTIONS	LIVRABLES	DUREE
SWIM TO LIVE	partenariat collaboratif	SPORTNO DRUSTVO RIBA	MY SPORT SOCIETA SPORTIVA DILETTANTISTICA CONSORTILE A RESPONSABILITA LIMITATA ASOCIATIA BABILON TRAVEL 1000/0 AVENTURA - ASSOCIACAO DESPORTO E NATUREZA	L'objectif du projet Swim to Live est de promouvoir les activités bénévoles dans le sport, ainsi que l'inclusion sociale, l'égalité des chances et la sensibilisation à l'importance de l'activité physique bénéfique pour la santé par une participation accrue au sport pour tous et un accès égal à celui-ci.	Avec ce projet, nous avons étendu nos activités de natation, nos connaissances et notre expérience à d'autres pays européens. Nous voyons une grande opportunité de transmettre la connaissance et l'amour de la natation à des personnes qui n'étaient pas actives auparavant en les engageant simplement.	Au cours de ce projet d'un an, nous avons formé des moniteurs de natation et des dirigeants de club et offert à 5-10 personnes (par pays partenaire) des cours de natation gratuits pendant 6 mois et la plupart d'entre eux ont commencé à aimer la natation autant que nous et continuent leur formation après la fin du projet. En juin 2017, nous avons également organisé un week-end à Ljubljana pour nos partenaires et d'autres personnes intéressées (un séminaire éducatif, ainsi qu'une compétition de natation nocturne).	Développer un certificat de compétence, une licence "Swim to Live" pour les moniteurs de natation et les dirigeants de club. Nous avons engagé des professionnels du domaine du sport, du marketing et de la psychologie, qui ont organisé une série de webinaires. En même temps, nous avons partagé des idées, posé des questions et affiché des commentaires sur les médias sociaux et sur notre portail interactif. Le guide Nager pour vivre	1 an

SWIMMING TO LIVE 2

SUBVENTION : 49 142 EUR

TITRE	PARTENARIAT	PORTEUR DE PROJET	PARTENAIRES DU PROJET	THEME	OBJECTIFS	ACTIONS	LIVRABLES	DUREE
SWIM TO LIVE 2	partenariat collaboratif	SPORTNO DRUSTVO RIBA	FOLTZER SOCIETA SPORTIVA DILETTANTISTICA A RESPONSABILITA LIMITATA (IT) , ASOCIATIA BABILON TRAVEL (RO)	Le projet s'est concentré sur les jeunes de 12 à 17 ans, qui ne sont pas très actifs physiquement et qui sont issus d'un ménage défavorisé.	Les enfants doivent être plus actifs et ils ont besoin d'acquérir des connaissances physiques de base pour pouvoir apprendre plus facilement de nouvelles choses physiques à l'avenir. Et la natation est une partie très importante des habiletés physiques de base.	Nous avons participé à 6 mois de cours de natation deux fois par semaine pour 5 jeunes défavorisés ou plus par pays et une heure de pratique de la pleine conscience par semaine pour un jeune esprit et un corps sains. Avant de commencer les cours, nous avons formé nos instructeurs et nos travailleurs sociaux à l'aide d'un webinaire d'un mois sur la pleine conscience animé par un expert reconnu dans ce domaine. En combinaison avec la pratique régulière, nous avons organisé 4 réunions transnationales dans les trois pays partenaires, chacune traitant d'un sujet particulier. Nous avons également formé nos instructeurs dans le but d'obtenir un certificat Nager pour vivre. Les animateurs de jeunesse ont reçu une formation sur l'enseignement de la pleine conscience et sur la façon de motiver les gens à participer. En décembre, nous avons organisé un festival de natation qui s'adressait aux enfants d'écoles primaires d'un milieu défavorisé pour leur permettre d'avoir un cours de natation et de s'amuser dans la piscine. Plus de 50 enfants ont assisté au festival avec leurs parents. Ce festival a également servi de réunion d'évaluation finale pour le projet où nous avons célébré les réalisations des dernières années.	L'un de nos résultats est un manuel de pleine conscience pour les animateurs de jeunesse afin qu'ils puissent enseigner les bases de la pleine conscience aux jeunes.	1 an

