



COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 8 SEPTEMBRE 2021

En visioconférence

B.O n° 2517

Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Trésorier adjoint	Patrick PEREZ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Secrétaire général adjoint	Philippe BRIOUT (en partie)
Vice-président(e)s	Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Jean-Luc MANAUDOU Joël PINEAU
Chargés de mission	Denis CADON Benjamin MERCIER Stéphane METZGER

Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
DTN Adjointe	Agnès BERTHET
Collaboratrice Président, responsable MG	Valérie GICQUEL
Collaboratrice de la Secrétaire Générale	Magali TAPRET

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

En préambule, Gilles Sézionale espère que toutes et tous ont passé un bel été.

A l'heure du bilan des Jeux Olympiques de Tokyo, la Fédération arrive au terme de la première partie du projet fédéral 2018 – 2024.

Il revient sur la mise en place du premier PPF dont deux idées fortes sont à conserver avec pour volonté de responsabiliser les acteurs :

- En reconnaissant ceux qui sont capables de créer de la performance au travers de la strate excellence, là où seuls les pôles France étaient visibles et accompagnés préalablement ;
- En laissant la main aux ligues pour construire un projet sportif pour la strate accession. Ainsi, plusieurs formes de CAF ont vu le jour, que la fédération a validé mais qui n'ont pour certains pas donné satisfaction. Après 4 ans, les ligues ont su fléchir de l'argent (ce qui est très positif) mais il n'y a pas eu beaucoup de conséquences sur les résultats sportifs.
Comme pour l'excellence, il faut cibler des sportifs plutôt que cibler des structures fixes.

En parallèle de cette construction, l'Agence Nationale du Sport a été créée et a structuré ses directives pour la performance, en créant une nouvelle strate dédiée à la Très Haute Performance, en resserrant les exigences liées à la reconnaissance du statut de haut niveau.

Les niveaux d'exigence ont été différenciés plus spécifiquement :

- La très haute performance (=les médaillés mondiaux)
- La haute performance (= les équipes de France)
- L'accession (= population des médaillés internationaux jeunes)

- L'accession territoriale (= population régionale à suivre et qui œuvre à l'animation du territoire)

Tout ceci, comme le bilan des Jeux Olympiques, doivent entrer en considération pour la construction de la suite du PPF 2022-2024.

Le bilan des Jeux Olympiques est malheureusement conforme à ce qu'on pouvait attendre, avec néanmoins une déception en eau libre en la personne de Marc-Antoine Olivier.

En natation les athlètes présents depuis 2015 et avant, qui, à l'exception de Florent Manaudou, n'ont pas été à leur niveau, ce qui n'est hélas pas une surprise ; Toutes nos félicitations à Florent pour sa magnifique performance ! En ce qui concerne les jeunes, qui n'auraient peut-être pas été qualifiés si les JO s'étaient tenus en 2020, et qui ont démontré tout leur talent et leur ambition pour la suite avec une mention spéciale pour Maxime Grousset qui, avec son temps, aurait été sur le podium à Rio en 2016. A noter les chronos de Marie Wattel, Léon Marchand et Yohann Ndoye Brouard dans le top 8, et Cyrielle Duhamel et Antoine Viquerat qui se rapprochent des finales.

La Natation Artistique a réussi des performances jamais atteintes malgré la hiérarchie figée dans cette discipline.

Le plongeur a été à son niveau et manque de confrontation, avec l'arrêt de carrière inattendu de Benjamin Auffret pour blessure.

Fort de ces 2 constats, et en anticipation avec le DTN et l'ANS, la Fédération a recruté Jacco Verhaeren sur la très haute performance, qui va être pour la natation et l'eau libre un accélérateur dans notre progression et une valeur ajoutée dans l'accompagnement des athlètes et de leur environnement.

Denis Auguin, qui a quitté toutes ses fonctions auprès du club d'Antibes, assurera le suivi des meilleurs Juniors pour préparer les échéances 2028 et 2032.

