

## **AUDIT' RS**

3, rue Morains  
Dampierre sur Loire  
49400 SAUMUR

## **FGH AUDIT**

1-3 rue Georges PITARD  
75015 PARIS

Commissaires aux comptes  
Membres des Compagnies Régionales  
OUEST ATLANTIQUE et PARIS

## **FEDERATION FRANCAISE DE NATATION**

104 rue Martre  
CS 700522  
92 583 CLICHY Cedex

---

### **Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

■ ■ ■ |

### **Comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2020

# Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2020

---

## FEDERATION FRANCAISE DE NATATION

104 rue Martre  
CS 70052  
92583 CLICHY Cedex

Aux Membres,

### OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la FEDERATION FRANCAISE DE NATATION relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Ces comptes ont été arrêtés par le Comité Directeur, le 12 mai 2021 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

### FONDEMENT DE L'OPINION

#### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

.../...  
055

## Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note *Changement de méthode comptable* page 2 de l'annexe aux comptes annuels concernant la mise en application à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020 du règlement comptable n°2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

## JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- ✚ Comme mentionné ci-avant, la note *Changement de méthode comptable* page 2 de l'annexe aux comptes annuels expose les changements de méthode comptables intervenus au cours de l'exercice en application du règlement ANC n°2018-06.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre Fédération, nous nous sommes assurés que le traitement comptable de ce changement est correct et que la présentation qui en est faite, est appropriée.

- ✚ La note *Subvention* page 8 et *Fonds dédiés* page 9 de l'annexe aux comptes annuels exposent les règles et méthodes comptables relatives à la comptabilisation des subventions et à l'évaluation des fonds dédiés.

Nos travaux ont consisté à apprécier la comptabilité analytique permettant de justifier de l'emploi des subventions conformément à leur objet précisé dans les conventions signées avec les financeurs, de prendre connaissance de la position exceptionnelle de l'Agence Nationale du Sport concernant le calcul des crédits à reporter dans le contexte de pandémie et de confinement, afin de nous assurer que les fonds dédiés sont correctement évalués et que l'annexe donne une informations appropriée sur le sujet.

- ✚ La note *Epidémie COVID-19* page 2 de l'annexe aux comptes annuels expose les effets de la pandémie COVID-19 sur l'activité de la Fédération Française de Natation.

Nous nous sommes assurés que l'annexe donne une information appropriée sur les conséquences de cet évènement majeur de l'exercice et sur l'absence de remise en cause du principe de continuité d'exploitation.

- ✚ Votre Fédération s'est engagée vers une refonte de ses applications numériques ; la note *Immobilisations* page 3 de l'annexe aux comptes annuels détaille les variations apportées à ces postes.

Nous avons assisté à l'inventaire des logiciels et matériels informatiques, avons contrôlé la conformité de la comptabilité à la réalité des outils utilisés et que l'annexe aux comptes donne une information appropriée sur le sujet.



## **VERIFICATION DU RAPPORT DE GESTION ET DES AUTRES DOCUMENTS ADRESSES AUX MEMBRES**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Trésorier.

Les autres documents adressés aux membres sur la situation financière et les comptes annuels ne nous ayant pas été communiqués, nous n'avons pas été en mesure de procéder à leur vérification et ne pouvons pas nous prononcer sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes annuels.

## **RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Comité directeur le 12 mai 2021.

## **RESPONSABILITES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

... / ... 95

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

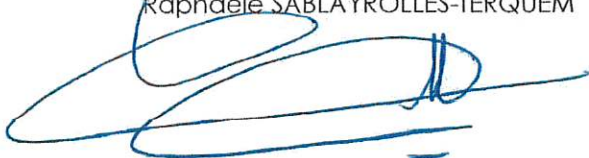
- ✚ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ✚ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ✚ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ✚ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'Association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ✚ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Saumur,  
Le 25 mai 2021

Les Commissaires aux comptes

**AUDIT' RS**

Raphaële SABLAYROLLES-TERQUEM



Paris,  
Le 25 mai 2021

**FGH Audit**

Georges DE BONDY





## COMPTES ANNUELS

du 1<sup>er</sup> janvier 2020 au 31 décembre 2020

Bilan – Actif

Bilan – Passif

Compte de résultat

Annexe aux comptes annuels





# BILAN

Du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020

| ACTIF  | Exercice N             |   |                       | Exercice N-1           |
|--|------------------------|---|-----------------------|------------------------|
|  | Brut                   | Amortissements et dépréciations (à déduire) | Net                   | Net                    |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>  |                        |   |                       |                        |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>   |                        |   |                       |                        |
| Frais d'établissement  | 0,00 €                 |   |                       |                        |
| Frais de recherche et de développement   | 0,00 €                 |   |                       |                        |
| Donations temporaires d'usufruit   | 0,00 €                 |   |                       |                        |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires | 103 960,32 €           | -82 136,45 €                                | 21 823,87 €           | 30 135,79 €            |
| Immobilisations incorporelles en cours   | 125 000,00 €           | 0,00 €                                      | 125 000,00 €          | 85 000,00 €            |
| Avances et acomptes  | 0,00 €                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| <b>Immobilisations corporelles</b>   |                        |   |                       |                        |
| Terrains   | 0,00 €                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Constructions  | 0,00 €                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Installations techniques, matériel et outillage indu                                       | 1 639 050,33 €         | -1 178 108,22 €                             | 460 942,11 €          | 534 250,26 €           |
| Immobilisations corporelles en cours   | 17 897,46 €            | 0,00 €                                      | 17 897,46 €           | 0,00 €                 |
| Avances et acomptes  | 0,00 €                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| <b>Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés</b>                             | 0,00 €                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| <b>Immobilisations financières</b>   |                        |   |                       |                        |
| Participations et Créances rattachées  | 0,00 €                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Autres titres immobilisés  | 25 953,25 €            | 0,00 €                                      | 25 953,25 €           | 25 953,25 €            |
| Prêts  | 0,00 €                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                | 18 000,00 €            |
| Autres   | 60 618,66 €            | 0,00 €                                      | 60 618,66 €           | 65 775,51 €            |
| <b>Total I</b>   | <b>1 972 480,02 €</b>  | <b>-1 260 244,67 €</b>                      | <b>712 235,35 €</b>   | <b>759 114,81 €</b>    |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>   |                        |   |                       |                        |
| Stocks et en-cours   | 82 991,35 €            | -864,54 €                                   | 82 126,81 €           | 54 294,83 €            |
| <b>Créances</b>  |                        |   |                       |                        |
| Créances clients, usagers et comptes rattachés   | 2 229 925,44 €         | -434 928,99 €                               | 1 794 996,45 €        | 2 540 315,04 €         |
| Créances reçues par legs ou donations  | 0,00 €                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Autres   | 567 237,90 €           | 0,00 €                                      | 567 237,90 €          | 589 705,39 €           |
| Valeurs mobilières de placement  | 2 353 200,00 €         | 0,00 €                                      | 2 353 200,00 €        | 1 372 700,00 €         |
| Instruments de trésorerie  | 0,00 €                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Disponibilités   | 2 728 040,34 €         | 0,00 €                                      | 2 728 040,34 €        | 3 178 224,89 €         |
| Charges constatées d'avance  | 1 307 568,53 €         | 0,00 €                                      | 1 307 568,53 €        | 2 069 741,46 €         |
| <b>Total II</b>  | <b>9 268 963,56 €</b>  | <b>-435 793,53 €</b>                        | <b>8 833 170,03 €</b> | <b>9 804 981,61 €</b>  |
| Frais d'émission des emprunts (III)  | 0,00 €                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Primes de remboursement des emprunts (IV)  | 0,00 €                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Ecarts de conversion Actif (V)   | 0,00 €                 | 0,00 €                                      | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>   | <b>11 241 443,58 €</b> | <b>-1 696 038,20 €</b>                      | <b>9 545 405,38 €</b> | <b>10 564 096,42 €</b> |





