



**PROCES-VERBAL
REUNION DU COMITE DIRECTEUR
MERCREDI 10 FEVRIER 2021**

- En Visioconférence -

B.O n° 2501

Début des travaux à 15h00

Appel nominal par la Secrétaire Générale

Liste des présents :	
Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Trésorier Adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Général Adjoint	Philippe BRIOUT
Vice-Président(e)s	Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Jean-Luc MANAUDOU Joël PINEAU
Chargés de Mission	Denis CADON Benjamin MERCIER Stéphane METZGER
Membres	Christine ARNOUX Lazreg BENELHADJ Sylvie CAILLET Evelyne CIRIEGI Marc DEBERGHES Julie EISSEN Laure GAUTHREAU Olivier HIRTZIG Marieke HOEDTS Christine KITEGI Richard LAGRAVE Pierre LEGROS Myrtho MANDE Inès NYADANU POLLET Hélène RICARDO Carine SOLLBERGER Patrick TRIOEN

Assistent : Directeur Général Directrice Financière Directeur Technique National DTN Adjointe Collaboratrice Président, responsable MG Collaboratrice auprès de la Secrétaire Générale Représentante du CSE Représentante du CSE	Laurent CIUBINI Alexandra LABOUCHEIX Julien ISSOULIÉ Agnès BERTHET Valérie GICQUEL Magali TAPRET Sophie LARDILLAT Clémence BEGUE
Excusé : Membre Membre	Alain BERNARD Jean-Jacques BEURRIER

1. Accueil du Président

Gilles Sezionale remercie chacun pour sa présence. Il revient une nouvelle fois sur la situation épidémique toujours préoccupante et fait un rapide retour sur la tenue du FFN Golden Tour de Nice qui a pu se dérouler malgré le lourd contexte de contraintes sanitaires. Il souhaite de meilleures conditions pour l'étape de Marseille en mars prochain.

Il remercie les athlètes de haut niveau pour leur mobilisation active dans la campagne lancée sur twitter visant à relayer le dernier courrier adressé à la Ministre Déléguée. A ce jour, la Fédération n'a reçu aucun retour du Ministère à ses questions légitimes, notamment sur les aides potentielles apportées aux structures.

2. Adoption du Procès-Verbal du Comité Directeur du 16 janvier 2021

Ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

3. Adoption du Procès-Verbal du Bureau du 27 janvier 2021

Ce procès-verbal est adopté. 1 abstention : Marc Deberghes.

4. Adoption des Procès-Verbaux des commissions

Afin de faciliter la transmission des documents au Comité Directeur, Dominique Cupillard demande à ce que tous les PV de réunions soient adressés à Magali Tapret, en charge de leur compilation, dans les 15 jours qui suivent la date de ladite réunion.

4.1 – Commission plongeon des 11, 19 novembre et 15 décembre 2020 (en annexe)

Ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

4.2 – Commission natation artistique des 13 et 25 novembre 2020 (en annexe)

Ces procès-verbaux sont adoptés à l'unanimité.

4.3 – Commission eau libre du 24 novembre 2020 (en annexe)

Ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

4.4 – Commission COVID des 10, 22 et 24 octobre 2020 ; 8, 11 et 6 décembre 2020 ; 14 et 20 janvier 2021 (en annexe)

Il est rappelé que cette commission est chargée de statuer sur les reports ou non des matches de water-polo en fonction des cas COVID.

Ces procès-verbaux sont adoptés à l'unanimité.

4.5 – PV de consultation de la Commission Fédérale Water-Polo en date du 6 janvier 2021 (en annexe)

Ce procès-verbal est adopté à l'unanimité.

5. Retour sur les dernières réunions fédérales

5.1 – Réunion des organisateurs Coupe de France eau libre / EDF Aqua Challenge du 5 décembre 2020 (en annexe)

5.2 – Réunion des référents régionaux de natation artistique du 24 janvier 2021 (en annexe)

5.3 – Réunion des clubs de WP : N1 Masculine du 20 novembre 2020, N1 Féminine du 30 novembre 2020 et N2 Masculine du 1er décembre 2020 (en annexe)

L'ensemble de ces comptes rendus ne fait l'objet d'aucune remarque particulière.

6. Affaires Administratives et institutionnelles

6.1 – Validation de la délégation des élus

Les propositions présentées au Bureau du 27 janvier ont été finalisées et sont soumises ce jour à la validation du Comité Directeur.

Délégations des membres associés au CODIR (le membre liaison bureau associé est mentionné entre parenthèse)

- | | |
|-------------------------|--|
| ✓ Guilène FAUBOURG | Outre-Mer (Philippe Briout) |
| ✓ Julien VILLE | Labellisation (Philippe Briout) |
| ✓ Serge BRUNET | Construction des équipements (Bernard Dalmon) |
| ✓ Ophélie ASPORD | Professionnalisation des athlètes (Jean-Luc Manaudou) |
| ✓ Lionel CHALENDAR | Maîtres (Christiane Guérin) |
| ✓ Elisabeth KLEIN | Lutte contre les violences sexuelles (Dominique Cupillard) |
| ✓ Jeff GUINOT | Réseau Extranat (Bernard Dalmon) |
| ✓ Anne-Michèle MELGRANI | Développement Durable (Bénédicte Compois) |
| ✓ Jean-Paul NARCE | Eau Libre (Bénédicte Compois) |
| ✓ Jacques LOHR | Communication (Patrick Perez) |
| ✓ Michel BAILLON | Eveil aquatique & Natation Santé (Dominique Cupillard) |

Délégations des membres du CODIR (le membre liaison bureau associé est mentionné entre parenthèse) :

- | | |
|-----------------------|---|
| ✓ Christine ARNOUX | Pas de délégation à sa demande suite à la mise en place de sa Ligue |
| ✓ Evelyne CIRIEGI | Relations institutionnelles (Bernard Dalmon) |
| ✓ Carine SOLLBERGER | Juridique (Laurent Ciubini) & Appel d'offres (Bernard Dalmon) |
| ✓ Inès NYADANU POLLET | Médical (Dominique Cupillard) |
| ✓ Christine KITEGI | Eveil aquatique & Natation Santé (Dominique Cupillard) |
| ✓ Hélène RICARDO | Double-Projet (Jean-Luc Manaudou) |
| ✓ Laure GAUTHREAU | Féminisation & Lutte contre les discriminations (D. Cupillard) |
| ✓ Sylvie CAILLET | Plongeon (Jean-Luc Manaudou) |
| ✓ Marieke HOEDTS | Valorisation des bénévoles (Dominique Lagier) |
| ✓ Julie EISSEN | Marketing (Patrick Perez) |
| ✓ Alain BERNARD | 2024 & optimisation de la performance (J. Issoulié & J.L. Manaudou) |
| ✓ Marc DEBERGHES | Organisations fédérales (Christiane Guérin) |