Stéphane Lecat sera en charge du demi-fond et de trouver des passerelles pour créer de la densité dans les épreuves où nous sommes les plus faibles.

Sur le mois de septembre, un bilan partagé des jeux sera établi entre la DTN et les entraîneurs ayant qualifié des athlètes et une concertation sera mise en place au travers de différentes visites de Jacco au plus près des clubs, des entraîneurs et des athlètes. Dès cette concertation technique achevée, Bénédicte Compois, Denis Cadon et Jean-Luc Manaudou accompagneront la DTN dans les conclusions de ce bilan. Une esquisse de la nouvelle politique sportive sera présentée au prochain Codir du 22 septembre.

Suite au partage avec Claude Onesta et des échanges avec les entraîneurs, il apparaît opportun de :

- Recentrer les moyens sur le couple entraîneurs-entraînés et le projet de performance conclu entre le coach et l'athlète, challengé puis validé par Jacco.
- Le DTN et Jacco seront d'ailleurs en responsabilité de toute dépense en matière de haut niveau, et notamment des moyens supplémentaires mis à disposition par l'Agence, et ce afin de s'assurer que chaque dépense en la matière soit bénéfique aux athlètes et à leur encadrement.
- Jacco aura à sa charge le suivi des athlètes du niveau des JO.

En termes de méthode, Jacco souhaite lancer des webinaires avec tous les entraîneurs motivés et entretenir le contact avec eux par des échanges fréquents et des remontées d'information.

En conclusion, la Fédération est à une charnière de 4 mois qui se conclura par un nouveau PPF 2022-2024, et qui permettra d'obtenir des résultats en forte progression pour 2024.

1. Bilan des compétitions internationales depuis le Bureau du 7 juillet 2021 par Julien Issoulié

✓ Eau Libre :

- 2 Coupes du Monde avec 2 titres pour Marc-Antoine Olivier sur 10km et 1 titre pour Axel Raymond sur 25km
- Championnats d'Europe Juniors à Choisy le Roi : résultats très satisfaisants avec 5 médailles (1 or, 1 argent, 3 bronze).

✓ **Water-Polo :**

- Les Championnats d'Europe U15 messieurs et la non qualification des U17 garçons donnent des résultats en demi-teinte qui soulèvent des problèmes de formation et de gestion de ces jeunes dans leur parcours de formation. Ces équipes peinent à se qualifier ou à bien se classer car nos jeunes n'ont pas un niveau intrinsèque suffisant. Une réflexion incontournable est à mener.
Sélectionner 13 joueurs pour l'équipe de France olympique de 2024 ne sera pas trop difficile, mais pour l'avenir et la pérennité de la discipline il y a nécessité à se positionner rapidement. Une réunion de bilan se tiendra ce jeudi 9 septembre avec tous les entraîneurs de jeunes qui ont participé aux équipes de France et avec l'entraîneur des équipes de France A.
- Championnats d'Europe U17 dames : belle compétition mais frustrante car le classement reste identique. Par contre l'équipe et les joueuses progressent car il y a une vraie capacité à serrer les scores. Cette discipline reste un sport de niche, mais avec une vraie capacité à gravir les échelons.
- A garçons : belle expérience suite à leur qualification à la finale de la ligue mondiale. L'équipe est passée très près des quarts de finales. Cette équipe doit maintenant monter en puissance en prévision des Jeux de 2024.
- Fin septembre : début des Coupes d'Europe pour les clubs.

✓ **Jeux Olympiques de Tokyo :** une réunion de bilan se tiendra le 29 septembre avec l'ensemble du staff Natation course pour faire le point sur les Jeux. Les bilans des autres disciplines seront lancés ensuite.