**BILAN**

**Du 1er janvier 2020 au 31 décembre 2020**

| <b>PASSIF</b>  | <b>Exercice N</b>     | <b>Exercice N-1</b>    |
|--|-----------------------|------------------------|
| <b>FONDS PROPRES *</b>                                 |                       |                        |
| Fonds propres sans droit de reprise                    | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Fonds propres statutaires                              | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Fonds propres complémentaires                          | 2 673 322,00 €        | 2 673 322,00 €         |
| Fonds propres avec droit de reprise                    | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Fonds statutaires                                      | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Fonds propres complémentaires                          | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Ecart de réévaluation                                  | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Réserves   | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Réserves statutaires ou contractuelles                 | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Réserves pour projet de l'entité                       | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Autres   | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Report à nouveau                                       | -504 904,03 €         | -417 910,51 €          |
| <b>Excédent ou déficit de l'exercice</b>               | <b>635 870,39 €</b>   | <b>-86 993,52 €</b>    |
| <b>Situation nette (sous total)</b>                    | <b>2 804 288,36 €</b> | <b>2 168 417,97 €</b>  |
| Fonds propres consommables                             |                       |                        |
| Subventions d'investissement                           |                       |                        |
| Provisions réglementées                                |                       |                        |
| <b>Total I</b>   | <b>2 804 288,36 €</b> | <b>2 168 417,97 €</b>  |
| <b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>                        |                       |                        |
| Fonds reportés liés aux legs ou donations              |                       |                        |
| Fonds dédiés   | 250 000,00 €          | 205 000,00 €           |
| <b>Total II</b>  | <b>250 000,00 €</b>   | <b>205 000,00 €</b>    |
| <b>PROVISIONS</b>                                      |                       |                        |
| Provisions pour risques                                | 25 000,00 €           | 0,00 €                 |
| Provisions pour charges                                |                       |                        |
| <b>Total III</b>                                       | <b>25 000,00 €</b>    | <b>0,00 €</b>          |
| <b>DETTES</b>  |                       |                        |
| Emprunts obligataires et assimilés                     | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 500 000,00 €          | 43,14 €                |
| Emprunts et dettes financières diverses                | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés               | 1 454 577,54 €        | 1 868 958,27 €         |
| Dettes des legs ou donations                           | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Dettes fiscales et sociales                            | 794 880,60 €          | 883 935,87 €           |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Autres dettes  | 32 016,45 €           | 130 314,37 €           |
| Instruments de trésorerie                              | 0,00 €                | 0,00 €                 |
| Produits constatés d'avance                            | 3 684 642,43 €        | 5 307 426,80 €         |
| <b>Total IV</b>  | <b>6 466 117,02 €</b> | <b>8 190 678,45 €</b>  |
| Ecart de conversion Passif (V)                         |                       |                        |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>           | <b>9 545 405,38 €</b> | <b>10 564 096,42 €</b> |