SWIMMING TO LIVE 3

SUBVENTION : 49 038 EUR

TITRE	PARTENARIAT	PORTEUR DE PROJET	PARTENAIRES DU PROJET	THEME	OBJECTIFS	ACTIONS	LIVRABLES	DUREE
SWIM TO LIVE 3	partenariat collaboratif	SPORTNO DRUSTVO RIBA	SPORTNO DRUSTVO RIBA ASOCIATIA BABILON TRAVEL SFERA ITALY	Avec ce projet, nous voulons aborder le thème de l'inclusion sociale et de l'égalité des chances dans le sport.	Nous avons l'intention de sensibiliser les gens à l'importance de l'activité physique régulière et de promouvoir cette sensibilisation. L'objectif principal est de diffuser la motivation pour un mode de vie actif d'un citoyen européen âgé (50 ans et plus) à un autre. Avec ce projet, nous voulons augmenter le style de vie actif, mais aussi l'inclusion sociale par le sport.	L'objectif est d'être actif et de faciliter la pratique régulière d'activités de natation et d'autres activités physiques chez les citoyens européens qui sont proches de la retraite ou déjà retraités.	Nous garderons les participants actifs en racontant leurs histoires de vie et en partageant leurs expériences. Effet boule de neige : ceux qui sont actifs sont ceux qui peuvent influencer leurs pairs. le plus. Nos séniors actifs seront les ambassadeurs d'un mode de vie actif auprès de leurs pairs.	1 an

NAUTILUS

SUBVENTION : 57 850 €

TITRE	PARTENARIAT	PORTEUR DE PROJET	PARTENAIRES DU PROJET	THEME	OBJECTIFS	ACTIONS	LIVRABLES	DUREE
NAUTILUS	partenariat collaboratif	ASSOCIAZIONE POLISPORTIVA DILETTANTISTICA ENNA NUOTO MURGANO	KOLYMVITIKOS ATHLITIKOS OMILOS ASTERIAS (EL) , ESSENIA UETP (UNIVERSITY AND ENTERPR UNIVERSITY AND ENTERPRISE TRAINING PARTNERSHIP) (IT) , DIEYTHINSI DEFTEROVATHMIAS EKPAIDEFSIS N PIERIAS (EL) , EDIRNE GENCLIK VE ENGELLILERI DESTEKLEME DERNEGI (TR)	Le partenariat du projet est composé de 5 organisations d'Italie, de Grèce et de Turquie, opérant dans le domaine du sport, de l'éducation et du handicap. L'objectif du projet est d'échanger des bonnes pratiques, de confronter des idées et des méthodes dans différents domaines liés au sport et à l'activité physique et à sa pertinence pour l'inclusion des personnes handicapées dans la société.	Groupe cible du projet : Enseignants, formateurs, bénévoles, entraîneurs, directeurs et personnel d'organisations sportives à but non lucratif, d'écoles et d'autorités éducatives, d'associations. Activités prévues : Échange de bonnes pratiques dans le domaine du handicap et de l'inclusion sociale par le sport, en particulier la natation, à travers la réalisation de 3 ateliers transnationaux axés sur différents thèmes. Après chaque atelier organisé au niveau européen, chaque organisation partenaire organisera un séminaire local pour diffuser les bonnes pratiques apprises par les partenaires européens auprès du public local et des parties prenantes. Les bonnes pratiques, les résultats et les recommandations issus des ateliers seront rassemblés et serviront de base à l'élaboration d'un Guide des bonnes pratiques sur la valeur du sport, à savoir la natation, pour l'inclusion sociale des personnes handicapées.	Atelier n.1 : Inclusion sociale des personnes handicapées par le sport ; Atelier n.2 Bien-être mental et physique par la natation. Atelier n.3 Le sport à l'école : le rôle de l'éducation dans la promotion de la natation comme moyen d'inclusion des apprenants handicapés.	Le guide sera le produit principal du projet et sera téléchargé gratuitement à partir du site Web du projet Il sera conçu par Essenia UETP (Italie), qui rassemblera le matériel de chaque partenaire, le créera et structurera le guide des meilleures pratiques. Ensuite, chaque partenaire traduira le Guide dans sa propre langue.	2 ans