- ✓ Patrick TRIOEN Pas de délégation à sa demande suite à la mise en place de sa Ligue
- ✓ Myrtho MANDE Activités estivales (Joël Pineau)
- ✓ Lazreg BENELHADJ Gestion des équipements (Bernard Dalmon)
- ✓ Olivier HIRTZIG PSF (Philippe Briout)
- ✓ Richard LAGRAVE Licences et Affiliations (Bernard Dalmon) & Communication au Réseau Fédéral (S. Metzger & P. Briout)
- ✓ Pierre LEGROS Finances (Bernard Dalmon) & Communication au Réseau Fédéral (S. Metzger & P. Briout)

Délégations des membres du Bureau :

- ✓ Gilles SEZIONALE (Président) International/Europe/Ethique & déontologie/Discipline
- ✓ Bernard DALMON (Trésorier) Finances/Equipements/SI/relation institutionnelles
- ✓ Patrick PEREZ (Trésorier adjoint) Marketing/Communication/Edition
- ✓ Dominique CUPILLARD (SG) Instances/Statuts/Santé/Natation artistique
- ✓ Philippe BRIOUT (SGA) Réseau Fédéral / Contractualisation / PSF/Labellisation
- ✓ Dominique LAGIER (VP) CIIA/Aisance Aquatique-JAN/Juges & arbitres/Valorisation des bénévoles
- ✓ Christiane GUERIN (VP) Formation/Rédactionnel/Organisations fédérales/Maîtres
- ✓ Bénédicte COMPOIS (VP) Nat. Course/Eau Libre/Développement Durable/Nat. estivale
- ✓ Jean-Luc MANAUDOU (VP) Haut Niveau/Suivi des athlètes/Plongeon
- ✓ Joël PINEAU (VP) Natation estivale & activités estivales
- ✓ VP 1 poste réservé pour l'Ile de France (en instance)
- ✓ Denis CADON (Chargé de mission) Nat. Course (B. Compois) /Juges & arbitres (D. Lagier)
- ✓ Benjamin MERCIER (Chargé de mission) Water-Polo
- ✓ Stéphane METZGER (Chargé de mission) Centre de ressources/communication clubs (P. Briout)

Les membres concernés par ces délégations seront réunis en 5 groupes distincts les jeudi 11 et vendredi 12 février afin de préciser les modalités de fonctionnement des cercles de compétences.

Le Comité Directeur valide les délégations. Deux abstentions : Marc Deberghes – Myrtho Mandé

6.2 – Validation des commissions statutaires

Il est rappelé que le Code du Sport prévoit trois commissions statutairement obligatoires qu'il convient aujourd'hui de valider.

✓ ***Commission des agents sportifs***

Cette commission ne s'est jamais réunie lors du dernier mandat ; son objectif sera un travail de fond et la dynamisation du nombre d'agents.

La composition suivante de la Commission des agents sportifs est proposée au vote du Comité Directeur.

MEMBRES AVEC DROIT DE VOTE	TITULAIRE	SUPPLÉANT
La Présidente	Carine SOLLBERGER	Evelyne CIRIEGI
Une personnalité qualifiée choisie en raison de ses compétences dans les disciplines	Laurent VIQUERAT	Benjamin MERCIER
Une personnalité qualifiée choisie en raison de ses compétences en matière juridique	Denis CADON	Ophélie ASPORD

Une personnalité représentative des associations sportives, des sociétés sportives ou des organisateurs de manifestations sportives des disciplines	Marc DEBERGHES	Christiane GUERIN
Un agent sportif	Josian FRAYSSE	Ø
Un sportif des disciplines	Alain BERNARD	Yannick AGNEL
Un entraîneur des disciplines	Olivier NICOLAS	Florian BRUZZO
MEMBRES AVEC VOIX CONSULTATIVE	TITULAIRE	SUPPLÉANT
Délégué aux agents sportifs	Antoine DURAND	Sylvain PESTANA
Le DTN ou son représentant	Julien ISSOULIE	Agnès BERTHET
Un représentant du CNOSF	Jean-Pierre KARAQUILLO	Paul-André TRAMIER

La composition de la Commission des agents sportifs est validée à l'unanimité.

✓ *Commission des Juges et Arbitres*

Cette commission est composée des référents des cercles de compétence « juges et arbitres des disciplines ». Elle traite des problématiques transverses et propose un cadre stratégique fédéral commun.

Denis Cadon rappelle que cette commission a été transversale puis mono-disciplinaire avec passerelles. L'idée aujourd'hui est que chaque discipline mette en place un cercle de compétences qui traitera les problématiques spécifiques liées à l'arbitrage ; la commission quant à elle traitera de tous les sujets transverses dont la formation, le module extranat officiels, le traitement des réclamations, le fonctionnement du jury d'appel ou le renouvellement des officiels.

La composition suivante de la Commission Juges et Arbitres est proposée au vote du Comité Directeur :

- Denis Cadon (Natation Course) - Président de la commission
- Janel Longfellow (Eau Libre)
- Marie-Pascale Billiet (Natation Artistique)
- Daniel Azorin (Plongeon)
- Jean-Michel Delon (Water-Polo)
- *Dominique Lagier – Bureau Coordonnateur*

La composition de la Commission des juges et arbitres est validée à l'unanimité.

✓ *Commission Médicale*

La composition suivante de la Commission médicale est proposée au vote du Comité Directeur :

- Inès Pollet (Présidente de la commission) – Médecin Fédéral/SMR (surveillance médicale réglementaire des Athlètes inscrits sur liste)
- Jean-Loup Bouchard - Médecin Coordonnateur des Médecins des équipes de France
- Christophe Cozzolino - Kiné coordonnateur des Kinés des équipes de France
- Rudy Fischer – SMR
- Franck Beaurain – SMR
- *Dominique Cupillard – Bureau Liaison*

La composition de la Commission médicale est validée à l'unanimité.