✓ **Natation Course**

- Championnats d'Europe Juniors à Rome : pour rappel, les athlètes qui n'ont pas pu nager en raison des protocoles Covid, mais qui avaient établis les temps, ne seront pas sanctionnés et pourront être listés SHN (La DTN les « forcera » pour les mettre sur liste SHN). Bénédicte Compois souligne l'excellent comportement et l'engagement de l'équipe junior, de belle augure pour l'avenir. Julien Issoulié rappelle qu'historiquement la réussite des séniors passe majoritairement par la case Juniors.
- Sélection A' aux Championnats Open d'Été d'Espagne Las Palmas : à noter un niveau bien calibré et une belle expérience de confrontation. Bernard Dalmon souligne le sérieux et l'engagement des athlètes et l'implication de l'encadrement. Plus de 70 % des nageurs(ses) ont amélioré leurs performances.
Julien Issoulié insiste sur l'importance des actions estivales pour ces deux populations en termes de confrontation, d'implication et de motivation.

✓ **Plongeon :**

Julien Issoulié évoque les difficultés rencontrées suite à la décision de Noël Porcu et de Frédéric Pierre de ne pas poursuivre l'entraînement pour des raisons personnelles. Si Clémence Monnery les a remplacés, pour les plongeurs plus expérimentés, la Fédération, en lien avec l'ANS, envisage la possibilité de les envoyer à l'étranger afin qu'ils se confrontent, progressent et aient accès à des équipements de haut niveau. Beaucoup étant déjà engagés scolairement jusqu'à la fin de l'année, chaque cas particulier sera étudié. Parallèlement, un projet en partenariat avec l'INSEP portant sur la venue d'un entraîneur canadien plusieurs fois par an pour accompagner les plongeurs, est en cours de finalisation, avec pour objectif de densifier l'encadrement, apporter de nouvelles méthodes et créer une concurrence.

✓ **Natation Artistique :**

Belle progression grâce au Duo des Jeux. Les juges internationaux ont également salué ces résultats. Les filles ont eu trois ans pour se préparer en termes de confrontation et ont pu construire un duo très solide, malgré une formation tronquée.

Suite aux interventions du Président et du DTN, Jean-Luc Manaudou se dit satisfait que des sujets de fond sur l'avenir de la natation française soient abordés. Il souhaite cependant faire part de plusieurs réflexions personnelles :

- Son étonnement sur le contenu des interventions télévisées de certains athlètes sur la difficulté des Jeux. Actuellement, l'accompagnement fédéral se situe avant les résultats. Ne serait-il pas préférable d'accompagner après les résultats ? Globalement, notre organisation est basée sur un schéma administratif qui accompagne des projets et non des résultats et de la performance. A l'instar de ce qui se fait en entreprise avec les « incentives », pourquoi ne pas mettre en place une récompense au mérite ? La Fédération n'est-elle pas trop protectrice avec ses nageurs(ses) et ne peut-elle pas réfléchir sur la mise en place de temps prédictifs ?
- En ce qui concerne le plongeon, il ne comprend pas pourquoi certains cadres techniques refusent d'entraîner alors qu'à la base ils sont bien entraîneurs de plongeon. Pourquoi à certains endroits il y a des CTS qui ne sont pas entraîneurs, alors qu'à d'autres des CTS ne veulent pas entraîner ? Il faut se poser les bonnes questions concernant l'organisation de la natation française. Il existe certes des implications budgétaires, mais à quoi cela sert-il d'avoir des mises à disposition pour laisser les gens chez eux ?
- Accompagnement du PPF à imaginer en rapport avec les résultats obtenus et plus au travers des couples entraîneurs/entraînés et notamment ceux avec les meilleurs potentiels.
- Accès au Haut Niveau : l'accès aux meetings des jeunes doit être réformé afin d'éviter « la course à l'échalote » avec des nageurs qui ne s'entraînent que du lundi au jeudi. Les Championnats de France Jeunes doivent-ils rester un objectif pour les jeunes ? Il faut renforcer la construction du nageur.
- Quels sont nos résultats dans la filière fédérale depuis 20 ans, sachant que nous avons les meilleurs éléments et les meilleures structures ?
- Problématique de l'éducation nationale pour laquelle rien n'est mis en place pour permettre à nos jeunes espoirs de concilier étude et entraînements. Quel niveau d'intervention fédéral peut-il être mis en place ? Nous sommes face à une filière de formation très attaquée dans ses fondements entre pratique et scolarité.