SWIMMING 4 ALL

SUBVENTION : 49 140 €

TITRE	PARTENARIAT	PORTEUR DE PROJET	PARTENAIRES DU PROJET	THEME	OBJECTIFS	ACTIONS	LIVRABLES	DUREE
Swimming 4 All	petit partenariat collaboratif ?	SOCIETA SPORTIVA DILETTANTISTICA LAZIO NUOTO A RESPONSABILITA LIMITATA	SOCIETA SPORTIVA DILETTANTISTICA LAZIO NUOTO A RESPONSABILITA LIMITATA(Italie) DOGANSEHIR DAG VE DOGA SPORLARI KULUBU(Turquie) DERNEGI RIJEKA SPORTS ASSOCIATION FOR PERSONS WITH DISABILITIES (Croatie)	Le sport n'est pas seulement considéré comme une activité visant à améliorer le bien-être physique et mental, mais il joue également un rôle important pour la cohésion sociale en offrant des possibilités de rencontres et d'échanges. les échanges entre personnes de sexe, de capacités et de nationalité différents ou de cultures différentes, et donc renforcer la culture du "vivre ensemble". La proposition Nager pour tous répond à ces questions.	Le projet vise en fait à créer un échange de pratiques concernant les méthodes d'enseignement de la natation en tant que pratique inclusive. La natation, l'un des sports les plus populaires, peut apporter des bienfaits importants pour la santé physique de tous.	Identifier et explorer les éléments clés d'une gestion réussie de la diversité dans les organisations de natation ou de sport, menant à l'inclusion sociale des migrants et des personnes handicapées. Pour cette raison, elles seront collectées et partagées au mieux. Sur la natation en tant que pratique sportive inclusive entre les pays partenaires. - Développer les compétences, l'expérience et les méthodologies dans le domaine de la natation/du sport pour l'inclusion sociale. - créer des lignes directrices à l'intention des enseignants et un module de formation, qui recueillent et expliquent la méthodologie adéquate pour atteindre l'objectif de l'inclusion sociale pour tous. - Promouvoir et sensibiliser l'ensemble de l'UE aux possibilités de la natation en tant que pratique inclusive.		2 ans

BeActive BeachGames

SUBVENTION : 362,555 €

TITRE	PARTENARIAT	PORTEUR DE PROJET	PARTENAIRES DU PROJET	THEME	OBJECTIFS	ACTIONS	LIVRABLES	DUREE
BeActive Beach Games	partenariat collaboratif ?	LATVIJAS SPORTA FEDERACIJU PADOME	8 pays	<p>Le projet vise à promouvoir l'activité physique et le sport sur la plage par le développement et la mise à l'essai d'un système d'alerte précoce.</p> <p>un nouveau format - l'organisation de Jeux de plage - qui pourrait stimuler la participation et l'inclusion intégrées de tous les membres de différents segments de la population par le sport et promouvoir les valeurs sociales, l'apprentissage et la coopération ainsi que l'échange interculturel.</p> <p>Le modèle des jeux de plage BeActive sera axé sur la participation de différents groupes d'habitants tels que les familles avec enfants, les jeunes, les adultes et les personnes âgées de différents milieux socio-économiques, les personnes handicapées, et accordera une attention particulière à certains groupes sociaux vulnérables tels que les adolescents à risque, les immigrants, etc.</p>	<p>Le projet élaborera et mettra à l'essai un nouveau modèle intégré et adapté pour promouvoir un mode de vie actif et sain.</p> <p>par la participation à des activités physiques et sportives développées sur la base de l'inclusion sociale et de la coopération multiculturelle et soutenues par un cadre éducatif.</p>	<p>Le projet développera des outils administratifs, méthodologiques et sectoriels adaptés. du matériel éducatif qui soutiendra et encouragera les citoyens à être actifs sur la plage, à développer des expériences positives en matière d'activités physiques et de sport, à promouvoir l'apprentissage et les échanges interculturels et à stimuler l'inclusion, ainsi qu'à aider les organisateurs d'activités sportives et autres acteurs à lancer des initiatives similaires pour les sports de plage pour toutes les activités, tant au niveau national que transnational.</p> <p>Le projet sera mis en œuvre par 8 organisations sportives à travers l'Europe</p>		18 mois

#BeInclusive EU Sport Awards

- Appel à projets annuel
- But: **Promouvoir l'intégration sociale à travers le sport en Europe**
- Les trois meilleurs projets remportent individuellement 10 000 euros.

La FF de Parachutisme dans les finalistes 2019 pour son projet *Handifly Euro Challenge*

- https://ec.europa.eu/sport/be-inclusive_en

Les appels à projets pilotes / actions préparatoires

- 1. Le sport comme outil d'intégration et d'inclusion sociale des réfugiés (3M€)**
- 2. Les échanges et la mobilité dans le sport (1,5M€)**
- 3. Le suivi et l'entraînement, par le sport, des plus jeunes en situation de risque de radicalisation (2M€)**

<https://ec.europa.eu/sport/funding/calls>

Les autres outils financiers de l'UE du soutien au sport

- **Le volet Jeunesse du programme Erasmus +**

Education non formelle hors cadre scolaire

Echanges de jeunes (13-30 ans)

Séminaire de réflexion entre acteurs de jeunesse ou favorisant l'échange de pratiques professionnelles

- **Les programmes thématiques** (Life +, Horizon 2020...)

- **Les Fonds européens structurels d'investissement (FESI)**

27 milliards € - FEDER, FEADER, FSE, INTERREG etc.