6.3 – Présentation de l'organisation des services de la Fédération (organigramme en annexe)

Laurent Ciubini indique que le schéma organisationnel présenté fait suite au résultat de l'audit organisationnel mené en 2019 en concertation avec les élus et les salariés. Cette organisation a pour volonté une meilleure restructuration au travers d'une équipe de six Directeur(trice)s dont un premier recrutement en interne est actuellement en cours. Différents jurys seront menés dans les jours et semaines à venir afin qu'au plus tard début mars, l'équipe soit finalisée. D'éventuels recrutements en externe seront réalisés dans un second temps.

✓ Direction Administrative et Financière :

Seule cette Direction est pourvue en la personne d'Alexandra Laboucheix dont les missions seront étendues à la partie Administrative.

- Instances nationales et internationales
- Organisations fédérales
- Finances
- Licences
- Appels d'offres
- Moyens généraux
- Accueil

✓ Direction des Ressources Humaines et de l'accompagnement du Sport

En plus des RH, cette Direction vise à mettre en place un réel support hiérarchique du personnel placé en fonctionnel dans les directions de discipline et accompagner au changement les collaborateurs du pôle sport, qui à terme dans la réforme de la DTN verront leurs missions modifiées.

- Ressources Humaines
- Accompagnement des disciplines
- Accompagnement du haut niveau

✓ Direction du Rayonnement :

- Communication
- Marketing
- Edition
- Événementiel

✓ Direction de la Transition Numérique :

- Stratégie de rénovation des systèmes d'information
- Maintenance des systèmes d'information actuels
- Support Extranat
- Support informatique

✓ Direction des Réseaux Fédéraux :

- Développement et accompagnement du réseau fédéral (structuration et animation)
- Territoires et Equipements (aide à la construction et à la gestion)
- Juridique (conseil aux clubs et affaires juridiques)
- INFAN (offre de formation fédérale et réseau des ERFAN)

✓ Direction des Pratiques et de la Santé :

- Pratiques (natation & activités estivales, Aisance aquatique & JAN, NGN, services civiques, CIAA)
- Santé (médical, natation santé, éveil aquatique)

Julie Eissen estime ce travail très intéressant. Compte tenu de l'attente des clubs, elle demande si cette nouvelle organisation sera communiquée aux clubs ou uniquement aux ligues en charge de relayer.

Une large communication sera effectuée à l'issue de la mise en place des 6 Directeurs dans le courant du mois de mars. Une harmonisation reste à faire en matière de communication entre le réseau fédéral et la Fédération, ce qui sera la mission du cercle de compétence « Communication au Réseau Fédéral ».

Patrick Trioen s'interroge sur les moyens mis en place pour cette restructuration, en cette période de difficultés financières.

En ce qui concerne le renforcement humain, il s'agit principalement de promotion interne. A noter également qu'en 2020 certains postes n'ont pas été remplacés et que les économies réalisées sur le budget RH sont de l'ordre de 0,5 M€. Le coût d'augmentation salariale pour cette réforme s'élève à 30 000 Euros.

6.4 – Point sur la réforme des Systèmes d'Information

Laurent Ciubini informe que la collaboration avec Olivier Dupas et la Fédération s'achèvera au 31 mai 2021, d'un commun accord, pour des raisons à la fois personnelles et pour permettre d'impulser la refonte des systèmes d'informations.

Dans l'attente de la réorganisation des Systèmes d'Information, il n'est pas souhaité pour l'instant ouvrir à l'externe le poste de Directeur de la transition numérique.

En matière de ressources humaines :

- Gel du poste de directeur de la transition numérique ;
- Départ d'Olivier Dupas au 31 mai 2021 ;
- Nomination d'Eric Bouté en tant que chef de service des SI au 1^{er} juin 2021 ;
- Recrutement à compter de la semaine prochaine d'un chef de projet pour la refonte des SI.

En matière de management de projet :

- Bascule sur le cloud avant le début de la prochaine saison ;
- Rédaction d'un cahier des charges pour l'architecture globale du futur projet et la partie visible de l'univers Extranat (tous les sites + ligues + CD + clubs + licenciés) ;
- Rédaction d'un cahier des charges pour le cœur de l'application (licences, affiliation, suivi des événements, suivi financier) ;
- Les applications métiers seront réécrites les unes après les autres par les équipes fédérales.

En matière de finances :

- Pas de sollicitation financière des ligues sur le projet global en 2021 ;
- Charge à la Fédération d'émarger massivement au plan de relance numérique de l'Etat (8M€).

Un cercle de compétence dédié à la rénovation sera mis en place, en parallèle du cercle dédié à Extranat.

En ce qui concerne la non sollicitation financière des ligues en 2021, Jean-Luc Manaudou estime le message positif. Il souhaite par ailleurs s'inscrire dans le cercle dédié à la rénovation.

Philippe Briout : dans le contexte de contractualisation avec les ligues, quid du plan de financement au-delà de 2021 ?

Laurent Ciubini répond que la Fédération est en bonne voie pour émarger sur le fonds d'Etat dédié à la transition numérique, dont tout va dépendre. Pour l'instant l'incertitude demeure.

Bénédicte Compois ajoute qu'il s'agit d'un appel à projet national et qu'il existe des déclinaisons territoriales auxquelles les ligues peuvent se raccrocher.

Evelyne Ciriégi confirme que des plans de relance de transition numérique sont dédiés aux Fédérations mais que d'autres plans de relance sont affectés aux ligues et aux Comités Départementaux.

Patrick Trioen : dans l'interface avec les licenciés le rôle de Swim Community sera-t-il englobé ? La partie intéressante étant la fiabilisation des données.

Laurent Ciubini répond que la réflexion n'est pas encore assez poussée à ce stade.

A l'issue de ce Comité Directeur une communication globale sur la réforme des SI sera transmise la semaine prochaine.

6.4 – Calendrier institutionnel

Mercredi 12 mai : Comité Directeur (en visio ou présentiel si la situation le permet)

Vendredi 11 et samedi 12 juin : Assemblée Générale à la Baule

Joël Pineau confirme que l'Assemblée Générale se tiendra au Westhotel La Baule-LePouliguen. Toutes les informations seront adressées à tous prochainement.

7. Affaires financières

7.1 – Présentation du budget prévisionnel 2021

Alexandra Laboucheix présente une première version du budget qui tient compte des contraintes anticipées sur 2021, avec pour objectif d'assurer la sécurité financière de la fédération en présentant un résultat à l'équilibre. Pour ce faire, quatre gros impacts ont été anticipés et valorisés :

- La baisse des licences,
- La volonté de démarrer le projet de réforme des SI,
- Le report des Jeux Olympiques de Tokyo,
- Le contrat équipementier en cours de revue.