## COMPTES DE RESULTAT

exercice du 01/01/2020 au 31/12/2020

|   | en (€)               | en (€)               | en (€)               | %                |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|
|   | Exercice N           | Exercice N-1         | Var <sup>1</sup>     | Var <sup>2</sup> |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>  |                      |                      |                      |                  |
| Cotisations   | 8 454 782,00         |                      | 8 454 782,00         |                  |
| Ventes de biens et services   |                      |                      | 0,00                 |                  |
| Ventes de biens   | 157 149,31           | 221 349,82           | -64 200,51           | -29%             |
| dont ventes de dons en nature   |                      |                      |                      |                  |
| Ventes de prestations de service  | 2 101 840,74         | 3 856 665,67         | -1 754 824,93        | -46%             |
| dont parrainages  |                      |                      |                      |                  |
| Produits de tiers financeurs  |                      |                      |                      |                  |
| Concours publics et subventions d'exploitation                                  | 3 836 223,16         | 4 371 177,87         | -534 954,71          | -12%             |
| Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable           |                      |                      |                      |                  |
| Ressources liées à la générosité du public                                      |                      |                      |                      |                  |
| Dons manuels  |                      |                      |                      |                  |
| Mécénats  |                      |                      |                      |                  |
| Legs, donations et assurances-vie   |                      |                      |                      |                  |
| Contributions financières   |                      |                      |                      |                  |
| Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges | 178 208,49           | 670 164,31           | -491 955,82          | -73%             |
| Utilisations des fonds dédiés   | 205 000,00           |                      | 205 000,00           |                  |
| Autres produits   | 366 940,00           | 9 692 382,28         | -9 325 442,28        | -96%             |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>  | <b>15 300 143,70</b> | <b>18 896 739,95</b> | <b>-3 596 596,25</b> | <b>-19%</b>      |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>   |                      |                      |                      |                  |
| Achats de marchandises  |                      |                      |                      |                  |
| Variation de stock  | -28 507,98           | 6 229,21             | -34 737,19           | -558%            |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements                       | 72 163,35            | 235 499,18           | -163 335,83          | -69%             |
| Autres achats et charges externes   | 4 805 770,46         | 7 812 780,12         | -3 007 009,66        | -38%             |
| Aides financières   | 5 191 561,32         |                      | 5 191 561,32         |                  |
| dont reversement licences   | 3 168 564,72         |                      | 3 168 564,72         |                  |
| Impôts, taxes et versements assimilés   | 255 229,98           | 383 734,22           | -128 504,24          | -33%             |
| Salaires et traitements   | 2 738 590,96         | 3 226 761,93         | -488 170,97          | -15%             |
| Charges sociales  | 670 774,07           | 1 273 809,41         | -603 035,34          | -47%             |
| Dotations aux amortissements et aux dépréciations                               | 166 294,80           | 242 591,72           | -76 296,92           | -31%             |
| Dotations aux provisions  | 327 621,81           | 20 370,21            | 307 251,60           | 1508%            |
| Reports en fonds dédiés   | 250 000,00           |                      | 250 000,00           |                  |
| Autres charges  | 83 261,08            | 6 297 753,81         | -6 214 492,73        | -99%             |
| <b>Total des charges d'exploitation</b>   | <b>14 532 759,85</b> | <b>19 499 529,81</b> | <b>-4 966 769,96</b> | <b>-25%</b>      |
| <b>1. RESULTAT D'EXPLOITATION</b>   | <b>767 383,85</b>    | <b>-602 789,86</b>   | <b>1 370 173,71</b>  | <b>-227%</b>     |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>  |                      |                      | 0,00                 |                  |
| De participation  |                      | 11 555,56            | -11 555,56           | -100%            |
| D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé                   | 182,49               | 247 299,81           | -247 117,32          | -100%            |
| Autres intérêts et produits assimilés   |                      |                      |                      |                  |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge                  |                      | 29 140,00            | -29 140,00           | -100%            |
| Différences positives de change   | 1 331,48             | 379,34               | 952,14               | 251%             |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                   |                      |                      | 0,00                 |                  |
| <b>Total des produits financiers</b>  | <b>1 513,97</b>      | <b>288 374,71</b>    | <b>-286 860,74</b>   | <b>-99%</b>      |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>  |                      |                      |                      |                  |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions               |                      |                      |                      |                  |
| Intérêts et charges assimilées  | 26 993,63            | 27 709,03            | -715,40              | -3%              |
| Différences négatives de change   | 98,30                | 481,60               | -383,30              | -80%             |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                  | 0,00                 | 1 340,00             | -1 340,00            | -100%            |
| <b>Total des charges financières</b>  | <b>27 091,93</b>     | <b>29 530,63</b>     | <b>-2 438,70</b>     | <b>-8%</b>       |
| <b>2. RESULTAT FINANCIER</b>  | <b>-25 577,96</b>    | <b>258 844,08</b>    | <b>-284 422,04</b>   | <b>-110%</b>     |
| <b>3. RESULTAT COURANT avant impôts</b>   | <b>741 805,89</b>    | <b>-343 945,78</b>   | <b>1 085 751,67</b>  | <b>-316%</b>     |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>   |                      |                      |                      |                  |
| Sur opérations de gestion   | 878,42               | 81 460,82            | -80 582,40           | -99%             |
| Sur opérations en capital   |                      | 2 517 887,70         | -2 517 887,70        | -100%            |
| Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges                 |                      |                      |                      |                  |
| <b>Total des produits exceptionnels</b>   | <b>878,42</b>        | <b>2 599 348,52</b>  | <b>-2 598 470,10</b> | <b>-100%</b>     |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>  |                      |                      |                      |                  |
| Sur opérations de gestion   | 47 866,35            | 134 286,07           | -86 419,72           | -64%             |
| Sur opérations en capital   | 57 190,57            | 2 208 110,19         | -2 150 919,62        | -97%             |
| Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions               |                      |                      |                      |                  |
| <b>Total des charges exceptionnelles</b>  | <b>105 056,92</b>    | <b>2 342 396,26</b>  | <b>-2 237 339,34</b> | <b>-96%</b>      |
| <b>4. RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>   | <b>-104 178,50</b>   | <b>256 952,26</b>    | <b>-361 130,76</b>   | <b>-141%</b>     |
| Participation des salariés aux résultats  |                      |                      |                      |                  |
| Impôts sur les bénéfices  | 1 757,00             |                      | 1 757,00             |                  |
| <b>Total des produits</b>   | <b>15 302 536,09</b> | <b>21 784 463,18</b> | <b>-6 481 927,09</b> | <b>-30%</b>      |
| <b>Total des charges</b>  | <b>14 666 665,70</b> | <b>21 871 456,70</b> | <b>-7 204 791,00</b> | <b>-33%</b>      |
| <b>EXCEDENT OU DEFICIT</b>  | <b>635 870,39</b>    | <b>-86 993,52</b>    | <b>722 863,91</b>    | <b>831%</b>      |





**Objet social de l'entité :**

L'objet social en vertu de l'agrément délivré par le Ministre chargé des sports : l'organisation générale, le développement et la démocratisation des disciplines de la Natation et des pratiques connexes.

En vertu de l'agrément qui lui a été délivré par le Ministre chargé des sports conformément à l'article L.131-8 et s. du code du sport, la FFN participe à la mise en œuvre des missions de service public relatives à l'organisation générale, au développement et à la démocratisation de l'éducation sportive et du sport pour les disciplines de la Natation : la Natation Course, la Natation en Eau Libre, le Water-Polo, le Plongeon et la Natation Artistique, ainsi que la Natation en Eau Froide, les pratiques liées aux activités des Maîtres, de la Natation Santé, estivales, récréatives, d'éveil, de découverte et de loisirs aquatiques dans l'ensemble de la France métropolitaine et d'outre-mer.

A ce titre, elle est notamment chargée de promouvoir l'éducation par les activités physiques et sportives, de développer et organiser la pratique de ces activités, de délivrer les licences et titres fédéraux, d'assurer la formation et le perfectionnement de ses cadres bénévoles.

Dans cet objectif, la FFN crée et met en place des pédagogies et des actions de formation propres à la promotion, au développement et à l'essor des disciplines de la Natation, et/ou liées au secourisme, à la sécurité et/ou au sauvetage aquatique, y compris en apprentissage, via notamment son Institut National de Formation des Activités de la Natation (INFAN), décliné au niveau régional sous la forme d'Ecoles Régionales de Formation des Activités de la Natation (ERFAN) au sein des Ligues Régionales.

Elle a pour objectif l'accès de tous à la pratique des activités de la natation, de la découverte à l'apprentissage jusqu'au très haut niveau.

Elle a pour mission de promouvoir et de propager, directement et/ou au moyen de ses organes déconcentrés, les valeurs de la natation.

Dans le cadre de ces missions, la FFN peut, sur décision de son Comité Directeur, apporter un soutien financier sous forme de convention de trésorerie à ses Ligues Régionales ou Territoriales, ou Comités Départementaux ou Interdépartementaux, association poursuivant un objet identique, à titre exceptionnel.

En vertu de la délégation accordée par le Ministre chargé des sports conformément à l'article L.131-14 et s. du code du sport pour les disciplines de la Natation Course, la Natation en Eau Libre, le Water-Polo, le Plongeon, la Natation Artistique, la FFN :

- Organise les compétitions sportives à l'issue desquelles sont délivrés les titres internationaux, nationaux, régionaux ou départementaux ;
- Procède aux sélections correspondantes ;
- Propose un projet de performance fédéral constitué d'un programme d'excellence sportive et d'un programme d'accession au haut niveau qui comprennent, notamment, des mesures visant à favoriser la détection, y compris en dehors du territoire national, des sportifs susceptibles d'être inscrits sur les listes des ci-après mentionnées ;
- Propose l'inscription sur la liste des sportifs, entraîneurs, arbitres et juges sportifs de haut niveau, sur la liste des sportifs Espoirs et sur la liste des sportifs des collectifs nationaux.
- Définit les règles techniques et administratives propres à ses disciplines ;

En outre, à ce titre, la FFN édicte :

- Les règles techniques propres à ses disciplines ainsi que les règles ayant pour objet de contrôler leur application et de sanctionner leur non-respect par les acteurs des compétitions sportives ;
- Les règlements relatifs à l'organisation de toute manifestation ouverte à ses licenciés ;
- Les règlements relatifs aux conditions juridiques, administratives et financières auxquelles doivent répondre les associations et sociétés sportives pour être admises à participer aux compétitions qu'elle organise. Ils peuvent contenir des dispositions relatives au nombre minimal de sportifs formés localement dans les équipes participant à ces compétitions.