ERASMUS : VOLET EDUCATION FORMATION

ERASMUS : VOLET EDUCATION - FORMATION

Action clé 2 : Coopération pour l'innovation et l'échange de bonnes pratiques

EXEMPLE 1

Projet de mobilité au Portugal dans le cadre d'un CFA : Développement Européen des Pratiques Professionnelles dans l'Emploi Sportif 2

Porteur de projet : Association pour la Formation des Jeunes sportifs d'Île-de-France, de Saint-Germain-en-Laye et Paris.

Public cible : les participants sélectionnés sont âgés de 18 à 25 ans, en formation en alternance pour devenir animateur / éducateur sportif. Le diplôme préparé est un diplôme d'État de niveau 4 : B.P.J.E.P.S. (Brevet Professionnel de la Jeunesse, de l'éducation Populaire et des Sports), concernant différentes disciplines.

Nombre de mobilités : 18 (14 élèves et 4 accompagnateurs)

Durée des mobilités : 14 jours pour les élèves, 7 jours pour les formateurs accompagnateurs

Activités menées lors des mobilités : Mise en situation professionnelle d'animation et d'encadrement sportif auprès des structures portugaises d'accueil de publics dans le cadre de pratiques sportives (initiation, entraînement, perfectionnement ou loisirs), séances d'une durée de 45 minutes à 1 heure 30.

Structures d'accueil : écoles, centres de loisirs, collèges, université et clubs sportifs...

Acquis d'apprentissage : découverte de nouvelles pratiques pédagogiques, d'autres approches et d'autres contextes de travail.

Amélioration de l'employabilité des apprentis par de nouvelles pratiques professionnelles de terrain.

Découverte d'une culture par les échanges avec les pratiquants sportifs, les athlètes et l'intégration dans la vie portugaise (découvertes culturelles, culinaires et traditionnelles).

Montant de la subvention UE : 18 698 €

EXEMPLES PROJETS FSE

EXEMPLE 1

Accompagnement au développement de l'emploi, de la formation, et de l'insertion professionnelle des salariés dans les structures pongistes (2011-2013)



Porteur du projet : Fédération française du Tennis de Table / ligue Île-de-France.

Objectif : Soutenir la stratégie de professionnalisation et d'accompagnement de son encadrement avec la mise en place de :

- un réseau d'accompagnateurs territoriaux (ligue et comités) pour conseiller, aider, et soutenir les structures employeuses existantes et émergentes ;
- une stratégie et un processus d'accompagnement des clubs locaux sur des facteurs clés de développement (publics-cibles, salles spécifiques, offres de produits et de services...) ;
- des formations innovantes tournées vers l'accueil du plus grand nombre et l'animation de publics spécifiques (scolaires, périscolaires, féminines, 3^e âge, loisir...).

12 accompagnateurs ont été formés sur 2 ans en Île-de-France.

Le dispositif a été étendu la 3^e année (dans le cadre de la transférabilité du programme) sur les ligues de Lorraine, Rhône-Alpes, et Pays de La Loire (18 nouveaux accompagnateurs formés).

Au final, 30 accompagnateurs territoriaux ont été formés et environ 80 accompagnements de clubs locaux ont été réalisés sur cette période avec des résultats notables en termes de création d'emplois ou de progression de nombre de licenciés FFTT sur ces structures.

Montant global : 495 327€

Part FSE : 194 176 €

EXEMPLE 2

Programme d'amélioration de la qualité de l'apprentissage dans le CFA des métiers du sport du CREPS de Toulouse 2010- 2011



Porteur de projet : CREPS de Toulouse.

Objectif : L'objectif de ce projet pour le CREPS de Toulouse était d'améliorer l'employabilité des diplômés.

Pour cela le CREPS a identifié des attentes particulières des employeurs pour lesquels le CREPS a souhaité mettre en place des modules complémentaires à la formation. Le FSE a permis de co- financer à hauteur de 45 % deux modules sur la gestion des conflits (pour plusieurs formations) et sur le body attack pour les BPJEPS AGFF²⁸.

Montant global : 11 000 €

Part FSE : 4 968 €

MERCI DE VOTRE ATTENTION

Roland Cabanes

roland.cabanes@ffnatation.fr

roland.cabanes@jscs.gouv.fr

Conseiller technique et sportif d'Etat placé auprès
de la Fédération française de natation

+33 6 684 984 54

Pauline GESSANT

pauline.gessant@sports.gouv.fr

Chargée de mission auprès du bureau des relations
internationales et affaires européennes

Ministère des sports

01 40 45 91 83