Pour intégrer le financement des JO de Tokyo, la Fédération est partie de la base budgétaire 2020 « avant COVID ». La FFN a ensuite intégré l'impact de la baisse des licences et du nouveau contrat équipementier.

A partir de cette valorisation, une ligne directrice budgétaire a été proposée aux services.

Les différents services sont ensuite cadrés selon ces contraintes en capitalisant sur les nouveaux fonctionnements post COVID générateurs d'économies (limitation des déplacements, visio ...) et en identifiant de nouvelles sources de financement.

Résultat global :

Comme en 2020, la Fédération propose un budget 2021 à l'équilibre.

	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budg 20 Validé CODIR	Var° vs Budg 20 Avant COVID-19
Total dépenses	17 460 965	17 431 428	18 844 590	29 537	-1 383 625
Total Recettes	17 460 965	17 431 428	18 844 590	29 537	-1 383 625
Résultat	0	0	0	0	0

Résultat Fonctionnement Fédéral :

Le budget fédéral contribue positivement à l'équilibre financier de la Fédération. Il est en forte baisse par rapport à 2020 compte tenu de l'impact des hypothèses sur la baisse des licences.

Fonctionnement Fédéral	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budg 20 Validé CODIR	Var° vs Budg 20 Avant COVID-19
Dépenses	8 058 594	8 461 672	8 617 361	-403 078	-558 767
Recettes	9 496 800	9 844 484	10 490 493	-347 684	-993 693
Résultat	1 438 206	1 382 812	1 873 132	55 394	-434 926

Résultat sportif

Sportif	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budg 20 Validé CODIR	Var° vs Budg 20 Avant COVID-19
Dépenses	6 930 030	5 982 545	7 048 193	947 485	-118 163
Dont CO	6 121 230	5 126 462	6 180 610	994 768	-59 380
Dont CPO	558 800	656 083	667 583	-97 283	-108 783
Dont ANS	250 000	200 000	200 000	50 000	50 000
Recettes	5 460 110	4 711 460	5 276 560	748 650	183 550
Dont CO	4 790 777	4 097 960	4 663 060	692 817	127 717
Dont CPO	419 333	429 500	429 500	-10 167	-10 167
Dont ANS	250 000	184 000	184 000	66 000	66 000
Résultat	-1 469 920	-1 271 085	-1 771 633	-198 835	301 713

Résultat Horizon Natation et INFAN :

Horizon Natation	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budg 20 Validé CODIR	Var° vs Budg 20 Avant COVID-19
Dépenses	2 207 731	2 739 542	2 930 497	-531 811	-722 766
Recettes	2 338 405	2 750 814	2 943 447	-412 409	-605 042
Résultat	130 674	11 272	12 950	119 402	117 724

Horizon Natation participe de façon positive au budget avec pour ambition de dégager un résultat positif à hauteur de 130 674 Euros.

INFAN	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budg 20 Validé CODIR	Var° vs Budg 20 Avant COVID-19
Dépenses	264 610	247 669	248 539	16 941	16 071
Recettes	165 650	124 670	134 090	40 980	31 560
Résultat	-98 960	-122 999	-114 449	24 039	15 489

L'INFAN est encore déficitaire mais a pour ambition de réduire ce déficit grâce à une nouvelle politique tarifaire et le recours autant que possible au distanciel.

Hypothèses dépenses fonctionnement fédéral :

- Baisse des versements aux ligues (baisse du nombre de licences),
- Poursuite des économies engagées avec le COVID (recours à la visio, moins de sollicitation aux prestataires ...),
- Hausse des cotisations assurance, intégration exhaustive des cotisations,
- Lancement du projet de migration SI (complété par des investissements),
- Une masse salariale à la baisse (non remplacement des salariés partis).

Fonctionnement Fédéral	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Validé CODIR	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
FONCTIONNEMENT	4 938 500	5 132 144	5 284 333	-193 644	-345 833
REVERSEMENT LICENCES	3 534 000	3 823 615	3 823 615	-289 615	-289 615
SIEGE FEDERAL	573 300	547 183	564 558	26 117	8 742
DARF	260 000	181 800	245 800	78 200	14 200
FRAIS GENERAUX	192 500	227 746	236 060	-35 246	-43 560
JURIDIQUE	159 000	128 100	128 100	30 900	30 900
REUNIONS	153 900	146 000	208 500	7 900	-54 600
AUTRES	55 000	55 000	55 000	0	0
COMMISSION	10 800	22 700	22 700	-11 900	-11 900
INFORMATIQUE	82 333	93 500	97 000	-11 167	-14 667
FONCTIONNEMENT	39 333	56 000	54 000	-16 667	-14 667
SERVEURS ET INTERNET	29 000	24 000	24 000	5 000	5 000
INFORMATIQUE	14 000	13 500	19 000	500	-5 000
CHANTIER SI	60 000	0	0	60 000	60 000
MASSE SALARIALE	2 977 761	3 236 028	3 236 028	-258 267	-258 267
Total général	8 058 594	8 461 672	8 617 361	-403 078	-558 767

Hypothèses recettes fonctionnement fédéral :

- Baisse du nombre de licences : 5,3M€ « net » (vs 5,9M€ « net » avant COVID) soit - 11%,
- Financement du chantier SI via des financements publics.

Fonctionnement Fédéral	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Validé CODIR	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
FONCTIONNEMENT	9 406 800	9 639 484	10 460 493	-232 684	-1 053 693
PRODUITS FEDERAUX	9 337 800	9 508 948	10 325 957	-171 148	-988 157
DARF	20 000	20 000	20 000	0	0
FRAIS GENERAUX	1 000	4 536	4 536	-3 536	-3 536
REUNIONS	28 000	26 000	30 000	2 000	-2 000
AUTRES	20 000	80 000	80 000	-60 000	-60 000
CHANTIER SI	60 000	0	0	60 000	60 000
MASSE SALARIALE	30 000	205 000	30 000	-175 000	0
Total général	9 496 800	9 844 484	10 490 493	-347 684	-993 693

Hypothèses dépenses du sportif haute performance :

- Report des JO de Tokyo => maintien de l'enveloppe dédiée aux actions sportives,
- Des sources d'optimisation dans le fonctionnement des disciplines permettent une réduction du budget limitée à 1% dans un contexte d'incertitudes financières.