**Principes, règles et méthodes comptables :**

Référentiel comptable :

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses :

- Continuité de l'exploitation
- Indépendance des exercices
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Conventions générales:

L'association a arrêté ses comptes en respectant les prescriptions du règlement 2014-03 du Plan comptable générale et les prescriptions du règlement 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Cotisations :

- Le fait générateur des cotisations est l'encaissement.
- Les licences et affiliations sont délivrées pour la saison sportive 01/09-31/08.
- Les comptes de l'exercice 2020 comprennent 100% des affiliations des clubs pour la saison 2020/21, 8/12ème des licences de la saison sportive 2019/20 et 4/12ème des licences de la saison sportive 2020/21.





### Changements de méthode comptable

L'application de la réglementation comptable mise en place par le règlement 2018-06 aux opérations en cours n'a pas modifié les comptes des exercices antérieurs.

Ainsi, les comptes annuels du dernier exercice clos avant le changement de réglementation comptable ne sont pas affectés par celui-ci.

### Faits caractéristiques de l'exercice

#### 1 - Changement des paramètres sous-jacents au calcul des licences comptabilisées sur l'exercice altérant la comparabilité des comptes

L'évaluation des licences de la saison 2019/2020 est comptabilisées en 2019, en tenant compte de 3.5/11,5ème des licences validées au 15/05/2020. Les licences de la saison 2020/2021 comptabilisées en 2020 ont été valorisées en appliquant 4/12 aux licences validées au 13/04/2021, au lieu de 3.5/11,5ème pratiqué précédemment; ce nouveau coefficient correspond à la période du 01/09/20 au 31/12/20 suite à la nouvelle date de début de saison sportive avancée au 1er septembre.

L'impact sur les comptes 2020 de ces changements des paramètres s'élève à +97 429 € de résultat, se décomposant :

- Changement de prorata lié à la durée de la licence
- Licences en produits d'exploitation : + 160 571 €
- Licences (part ligues) en charges d'exploitation : + 63 142 €

#### 2 - Changement de la comptabilisation des transferts sur l'exercice altérant la comparabilité des comptes

Pour la saison 2019/2020, la répartition financière effectuée par la FFN est de 50 % pour la FFN, 50 % pour le club quitté, à l'exception des listes Elite, pour lesquels 100% sont reversés au club quitté.

Pour la saison 2020/2021, le montant des transferts est reversé en totalité à tous les clubs précédents du nageur (au prorata du nombre de saisons passés au sein de chaque club à partir de l'âge de 11 ans chez les filles et 12 ans chez les garçons).

À partir du 01 janvier 2020, les transferts sont comptabilisés à 100% en produit d'exploitation et le reversement aux clubs précédents du nageur est comptabilisé en charges d'exploitation, alors qu'auparavant seule la part FFN (50%) était comptabilisée en produit d'exploitation.

L'impact sur les comptes 2020 de ce changement s'élève à - 56 566,67 € de résultat, se décomposant :

- Transferts (part FFN) en produits d'exploitation : + 70 250 €
- Transferts (reversement clubs précédents du nageur) en charges d'exploitation : + 126 816,67 €

#### 3- L'épidémie COVID-19

L'épidémie COVID-19 qui s'est répandue au cours du 1er semestre 2020 est un événement d'une exceptionnelle gravité ayant des conséquences sanitaires, économiques et financières affectant les activités des entités françaises. En France, les mesures gouvernementales ont conduit à la fermeture de certaines entreprises et l'état d'urgence sanitaire est entrée en vigueur le 17 mars 2020.

En revanche, elle a entraîné une importante baisse d'activité pour la FFN sur 2020 ayant pour principales conséquences:

- L'annulation de nombreux événements.
- Le recours à des mesures de chômage partiel (taux variable avec fonction des services fédéraux).
- L'exonération des cotisations URSSAF.
- Le maintien des subventions d'Etat 2020 avec possibilité de les réaliser en 2021.
- La baisse des prestations partenaires.
- La baisse des recettes licences (Prise en compte de 225 103 licences pour 20/21 (au 13/04), contre 360 561 pour 19/20 (au 15/05), soit une baisse de 135 458 licences).

Les mesures prises sont de nature à permettre la continuité de l'exploitation de la FFN.

### Evénements importants survenus depuis la date de clôture des comptes

Au cours du 1er semestre 2021, l'accès aux équipements aquatiques a été restreint à des publics identifiés par le ministère en charge des Sports comme prioritaires (groupes scolaires et périscolaires, sportifs professionnels et de haut-niveau, personnes à handicap reconnu, pratiquants sur prescription médicale...).





Immobilisations et Amortissements

- Immobilisations

A la date d'entrée dans le patrimoine, les immobilisations sont valorisées à leur coût d'acquisition. Lorsque la valeur vénale est inférieure à la valeur nette comptable, une dépréciation est comptabilisée.

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS BRUTES 2020

| LIBELLE                            | Cpte    | SOLDE<br>au 01.01.2020 | ACHATS<br>2020      | SORTIES<br>2020     | SOLDE<br>au 31.12.2020 |
|------------------------------------|---------|------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| BREVETS, LICENCES, MARQUES, LOGOS  | 205000  | 101 410,32 €           | 5 000,00 €          | 2 450,00 €          | 103 960,32 €           |
| LOCAUX IMMOBILIERS ADMINISTRATIFS  | 2131500 | 17 040,00 €            |                     |                     | 17 040,00 €            |
| INSTALL. AGENCEMENTS AMENAGEMENT   | 2181000 | 65 075,52 €            |                     | 12 112,00 €         | 52 963,52 €            |
| MATERIEL DE TRANSPORT              | 2182000 | 25 055,66 €            |                     |                     | 25 055,66 €            |
| MATERIEL INFORMATIQUE              | 2183000 | 324 535,37 €           | 17 623,55 €         | 163 399,87 €        | 178 759,05 €           |
| MOBILIER MATERIEL DE BUREAU        | 2184000 | 96 922,30 €            |                     | 266,90 €            | 96 655,40 €            |
| LOGICIELS INFORMATIQUE             | 2185000 | 1 158 686,74 €         | 105 600,00 €        | 237 789,46 €        | 1 026 497,28 €         |
| MATERIEL AUDIO-VISUEL              | 2186000 | 50 430,49 €            | 3 332,50 €          | 34 202,08 €         | 19 560,91 €            |
| MATERIEL MEDICAL                   | 2187000 | 19 040,48 €            |                     |                     | 19 040,48 €            |
| MATERIEL P'ENTRAINEMENT SPORTIF    | 2188000 | 184 269,80 €           | 1 349,90 €          |                     | 185 619,70 €           |
| AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES | 2189000 | 9 157,04 €             | 8 959,35 €          | 258,06 €            | 17 858,33 €            |
| IMMOBILISATIONS EN COURS           | 232/237 | 85 000,00 €            | 157 897,46 €        | 100 000,00 €        | 142 897,46 €           |
| <b>TOTAL</b>                       |         | <b>2 136 623,72 €</b>  | <b>299 762,76 €</b> | <b>550 478,37 €</b> | <b>1 885 908,11 €</b>  |

La FFN a réalisé un audit informatique et s'est engagée vers une transition numérique de ses applications métier, de ses applications classiques et de son site internet ; un inventaire physique des postes LOGICIELS et MATERIELS INFORMATIQUES a été réalisé, engendrant la mise au rebut des éléments obsolètes.

Au 31/12/2020, les immobilisations en cours sont constituées principalement de temps de développement des applications suivantes :

- Gestion des officiels (NC)
- Extranat XO (NA)
- Labellisation
- Sportall

- Amortissements

Les amortissements sont calculés selon le mode linéaire d'utilisation suivantes :

|                                   |           |
|-----------------------------------|-----------|
| Logiciels                         | 3 à 5 ans |
| Agencements, Aménagements         | 10 ans    |
| Mobilier de bureau                | 5 ans     |
| Matériels de bureau, informatique | 3 ans     |

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS 2020

| LIBELLE                              | Cpte   | SOLDE<br>au 01.01.2020 | DOTATION<br>2020    | CESSION<br>2020     | SOLDE<br>au 31.12.2020 |
|--------------------------------------|--------|------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| amort.brevets,licences,marques       | 208500 | 71 274,53 €            | 13 311,92 €         | 2 450,00 €          | 82 136,45 €            |
| Locaux immobiliers administratifs    | 281350 | 4 240,17 €             | 3 408,00 €          |                     | 7 648,17 €             |
| Installa*, Agencements, Aménagements | 281810 | 30 851,58 €            | 8 200,71 €          | 12 112,00 €         | 26 940,29 €            |
| Matériels transports                 | 281820 | 18 860,22 €            | 6 195,44 €          |                     | 25 055,66 €            |
| Matériels informatiques              | 281830 | 272 968,69 €           | 30 401,51 €         | 159 776,65 €        | 143 593,55 €           |
| Mob. Et Mat. De bureau               | 281840 | 28 562,06 €            | 18 624,04 €         | 266,90 €            | 46 919,20 €            |
| Logiciels informatiques              | 281850 | 923 082,21 €           | 52 837,99 €         | 185 803,11 €        | 790 117,09 €           |
| Matériel audio-visuel                | 281860 | 49 143,16 €            | 1 845,78 €          | 34 202,08 €         | 16 786,86 €            |
| Matériel médical                     | 281870 | 10 965,74 €            | 2 300,76 €          |                     | 13 266,50 €            |
| Matériel d'entraînement              | 281880 | 73 324,71 €            | 29 153,71 €         |                     | 102 478,42 €           |
| Autres immo.corporelles              | 281890 | 3 964,16 €             | 1 595,94 €          | 258,06 €            | 5 302,04 €             |
| Immobilisations en cours             |        | 0,00 €                 |                     |                     | 0,00 €                 |
| <b>TOTAL</b>                         |        | <b>1 487 237,23 €</b>  | <b>167 875,80 €</b> | <b>394 868,80 €</b> | <b>1 260 244,23 €</b>  |



- Immobilisations financières

| LIBELLE  | SOLDE<br>au 01.01.2020 | VARIATION<br>(+/-)  | SOLDE<br>au 31.12.2020 |
|--|------------------------|---------------------|------------------------|
| - SVIF : Participation à plus d'un an                      | 15 568,00 €            |                     | 15 568,00 €            |
| - Crédit Coopératif : Participation à plus d'un an         | 10 385,25 €            |                     | 10 385,25 €            |
| - Prêt octroyé   | 18 000,00 €            | -18 000,00 €        | 0,00 €                 |
| - Autre  | 228,00 €               |                     | 228,00 €               |
| - Cautions Siège Social CLICHY                             | 50 000,00 €            |                     | 50 000,00 €            |
| - Cautions GEVA Francilien                                 | 2 357,00 €             | -2 356,95 €         |                        |
| - Cautions appartement rue Charles et René Auffray         | 2 400,00 €             |                     | 2 400,00 €             |
| - Cautions appartement Bd Richard Lenoir                   | 950,00 €               |                     | 950,00 €               |
| - Dépôt de garantie Vinci Autoroute                        | 60,00 €                |                     | 60,00 €                |
| - Dépôt de garantie Location TPE                           | 500,00 €               |                     | 500,00 €               |
| - Dépôt de garantie Location Véhicule CARGO FA708PJ        | 1 140,33 €             |                     | 1 140,33 €             |
| - Dépôt de garantie Location Véhicule CARGO FA868PJ        | 1 140,33 €             |                     | 1 140,33 €             |
| - Cautions appartement CT plongeon du 15/07/20 au 31/07/21 |                        |                     | 0,00 €                 |
| - Cautions réservation NOVOTEL chartres (CHPT France 2020) | 2 000,00 €             | -2 000,00 €         | 0,00 €                 |
| - Cautions réservation KYRIAD chartres (CHPT France 2020)  | 5 000,00 €             | -5 000,00 €         | 0,00 €                 |
| - Cautions appartement CT plongeon du 15/07/20 au 31/07/21 |                        | 2 200,00 €          | 2 200,00 €             |
| - Cautions réservation KYRIAD Chartres 2021                |                        | 2 000,00 €          | 2 000,00 €             |
| <b>TOTAL</b>   | <b>109 728,91 €</b>    | <b>-23 156,95 €</b> | <b>86 571,91 €</b>     |

La FFN détient 10% du capital de la SARL SVIF. Lors de la dernière AG en juin 2020, il a été décidé de ne pas procéder à la distribution du bénéfice de l'année 2019.