Sportif Haute Performance	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Validé CODIR	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
NATATION COURSE	1 088 555	564 709	898 913	523 846	189 642
WATER POLO MASC	653 988	421 460	660 975	232 528	-6 987
WATER POLO FEM	404 535	261 792	433 380	142 743	-28 845
NAT ARTISTIQUE	378 017	252 531	351 131	125 486	26 886
EAU LIBRE	318 575	278 800	366 982	39 775	-48 407
PLONGEON	260 360	162 985	284 222	97 375	-23 862
PPF	1 914 000	1 900 000	2 000 000	14 000	-86 000
OPTIMISATION PERF	77 000	76 600	111 600	400	-34 600
MEDICAL	379 800	326 585	379 075	53 215	725
DTN	397 800	415 000	425 000	-17 200	-27 200
FONDS DEEDIES	0	221 000	0	-221 000	0
DOT EQUIP + AUTRES	248 600	245 000	269 332	3 600	-20 732
Total général	6 121 230	5 126 462	6 180 610	994 768	-59 380

Hypothèses recettes du sportif haute performance :

Sur les actions sportives, les recettes proviennent principalement des engagements (comme l'année dernière) et de la diversification des sources de financement (participation des clubs, des ligues...), qui donne aux disciplines de nouvelles marges de manœuvre sur la mise en œuvre de leur programme.

A date, pas de convention Haute Performance signée par l'ANS => hypothèse prudente de reconduction à l'identique de l'enveloppe allouée en 2020.

Sportif Haute Performance	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Validé CODIR	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
NATATION COURSE	384 121	81 000	280 000	303 121	104 121
WATER POLO MASC	490 000	264 000	504 000	226 000	-14 000
WATER POLO FEM	0	47 000	0	-47 000	0
NAT ARTISTIQUE	92 015	18 860	41 060	73 155	50 955
EAU LIBRE	41 241	10 700	29 100	30 541	12 141
PLONGEON	16 400	20 400	18 900	-4 000	-2 500
PPF	440 000	440 000	440 000	0	0
OPTIMISATION PERF	0	23 000	23 000	-23 000	-23 000
SUBV HAUTE PERF	3 315 000	3 185 000	3 315 000	130 000	0
DOT EQUIP + AUTRES	12 000	8 000	12 000	4 000	0
Total général	4 790 777	4 097 960	4 663 060	692 817	127 717

Hypothèses dépenses développement sportif :

- Anticipation de la baisse du nombre de licences (impact COVID-19),
- Publication des ouvrages en année paire uniquement,
- Dépenses « Aisance Aquatique » ajustées selon l'appel à projet signé fin 2020.

Développement Sportif	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Validé CODIR	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
PLACER LES CLUBS AU CŒUR DU DISPOSITIF FEDERAL					
	479 300	526 500	545 500	-47 200	-66 200
J'APPRENDS A NAGER	246 300	310 000	310 000	-63 700	-63 700
CREATION APPLI MOBILE	65 000	65 000	70 000	0	-5 000
FORM° ACTEURS PROJET FED	54 000	36 500	45 500	17 500	8 500
APPRENTISSAGE/EVEIL AQUA	54 000	50 000	50 000	4 000	4 000
SANTE BIEN ETRE	40 000	45 000	50 000	-5 000	-10 000
ACTIVITES ESTIVALES	20 000	20 000	20 000	0	0
ACCOMPAGNER LE PROJET DE LA FORMATION DANS LES 5 DISCIPLINES OLYMPIQUES					
	25 000	40 000	30 000	-15 000	-5 000
FORMER LES CTS	25 000	25 000	25 000	0	0
FORMATION HAUTE PERF	0	15 000	5 000	-15 000	-5 000
PLAN PISCINE					
	54 500	89 583	92 083	-35 083	-37 583
ETAT DES LIEUX PARC AQUA	42 500	40 000	40 000	2 500	2 500
MODELE TYPE EQUIPT AQUA	12 000	47 500	50 000	-35 500	-38 000
FORM° GESTION EQUIP AQUA	0	2 083	2 083	-2 083	-2 083
AISANCE AQUATIQUE	250 000	200 000	200 000	50 000	50 000
Total général	808 800	856 083	867 583	-47 283	-58 783

Hypothèses recettes développement sportif :

- A date, pas de convention Développement signée par l'ANS => hypothèse prudente de reconduction à l'identique,
- Participation active à l'appel à projet « Aisance Aquatique » (signature en 2020, actions conduites en 2021).

Développement Sportif	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Validé CODIR	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
PLACER LES CLUBS AU CŒUR DU DISPOSITIF FEDERAL					
	323 917	344 417	328 417	-20 500	-4 500
J'APPRENDS A NAGER	97 000	96 667	96 667	333	333
CREATION APPLI MOBILE	30 917	30 917	30 917	0	0
FORM° ACTEURS PROJET FED	49 000	67 000	51 000	-18 000	-2 000
APPRENTISSAGE/EVEIL AQUA	87 000	89 833	89 833	-2 833	-2 833
SANTE BIEN ETRE	40 000	40 000	40 000	0	0
ACTIVITES ESTIVALES	20 000	20 000	20 000	0	0
ACCOMPAGNER LE PROJET DE LA FORMATION DANS LES 5 DISCIPLINES OLYMPIQUES					
	45 000	34 667	50 667	10 333	-5 667
FORMER LES CTS	45 000	29 667	45 667	15 333	-667
FORMATION HAUTE PERF		5 000	5 000	-5 000	-5 000
PLAN PISCINE					
	50 416	50 416	50 416	0	0
ETAT DES LIEUX PARC AQUA	23 333	23 333	23 333	0	0
MODELE TYPE EQUIPT AQUA	25 000	25 000	25 000	0	0
FORM° GESTION EQUIP AQUA	2 083	2 083	2 083	0	0
AISANCE AQUATIQUE	250 000	184 000	184 000	66 000	66 000
Total général	669 333	613 500	613 500	55 833	55 833

Hypothèses Horizon Natation :

A noter la forte contribution d'Horizon Natation à l'équilibre financier 2021 de la FFN avec une amélioration du résultat d'exploitation de plus de 110K, porté par :

- L'organisation d'événements plus rentables (+60K),
- Une communication plus ciblée tenant compte des incertitudes sanitaires (+46K),
- La mise en place d'un nouveau format de magazine (+20K),
- Le risque sur partenaires compensé par de moindres dépenses marketing.

DEPENSE HORIZON NATATION	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Validé CODIR	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
MARKETING	901 019	1 012 519	1 041 019	-111 500	-140 000
FONCTIONNEMENT	730 000	726 348	726 348	3 652	3 652
EVENEMENTIEL	301 100	743 875	814 630	-442 775	-513 530
EDITION	140 612	130 300	162 000	10 312	-21 388
COMMUNICATION	135 000	117 000	181 000	18 000	-46 000
BOUTIQUE	0	9 500	5 500	-9 500	-5 500
Total général	2 207 731	2 739 542	2 930 497	-531 811	-722 766

RECETTES HORIZON NATATION	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Validé CODIR	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
MARKETING	2 036 322	2 026 031	2 199 197	10 291	-162 875
EVENEMENTIEL	132 083	566 283	585 750	-434 200	-453 667
EDITION	168 000	148 000	148 000	20 000	20 000
BOUTIQUE	2 000	10 500	10 500	-8 500	-8 500
Total général	2 338 405	2 750 814	2 943 447	-412 409	-605 042

Hypothèses INFAN :

Objectif de déficit < 100K par une hausse progressive des recettes formations et un recours plus fréquent aux solutions à distance.

DEPENSES INFAN	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Validé CODIR	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
FONCTIONNEMENT GEN	157 500	160 234	160 234	-2 734	-2 734
BREVETS FEDERAUX	52 685	47 670	48 540	5 015	4 145
BF NAGEZ FORME SANTE	35 270	35 670	35 670	-400	-400
BF5 PLURI DISCIPL	17 415	12 000	12 000	5 415	5 415
BF EVEIL AQUATIQUE	0	0	870	0	-870
FORM° CONT / SHN	42 425	25 925	25 925	16 500	16 500
FORM° CONTINUES	29 800	23 000	23 000	6 800	6 800
SPORTIF HAUT NIVEAU	12 625	2 925	2 925	9 700	9 700
DIPLÔMES D'ETAT	12 000	13 840	13 840	-1 840	-1 840
Total général	264 610	247 669	248 539	16 941	16 071

RECETTES INFAN	Budget 2021	Budget 2020 Validé CODIR	Budget 2020 Avant COVID-19	Var° vs Budget 20 Validé CODIR	Var° vs Budget 20 Avant COVID-19
FONCTIONNEMENT GEN	0	2 000	2 000	-2 000	-2 000
BREVETS FEDERAUX	76 850	66 390	68 310	10 460	8 540
BF NAGEZ FORME SANTE	50 900	48 690	48 690	2 210	2 210
BF5 PLURI DISCIPL	25 950	17 700	17 700	8 250	8 250
BF EVEIL AQUATIQUE	0	0	1 920	0	-1 920
FORM° CONT / SHN	73 800	27 900	35 400	45 900	38 400
FORM° CONTINUES	40 300	14 500	22 000	25 800	18 300
SPORTIF HAUT NIVEAU	33 500	13 400	13 400	20 100	20 100
DIPLÔMES D'ETAT	15 000	28 380	28 380	-13 380	-13 380
Total général	165 650	124 670	134 090	40 980	31 560

Julie Eissen demande pourquoi l'objectif budgétaire constaté 2020 n'est pas rattaché au prévisionnel 2021. La réalité budgétaire 2020 serait un indicateur intéressant pour voir la cohérence de la stratégie budgétaire déployée, qui pourrait expliquer les arbitrages proposés.

Alexandra Laboucheix et Laurent Ciubini expliquent que les chiffres ne sont pas encore totalement arrêtés, c'est pourquoi le comparatif est présenté de budget à budget. Il s'agit d'une première présentation qui sera complétée du réalisé 2020 lors du prochain CODIR du 12 mai date à laquelle les budgets seront définitivement votés.

Bernard Dalmon confirme que les principales incertitudes résident dans les produits licences qui seront arrêtés fin avril et dont les variations peuvent être importantes. Le prochain rendez-vous fin février du Président avec l'ANS devrait nous éclairer quant à la nature des subventions qui seront octroyées.

Jean-Luc Manaudou : sur une logique plus politique que comptable il y a peu de probabilité pour que les recettes licences soient en aussi faible diminution ; quels seraient les postes budgétaires envisagés pour effectuer un lissage du déficit d'exploitation qui risquerait de peser sur le compte de résultat ?

Laurent Ciubini répond que la Fédération va continuer à activer les aides en matière de chômage partiel et qu'elle espère élargir aux fonds d'Etat. De même, si l'épidémie se poursuit, d'autres économies seraient réalisées sur les actions non réalisées. De plus, sur 2020, un tiers du déficit devra être absorbé.

7.2 – Point sur les licences

- ✓ 121 000 licences de retard de date à date (- 36,85 %)
- ✓ 2,794 millions d'euros de perte financière, dont -1,675 millions d'euros pour la Fédération seule.

A noter que les frais Lemonway payés par la Fédération et les ligues ne sont pas inclus dans ces montants et que les résultats restent disparates en fonction des Ligues.

Julie Eissen : compte tenu de l'impact sanitaire et des annonces gouvernementales, les écoles de natation ou l'aquaforme ne tournent pas. Les clubs parlent de saison blanche. Ce qui pose la question du niveau de recettes de licences sur l'exercice 2021. Comment engager un retour des enfants au bassin pour une reprise des licences en septembre 2021 ?

Bernard Dalmon : Afin de fidéliser les adhérents et limiter la perte, une des solutions est de proposer des activités durant la période estivale en bassin extérieur et sites naturels. Les opérations d'été devraient également pouvoir se dérouler.

Laurent Ciubini : il faut effectivement imaginer un 4^{ème} trimestre.

Julie Eissen fait remarquer que seuls les clubs n'ayant pas de charges de structure, de personnel, ni de frais de location, peuvent « hiberner » et limiter les déficits. Les clubs ayant des activités de haut niveau et/ou des athlètes salariés enregistrent quant à eux des pertes financières considérables. Cette vingtaine de structures particulières sont celles qui préparent les athlètes pour les Jeux Olympiques. En raison de leur enjeu majeur pour le territoire, une action d'accompagnement spécifique pourrait être sollicitée auprès de l'Etat.

Stéphane Metzger ajoute que l'application des protocoles sanitaires pour les clubs aggrave de manière significative les coûts de déplacement des structures.