**Dépréciations**

A la clôture de l'exercice, si la valeur actuelle devient inférieure à la valeur nette comptable, cette dernière est ramenée à la valeur actuelle par application d'une dépréciation.

| LIBELLE                                       | SOLDE<br>au 01.01.2020 | Dotation            | Reprise           | SOLDE<br>au 31.12.2020 |
|---|------------------------|---------------------|-------------------|------------------------|
| Provision pour impôts                         | 0,00 €                 |                     |                   | 0,00 €                 |
| Provision pour clients douteux                | 134 331,80 €           | 301 945,81 €        | 1 348,62 €        | 434 928,99 €           |
| Provision pour dépréciation stock             | 188,54 €               | 676,00 €            |                   | 864,54 €               |
| Provision pour dépréciation immobilisation    | 0,00 €                 |                     |                   | 0,00 €                 |
| Provision pour dépréciation des Elts FI       | 0,00 €                 |                     |                   | 0,00 €                 |
| Provision pour dépréciation d'actif financier | 0,00 €                 |                     |                   | 0,00 €                 |
| Provision pour risques                        | 0,00 €                 | 25 000,00 €         |                   | 25 000,00 €            |
| <b>TOTAL</b>                                  | <b>134 520,34 €</b>    | <b>327 621,81 €</b> | <b>1 348,62 €</b> | <b>460 793,53 €</b>    |

**Méthode de calcul :** Analyse au cas par cas selon le risque client

**Variation des fonds propres**

| LIBELLE                                | SOLDE<br>au 01.01.2020 | Variation<br>+      | Variation<br>-      | SOLDE<br>au 31.12.2020 |
|--|------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| Fonds propres sans droit de reprise    | 2 673 322,00 €         | 0,00 €              | 0,00 €              | 2 673 322,00 €         |
| Fonds propres avec droit de reprise    |                        |                     |                     |                        |
| Ecart de réévaluation                  |                        |                     |                     |                        |
| Réserve                                | 0,00 €                 |                     |                     | 0,00 €                 |
| Report à nouveau                       | -417 910,51 €          | -86 993,52 €        |                     | -504 904,03 €          |
| Excédent ou déficit de l'exercice 2019 | -86 994,00 €           |                     | -86 994,00 €        | 0,00 €                 |
| Excédent ou déficit de l'exercice 2020 |                        | 635 870,39 €        |                     | 635 870,39 €           |
| Situation nette                        | 2 168 417,49 €         | 548 876,87 €        | -86 994,00 €        | 2 804 288,36 €         |
| Subvention d'investissement            | 0,00 €                 |                     |                     | 0,00 €                 |
| Provisions réglementées                |                        |                     |                     |                        |
| Fonds propres consommables             | 0,00 €                 | 0,00 €              | 0,00 €              | 0,00 €                 |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>2 168 417,49 €</b>  | <b>548 876,87 €</b> | <b>-86 994,00 €</b> | <b>2 804 288,36 €</b>  |

Le résultat déficitaire de l'exercice 2019 de 86 993,52 € a été affecté en totalité en report à nouveau conformément à la décision votée lors de l'Assemblée Générale de septembre 2020.



Comptes de régularisation

- **Charges constatées d'avance** : actifs correspondants à des achats de biens ou de services dont la fourniture ou la prestation interviendra ultérieurement.

|   |                       |
|---|-----------------------|
| Licences 2020/2021 Part régionale 2021            | 1 163 410,00 €        |
| EVENTEAM prestation TOKYO 2021                    | 46 411,68 €           |
| Tickets restaurant Millelisme 2021                | 48 474,52 €           |
| DESFONDS prestation régie CHARTRES                | 9 000,00 €            |
| Adhésion Colosse aux Pieds d'Argile               | 8 150,00 €            |
| DARTFISH prestation vidéo du 01/01/21 au 15/02/21 | 2 891,47 €            |
| AIAC assurance matériel du 01/01/21 au 31/05/21   | 2 837,80 €            |
| AIAC assurance véhicule du 01/01/21 au 31/08/21   | 2 541,27 €            |
| LUCCA appel provision du 01/01/21 au 30/11/21     | 2 167,88 €            |
| QUADRIANT abonnement 2021                         | 2 095,87 €            |
| ERFAN BRETAGNE aide financière formation NFS      | 2 000,00 €            |
| ERFAN Bourgogne FC aide financière formation NFS  | 2 000,00 €            |
| Autres  | 15 588,04 €           |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>1 307 568,53 €</b> |

- **Produits constatés d'avance** : passif évalué au montant des produits correspondant aux prestations restant à réaliser ou aux marchandises restant à livrer.

|  |                       |
|--|-----------------------|
| Licences 2020/2021 Part fédérale et régionale 2021 | 2 973 416,00 €        |
| Droits d'engagements Water-Polo                    | 333 867,95 €          |
| Refacturation pension INSEP 2020/2021              | 243 609,00 €          |
| EDF Participation AquaChallenge 2021               | 50 000,00 €           |
| 1202 AFFIS FFN SAISON 2020 / 2021                  | 51 996,44 €           |
| EDF package JO 2021                                | 13 676,40 €           |
| Meetings Labellisés saison 2020-2021               | 12 250,00 €           |
| Autres   | 5 826,64 €            |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>3 684 642,43 €</b> |

Les charges et produits constatés d'avance liés aux licences 2020/2021 part fédérale et régionale 2021 ont été estimés selon le nombre de licences réellement encaissées au 13 avril 2021, en incluant 4/12 de ce montant dans les comptes 2020.

Échéance des créances et des dettes

. **Créances**

La plupart des créances sont à échéance de moins d'un an.  
Les créances, sont relancées tous les 2 mois en cas de non-paiement.

Au 31/12/2020, des factures de partenariat sont en retard de règlement, un échéancier sur 4 ans a été mis en œuvre ( TYR).

. **Dettes**

Les factures des fournisseurs sont réglées à 30 jours à date de réception ; les notes de frais ou les remboursements d'arbitre de water-polo sont réglées à la prochaine échéance comptable, (établis les 1er, 10 et 20 de chaque mois ou le 1er jour ouvré suivant si toutefois celui-ci est férié).

- Compte d'emprunt auprès des Etablissements de Crédit

Un prêt bancaire garanti par l'État (PGE) d'un montant de **500 000 €** est soucrit au nom de la fédération pour faire face aux conséquences financières de la pandémie du COVID-19.

Ce financement est un prêt de trésorerie d'un an, immédiatement mis à disposition de la fédération pour l'intégralité de son montant à la date du déblocage des fonds sur le compte-courant (11/09/2020).

Le remboursement du capital et le paiement des intérêts et des accessoires interviendra par le rééchelonnement des sommes dues à l'échéance jusqu'en 2024.