Philippe Briout constate qu'au-delà de la baisse des licences pour tous, il semble qu'il y ait aussi à prendre en compte une modification du paysage territorial. En effet, lorsqu'on analyse le nombre de licences par habitants, les variations sont très importantes d'une région à l'autre. En temps normal, on compte en France 48 licences pour 10 000 habitants ; actuellement nous sommes environ à 30, soit une variation de 18 licences. En Ile-de-France la variation est de 30 licences alors qu'en Auvergne elle est de 19 licences.

Evelyne Ciriégi rappelle que l'Etat octroiera via les Fédérations un fonds de solidarité de 15M€ et de 100M€ fléché pour la reprise de licences. En parallèle, des aides régionales seront mises en place pour la reprise des activités durant la saison estivale.

8. Affaires sportives

8.1 – Point sur les différentes organisations fédérales dans le contexte sanitaire

Christiane Guérin rappelle les compétitions qui ont pu être organisées et celles qui devraient être maintenues :

- Championnats de France de Natation 50m à St Raphaël du 10 au 13 décembre 2020
- Ligue mondiale de WP Masculine
- TQO féminin WP du 19 au 24 janvier 2021 à Trieste et TQO masculin WP du 14 au 21 février 2021 à Rotterdam
- FFN Golden Tour du 5 au 7 février à Nice et prochainement du 19 au 21 mars à Marseille
- Championnats de France 50m à Chartres du 15 au 20 juin, dernière épreuve qualificative pour les JO.

Elle met enfin l'accent sur la catégorie « maîtres » qui est actuellement en grande souffrance avec aucune possibilité de nager. Il s'agit d'un problème de santé publique.

Julien Issoulié rappelle le périmètre clair concernant les publics dérogatoires pouvant participer aux compétitions et pratiquer pendant le couvre-feu, à savoir : les Sportifs de Haut Niveau ministériel, les athlètes inscrits dans le PSQS, les qualifiés aux Championnats Elite de Natation et les joueurs de Water-polo des championnats Elite. Certains autres athlètes peuvent être tolérés à la marge et uniquement durant l'entraînement. Les déclarations de stages de mineurs avec hébergements sont refusées au regard de la pandémie. Reste que s'il y a moins de 7 mineurs, ou que le stage est lié à une compétition, il n'y a pas besoin de le déclarer.

Lazreg Benelhadj fait remarquer que sur certaines compétitions avec des publics autorisés, une partie des nageurs a été rejetée en raison de décisions préfectorales très strictes. Ne peut-on pas envisager exceptionnellement de dédoubler les lieux de compétition afin que tous puissent nager ? Ce serait un signal fort de la Fédération vis-à-vis des athlètes.

Julien Issoulié rappelle que les athlètes qui n'ont pas pu nager au FFNGT de Nice faisaient effectivement partie des publics autorisés. En ce qui concerne les meetings nationaux, les populations dérogatoires sont maintenant mieux définies. Pour le FFGT de Marseille, la possibilité de pouvoir nager sur deuxième lieu est à l'étude.

- Championnats de France Jeunes de Plongeon à Rennes du 12 au 14 mars : En raison du faible nombre de plongeurs pouvant y participer, il est proposé d'annuler cette compétition. Dans le cadre des qualifications internationales, une ou deux journées de sélection seront programmées afin de permettre aux 13 plongeurs concernés de réaliser les minimas de points.

Le Comité Directeur valide cette annulation. 1 abstention : Lazreg Benelhadj

- Championnats d'Europe : La LEN vient de communiquer sur le maintien de ces Championnats dans les quatre disciplines.
- Championnats de France Jeunes à Pau du 7 au 11 juillet : compte tenu du fait que pour l'instant cette catégorie ne peut pas beaucoup nager, une deadline doit être fixée afin de décider ce qui peut être envisagé. Ceci vaut également pour les Championnats de France Juniors.

8.2 – Point sur les rdv avec l'ANS

La Fédération travaille actuellement sur une formalisation du projet haute performance des Jeux Olympiques 2024 avec l'ANS, principalement orientée sur la natation et l'eau libre. La natation et l'athlétisme font partie des sports prioritaires, pourvoyeurs de médailles. Le nouveau calendrier de l'ANS notamment en termes de Développement (PSF - JAN – Aisance Aquatique – PST) mis en place à partir de mars sera communiqué prochainement.

8.3 – Aménagement règlementaires ENF saison sportive 2020/2021

Dans le contexte sanitaire actuel et en prévision de la reprise d'activité, il apparaît opportun de proposer des aménagements règlementaires liés à l'Ecole de Natation Française pour la fin de saison 2020/2021 afin que les jeunes concernés puissent retrouver le chemin de la confrontation d'ici la fin de saison sportive.

Propositions d'aménagements règlementaires du Pass'sports de l'eau :

- ✓ Le Pass'sports de l'eau peut être organisé directement au sein d'un club.
- ✓ Au moins deux évaluateurs ENF2 doivent être présents dont obligatoirement un extérieur au club.
- ✓ Chaque session de Pass'sports de l'eau doit faire l'objet d'une déclaration préalable auprès du comité départemental au moins 7 jours avant le jour de ladite session. Cette déclaration doit préciser : la date, le lieu, les horaires, les noms, IUF FFN et n° de certification ENF2 des évaluateurs présents.
- ✓ Pour chaque session, le comité départemental peut dépêcher un représentant pour assister ou participer à ladite session.
- ✓ Après chaque session, dans un délai de 15 jours maximum, le club doit remonter les résultats des Pass'sports de l'eau au comité départemental qui enregistre ces derniers dans la rubrique ENF du logiciel extraNat FFN. Les pratiquants concernés devront être préalablement licenciés et titulaires du Sauv'nage.

Propositions d'aménagements réglementaires du Pass'compétition :

- ✓ Le Pass'compétition peut être organisé directement au sein d'un club.
- ✓ Au moins deux évaluateurs ENF3 doivent être présents dont obligatoirement un extérieur au club.
- ✓ Chaque session de Pass'compétition doit faire l'objet d'une déclaration préalable auprès de la ligue régionale (et/ou du comité départemental par délégation) au moins 7 jours avant le jour de ladite session. Cette déclaration doit préciser : la date, le lieu, les horaires, les noms, IUF FFN et n° de certification ENF3 des évaluateurs présents.
- ✓ Pour chaque session, la ligue régionale (et/ou le comité départemental par délégation) peut dépêcher un représentant pour assister ou participer à ladite session.
- ✓ Après chaque session, dans un délai de 15 jours maximum, le club doit remonter les résultats des Pass'compétition à la ligue régionale (avec copie au comité départemental si délégation) qui enregistre ces derniers dans la rubrique ENF du logiciel extraNat FFN. Les pratiquants concernés devront être préalablement licenciés et titulaires du Sauv'nage et du Pass'sports de l'eau.