**Dettes et créances ayant le caractère de provision**

**- Produits à recevoir :**

|                              |                     |
|------------------------------|---------------------|
| Affiliations 2020/2021       | 39 200,00 €         |
| CHOMAGE PARTIEL DEC 2020     | 21 434,14 €         |
| INDEMNISATION BILLETTERIE    | 5 000,00 €          |
| Créances non affectées (NEO) | 40 193,00 €         |
| <b>TOTAL</b>                 | <b>105 827,14 €</b> |

**- Charges à payer :**

|   |                   |
|---|-------------------|
| Vacations Stage préparatoire INSEP WP decembre 2020 | 6 750,00 €        |
| <b>TOTAL</b>  | <b>6 750,00 €</b> |

**- Factures à établir :**

|  |                     |
|--|---------------------|
| Partenariat TYR                                    | 179 910,83 €        |
| Facture d'échange TANITA                           | 50 000,00 €         |
| Recettes SportHeroes                               | 28 255,20 €         |
| Droit d'organisation Championnats de France NC 50M | 20 000,00 €         |
| Autres   | 59 894,74 €         |
| <b>TOTAL</b>                                       | <b>338 060,77 €</b> |

**- Avoir à établir :**

|                          |                    |
|--------------------------|--------------------|
| Remises sur affiliations | 10 000,00 €        |
| <b>TOTAL</b>             | <b>10 000,00 €</b> |

**- Factures non parvenues :**

|                                     |                     |
|-------------------------------------|---------------------|
| Partenariat TYR                     | 163 244,16 €        |
| DARF AIDE FINANCIERES LABELLISATION | 100 000,00 €        |
| IMPOT LOCAUX TOUR ESSOR             | 57 260,00 €         |
| Pensions INSEP                      | 53 162,47 €         |
| Facture d'échange TANITA            | 50 000,00 €         |
| FNP MEDICAL 2020                    | 26 920,00 €         |
| FRAIS GESTION CNP ASSURANCES        | 26 668,07 €         |
| Autres                              | 256 496,35 €        |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>733 751,05 €</b> |

**- Provisions CP et autres charges sociales**

| Compte                                | Solde au 31/12/2020 | Commentaires  |
|---------------------------------------|---------------------|---|
| 4282000 : Dette provisionnée s/ CP    | 398 139,00 €        | = valorisation des journées (2 231 jours) de CP/RTT/CET non pris au 31/12 |
| 4382000 : Cotisa* sociales s/ prov CP | 155 275,33 €        | = valorisation des cotisations sociales calculées (39%) sur la dette "CP" |
| 4482000 : Cotisa* fiscales s/ prov CP | 35 831,17 €         | = valorisation des cotisations fiscales calculées (9%) sur la dette "CP"  |
| 4386000 : Autres charges à payer      | 311,45 €            |   |





## Transfert de charges

## - Transfert de charges :

|   |                     |
|---|---------------------|
| Prise en charge de frais par les instances internationales      | 2 698,10 €          |
| Refacturation frais avancés (AG/CD/Athlètes hors collectifs)    | 92 264,68 €         |
| Facturation Délégations Internationales sur Evénements Fédéraux | 35 721,83 €         |
| Prise en charge de frais de formation par un OPCA               | 16 745,00 €         |
| Frais LemonWay  | 29 450,26 €         |
| <b>TOTAL</b>  | <b>176 859,87 €</b> |

## Placements financiers

Les placements financiers sont comptabilisés pour leurs coûts d'acquisition.

Suite à la vente du 18ème étage de la Tour Essor à Pantin, la trésorerie reçue a été placée sur un contrat de capitalisation (2 353 200 €). La législation en vigueur ne permet pas la comptabilisation d'une plus value latente. Toutefois, la situation de cette épargne se valorise à 2 447 042,26 € au 31/12/2020.

La plus value latente dégagée au 31/12/2020 est de 93 842,26 €

## Charges et produits exceptionnels

## - Produits exceptionnels :

|  |                 |
|--|-----------------|
| QP Subvention d'investissement virée au résultat | - €             |
| Opérations de gestion sur exercices antérieurs   | 877,63 €        |
| Autres   | 0,79 €          |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>878,42 €</b> |

## - Charges exceptionnelles :

|  |                     |
|--|---------------------|
| valeur nette comptable des éléments d'actif mis au rebut | 57 190,57 €         |
| Charges sur exercices antérieurs                         | 28 238,24 €         |
| Autres   | 19 628,11 €         |
| <b>TOTAL</b>   | <b>105 056,92 €</b> |



**Subvention du Ministère des Sports**

L'ANS a accordé à la FFN en 2020 une subvention de 3 445 000 €.

La charge relative aux 71 cadres techniques, agents de l'Etat placés auprès de la FFN, est valorisée à hauteur de 5 533 243 €.

L'emploi de la subvention est justifié dans le tableau présenté ci-dessous :

|   |  | Budget                |                      |                     |                       | Réalisé 2020          | Ecart               | Part Fédérale réelle |
|---|--|-----------------------|----------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|----------------------|
|   |  | Subvention accordée   | Reprise Fonds dédiés | Part fédérale       | Total                 |                       |                     |                      |
| Convention d'objectif Haute Performance | Soutien aux sportifs   | 600 000,00 €          |                      | 76 050,00 €         | 676 050,00 €          | 694 050,00 €          | -18 000,00 €        | 94 050,00 €          |
|   | Accompagnement technique et scientifique   | 201 000,00 €          | 0,00 €               | 201 455,00 €        | 402 455,00 €          | 322 844,00 €          | 79 611,00 €         | 121 844,00 €         |
|   | Management, coordination et influence sportive                                       | 206 000,00 €          |                      | 367 823,00 €        | 573 823,00 €          | 551 157,00 €          | 22 666,00 €         | 345 157,00 €         |
|   | Soutien à l'encadrement médical et paramédical                                       | 142 600,00 €          |                      | 0,00 €              | 142 600,00 €          | 121 407,00 €          | 21 193,00 €         | -21 193,00 €         |
|   | Surveillance médicale réglementaire (SMR)  | 47 300,00 €           |                      | 6 025,00 €          | 53 325,00 €           | 55 634,00 €           | -2 309,00 €         | 8 334,00 €           |
|   | Actions sportives  | 1 903 100,00 €        |                      | 306 658,00 €        | 2 209 758,00 €        | 2 040 911,00 €        | 169 047,00 €        | 137 811,00 €         |
|   | <b>Total</b>   | <b>3 100 000,00 €</b> | <b>0,00 €</b>        | <b>958 211,00 €</b> | <b>4 058 211,00 €</b> | <b>3 786 003,00 €</b> | <b>272 208,00 €</b> | <b>686 003,00 €</b>  |
| Convention pluriannuelle d'objectif     | Projet 1 : Placer les clubs au cœur du dispositif fédéral                            | 269 917,00 €          | 0,00 €               | 386 583,00 €        | 656 500,00 €          | 480 508,00 €          | 175 992,00 €        | 210 591,00 €         |
|   | Projet 2 : accompagner les projets de la formation dans les 5 disciplines olympiques | 24 666,67 €           | 0,00 €               | 15 333,33 €         | 40 000,00 €           | 40 428,00 €           | -428,00 €           | 15 761,33 €          |
|   | Projet 3 : Plan piscine  | 50 416,00 €           | 0,00 €               | 39 167,00 €         | 89 583,00 €           | 183 029,00 €          | -93 446,00 €        | 132 613,00 €         |
|   | <b>Total</b>   | <b>344 999,67 €</b>   | <b>0,00 €</b>        | <b>441 083,33 €</b> | <b>786 083,33 €</b>   | <b>703 965,00 €</b>   | <b>82 118,00 €</b>  | <b>358 965,33 €</b>  |

Par ailleurs, l'ANS a également accompagné la FFN sur des appels à projets pour une valeur de 250 000 € (Aisance Aquatique) 32 000€ dans le cadre de la gestion du PSF, ainsi que dans le cadre d'une convention annuelle emplois sportifs qualifiés (ESQ) à hauteur de 12 000 €

**Autres subventions**

- Dans le cadre de son programme d'accompagnement international, le CNOSF a attribué pour l'année 2020 un soutien financier de 3000 € et une aide exceptionnelle COVID de 40 000€.
- La LEN accompagne à hauteur de 9 000 € la FFN dans le cadre du championnat d'Europe de Water Polo Budapest 2020.
- Dans le cadre du programme olympique des sports aquatiques 2020, la FINA a attribué 25 000 dollars.





# ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2020



## Fonds dédiés

Selon le CRC 99-01 : "Les fonds dédiés sont les rubriques du passif qui enregistrent, à la clôture de l'exercice, la partie des ressources, affectées par des tiers financeurs à des projets définis, qui n'a pu encore être utilisée conformément à l'engagement pris à leur égard."

ANS : COHP et CPO : jusqu'à cette année, les fonds dédiés étaient calculés en comparant le réalisé au budget prévisionnel action par action pour la COHP, et projet par projet pour la CPO, et en appliquant à l'écart constaté le coefficient de subventionnement.  
En 2020, compte tenu de la pandémie COVID-19, l'ANS dans la convention relative aux reports de crédits accordés, a défini les fonds dédiés comme étant la différence entre les subventions accordées en 2020 et le montant des charges réalisées en 2020 sur chaque action financée.

| Variation des fonds dédiés issus de           |                        |              | Utilisations   |                      | A la clôture de l'exercice |  |
|---|------------------------|--------------|----------------|----------------------|----------------------------|--|
|   |                        |              | Montant global | dont rembourse-ments | Montant global             | Dont fonds dédiés correspondant à des projets sans dépense au cours des 2 derniers exercices |
| Subventions d'exploitation                    |                        | 0,00 €       |                |                      | 0,00 €                     |  |
|   | MS                     | 21 000,00 €  | 0,00 €         | 21 000,00 €          | 0,00 €                     | 0,00 €   |
|   | INSEP                  | 0,00 €       | 0,00 €         | 0,00 €               | 0,00 €                     | 0,00 €   |
|   | Plan Aisance Aquatique | 184 000,00 € | 250 000,00 €   | 184 000,00 €         | 0,00 €                     | 250 000,00 €   |
| Contributions financières d'autres organismes |                        |              |                |                      |                            |  |
|   |                        | 0,00 €       |                |                      | 0,00 €                     |  |
| Ressources liées à la générosité du public    |                        |              |                |                      |                            |  |
|   |                        | 0,00 €       |                |                      | 0,00 €                     |  |
| TOTAL   |                        | 205 000,00 € | 250 000,00 €   | 205 000,00 €         | 0,00 €                     | 250 000,00 €   |

- Plan Aisance Aquatique : La fédération a reçue une subvention de 250 000 € accompagnant le projet de formation sur le territoire concernant l'aisance aquatique.

## Décomposition du résultat

L'ensemble des opérations comptables et financières de l'année 2020 permet de clôturer l'exercice avec un excédent de : **635 870,39 €**  
Il est constitué par :

Département fédéral :

|                   |                       |
|-------------------|-----------------------|
| Recettes :        | 8 841 361,59 €        |
| Dépenses :        | -7 234 719,71 €       |
| <b>Résultat :</b> | <b>1 606 641,88 €</b> |

Départements sportifs :

|                   |                      |
|-------------------|----------------------|
| Recettes :        | 4 792 601,36 €       |
| Dépenses :        | -5 288 670,10 €      |
| <b>Résultat :</b> | <b>-496 068,74 €</b> |

Département Horizons Natation :  
Secteur fiscalisé

|                   |                      |
|-------------------|----------------------|
| Recettes :        | 1 581 151,83 €       |
| Dépenses :        | -1 935 503,82 €      |
| <b>Résultat :</b> | <b>-354 351,99 €</b> |

Département INFAN :

|                   |                      |
|-------------------|----------------------|
| Recettes :        | 87 421,31 €          |
| Dépenses :        | -207 772,07 €        |
| <b>Résultat :</b> | <b>-120 350,76 €</b> |

Résultat FFN au 31/12/2020 : **635 870,39 €**



**Contributions volontaires**

|                              |                      | Nombre de membres | Fréquence annuelle      | Journées |
|------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|----------|
| Réunions institutionnelles : | Assemblée Générale   | 44                | 1                       | 1,5      |
|                              | Comité Directeur     | 32                | présentiel / 4 en visio | 1        |
|                              | Bureau               | 6                 | 3 réunions en visio     | 0,5      |
|                              | Commission           | 4 à 8             | 30 en visio             | 1        |
|                              | Contrôle des comptes | 4                 | 1                       | 2        |

- Mise à disposition des piscines par les collectivités territoriales lors des compétitions. Montant estimé de la mise à disposition du bassin : 12000€.

- Dans le cadre d'une convention de mise à disposition, l'Etablissement Public Territorial Est Ensemble Grand Paris met à disposition de l'équipe de France de plongeon la plateforme de 10 mètres du stade nautique Maurice Thorez, à titre gracieux. Montant estimé de la mise à disposition du bassin : 20000€.

- Le montant de la valorisation du bénévolat 2020 des manifestations organisées par la FFN est de 36 807,75€ :

|   | taux journalier | nb personnes | jours | total              |
|---|-----------------|--------------|-------|--------------------|
| 10ème édition de l'Open de Natation Artistique          | 71,75 €         | 71           | 3     | 15 282,75 €        |
| EDF Aqua Challenge Paris (5-6 septembre 2020)           | 71,75 €         | 50           | 2     | 7 175,00 €         |
| Championnats de France Eau Libre (25-28 septembre 2020) | 71,75 €         | 50           | 4     | 14 350,00 €        |
|   |                 |              |       | <b>36 807,75 €</b> |

**Hauts cadres dirigeants**

Le Président et les autres membres du comité directeur ne perçoivent pas de rémunération.

L'information pour l'exercice sur les rémunérations et avantages en nature des trois plus hauts cadres dirigeants salariés ne peut être fournie, car elle correspondrait à une information individuelle.

**Effectif**

L'effectif des salariés de la Fédération Française de Natation est de 52 personnes au 31 décembre 2020 se décomposant ainsi : 18 cadres et 28 agents de maîtrise, 6 non cadres dont deux contrats d'apprentissage.

**Engagements hors bilan**

**IFC :**

Les indemnités de fin de carrière estimées au 31/12/2020 s'élèvent à 195 707 € pour les salariés ayant plus de 54 ans. Cette estimation est calculée sur la méthode énoncée dans la CCNS.

Depuis 2015, la FFN provisionne auprès d'une société d'assurance (UFF) la somme de 2 000 € par an, à laquelle peut s'ajouter un abondement ponctuel. L'épargne au 31/12/2020 est de 28 624,58 €.

Engagements reçus : L'Etat garantit 90% du PGE de 500 000 €.