Propositions d'aménagements réglementaires du « Challenge Avenirs » :

- ✓ Le « Challenge Avenirs » peut être organisé directement au sein d'un club.
- ✓ Au minimum un officiel A et un évaluateur ENF3 NC avec un des deux extérieur au club.
- ✓ Pas de restriction concernant le nombre d'épreuves proposées par réunion.
- ✓ Pas de restriction concernant le nombre d'épreuves auxquelles le nageur peut prendre part à chaque réunion.
- ✓ L'organisateur prendra les dispositions nécessaires pour garantir une durée de manifestation très raisonnable.
- ✓ Chaque réunion doit faire l'objet d'une déclaration préalable auprès de la ligue régionale (et/ou du comité départemental par délégation) au moins 7 jours avant le jour de la réunion. Cette déclaration doit préciser : la date, le lieu, les horaires, les noms et IUF FFN de l'officiel A et du ou des évaluateur(s) ainsi que le(s) n° de certification ENF3 pour ce(s) dernier(s). Pour chaque réunion, la ligue régionale (et/ou le comité départemental par délégation) peut dépêcher un représentant pour assister ou participer à ladite session.
- ✓ Après chaque réunion, les résultats sont rapidement remontés. Les Pass'compétition NC et EL seront délivrés à l'issue de la réussite de la 5ème des 9 épreuves du « Challenge Avenirs » à valider ; à la condition expresse que le Sauv'nage et le Pass'sports de l'Eau aient préalablement été validés.

Ces aménagements sont proposés a minima jusqu'à la fin de la saison ; une évaluation du système sera réalisée pour la suite.

Le Comité Directeur valide à l'unanimité ces aménagements.

8.4 – Propositions de dispositions particulières relatives au Water-Polo

Benjamin Mercier explique que bien que la saison sportive 2020-2021 ne soit pas encore terminée, la succession d'événements empêchant son bon déroulement amène à présenter les dispositions suivantes :

Saison sportive 2020- 2021 :

- Les championnats de National 1 féminin et masculin et National 2 masculin n'ont pas pu se dérouler selon le calendrier initialement prévu. Ceci en raison de la situation sanitaire du pays qui a occasionné des annulations et reports de matchs à cause de cas de Covid au sein des clubs, des fermetures de piscines ou de l'interdiction de s'entraîner. Les clubs de national 1 masculins ont joué entre 1 et 5 matchs sur 26, les clubs de National 1 féminin et national 2 masculin, n'ont pour la majorité pas pu débiter le championnat.
Au regard de ces éléments et considérant que les conditions de reprise de ces championnats restent encore très incertaines, il est proposé d'acter le fait qu'il n'y aura aucune montée et descente à l'issue de la saison 2020-2021. Tous les clubs restent dans leurs divisions respectives pour la saison 2021-2022. Dès que les autorités gouvernementales permettront une reprise de l'activité, la Direction technique organisera la fin de championnat et les modalités de classement selon les possibilités calendaires.

- Les championnats Elite féminins et masculins ayant pu jusqu'à ce jour se dérouler quasi normalement, ils devraient aller à leurs termes. Par conséquent et selon les dispositions prévues au règlement sportif, le club classé 11ème du championnat Elite masculin sera rétrogradé en national 1 la saison prochaine, portant à 1, le nombre de clubs qualifiés dans cette division la saison prochaine. Pour le championnat féminin, La relégation étant soumise à un match de barrage avec le 1er du championnat de National 1, il n'y aura pas de descente à l'issue de cette saison.
- Concernant les championnats de catégorie d'âge, l'objectif étant de pouvoir revenir dès que possible à une reprise de l'activité, il est proposé de ne pas statuer dans l'immédiat sur les conditions de fin de championnat.

Autorisation d'exercice au-delà de la limite d'âge :

- Conformément aux dispositions réglementaires en vigueur, la limite d'âge pour arbitrer au niveau fédéral a été fixée à 60 ans. Cependant, la situation sanitaire en France depuis la saison dernière a occasionné l'annulation de nombreuses actions de formation d'officiels, limitant de manière significative le renouvellement du corps arbitral.
Afin de pourvoir au nombre d'arbitres suffisant pour la prochaine saison, il est proposé d'autoriser exceptionnellement les arbitres ayant exercé cette saison et qui seront atteints par la limite d'âge, à officier la saison prochaine.

Le Comité Directeur valide à l'unanimité ces aménagements.

Julie Eissen souhaite des précisions sur le maintien ou non de la Coupe de France des régions 13, 15 et 17 ans. Ce budget étant du ressort des ligues, elle s'interroge sur la pertinence et le choix des régions de maintenir cette Coupe de France ou de dédier cette ligne budgétaire à l'accompagnement de la reprise des activités.

Benjamin Mercier répond que ce point ne peut pas être statué aujourd'hui et que ce débat sera soumis à la réflexion d'un cercle de compétence.

8.5 – Proposition d'aménagements des critères de sélection Eau Libre et Natation Course (en annexe)

Eau Libre :

- ✓ Décalage de la date de qualification aux Championnats d'Europe de mi-mars au 10 avril 2021.

Natation Course :

- ✓ Ouverture supplémentaire des sélections pour les Championnats d'Europe Juniors 2021 lors des Championnats de France Elite de Chartres du 15 au 20 juin en plus des Championnats de France Juniors de Chalon-sur-Saône.

Ces propositions visent à pallier le manque d'activités et à pénaliser le moins possible les sportifs.

Le Comité Directeur valide à l'unanimité ces deux aménagements.

9. Questions diverses

Marc Deberghes propose que le challenge « A vos Plots ! » puisse être géré par la commission des officiels des ligues afin que les temps remontent au niveau régional et rentrent dans la base.

Julien Issoulié estime cette proposition antinomique avec le contexte car il s'agit d'un public non dérogatoire à l'accès aux compétitions. De plus le challenge à vocation à être une animation et donc pas à faire remonter des temps « officiels ».

10. Clôture des travaux

Dominique Cupillard remercie l'ensemble des membres présents et donne-rendez-vous à tous le mercredi 12 mai 2021.

Clôture des travaux à 17h15.

La secrétaire générale

Dominique CUPILLARD

le Président

Gilles SEZIONALE