Julien Issoulié revient sur le problème des cadres techniques qui ne veulent plus entraîner. Cette équation n'est pas simple à résoudre car les missions des CTS sont faites en concertation et que l'on ne peut pas forcer des gens à s'impliquer sur le haut niveau tant les attentes sont importantes.

Concernant le problème des aménagements scolaires, la fédération a déjà alerté le Ministère des Sports et l'Education Nationale. Le dialogue est difficile entre ces deux Institutions ; il s'agit d'un problème de fond inhérent à l'ensemble du monde sportif.

Gilles Séziane rappelle que la Fédération a confié aux ligues la labellisation de leurs meetings dans leur programme sportif mais l'autorégulation attendue n'a pas eu lieu comme espéré. Les axes souhaités devront être rediscutés et des décisions politiques prises à tous les échelons. Par ailleurs, le suivi des entraîneurs n'existe plus comme cela était le cas auparavant et les cadres techniques ont été retirés des bords de bassins il y a une vingtaine d'années.

Dominique Cupillard propose à Jean-Luc Manaudou, Denis Cadon et Bénédicte Compois d'être force de propositions afin de présenter leurs réflexions lors des prochaines instances.

Stéphane Metzger souhaite que la formation des entraîneurs soit intégrée à cette réflexion.

2. Validation du PV du cercle de compétence Natation Estivale en date des 30 avril et 7 mai 2021 (en annexe)

Ce procès-verbal est validé à l'unanimité.

3. Point à date sur les licences et les affiliations par Bernard DALMON

- ✓ 288 257 licences à ce jour, soit – 92 000 licences de retard de date à date
- ✓ - 1,370M€ de perte financière pour la FFN et - 963 000 € de perte financière pour les ligues
- ✓ Affiliations :

- Sur la prise de licences, 45 clubs ont été bloqués pour dette. Ces dettes seront traitées au cas par cas et devraient être levées.
- Sur les dettes pour les engagements aux compétitions, 49 clubs sont bloqués par la Fédération.

Une communication sera réalisée pour rappeler à tous que les affiliations doivent bien être réalisées sur l'année sportive et non civile.

Bernard Dalmon adresse ses remerciements à la Direction de la Transition Numérique pour l'excellente gestion de la fermeture du système ExtraNat sur 2 jours.

4. Point à date sur le Pass sanitaire et le Pass sport par Laurent CIUBINI

Pass sanitaire

Plusieurs communications sur l'application du pass sanitaire aux activités fédérales ont été diffusées et une Foire Aux Questions, réalisée en collaboration avec la DTN et la Direction de l'Accompagnement du Réseau Fédéral, a été mise en ligne sur le site fédéral.

Deux zones d'ombre demeurent :

- Que se passe-t-il lorsque le jeune a 12 ans au cours de l'année ? – La Fédération est dans l'attente d'une réponse du Ministère.
- Le décalage de la date de mise en œuvre du Pass sanitaire au 30 septembre pour les 12/18 ans – La Fédération n'a toujours pas de retour sur cette demande.

Pass'sport

Une communication sur la mise en œuvre de ce dispositif a été largement diffusée. Des précisions restent à apporter quant aux modalités pratiques d'utilisation de ce Pass'sport pour une famille ayant plusieurs enfants bénéficiaires. Les enfants figurent tous sur le courrier dont l'original devra être conservé par le club afin de pouvoir obtenir le remboursement de l'allocation de 50 € via le compte Asso. Les 50 € sont-ils bien définis par enfant ?

C'est un énorme travail qui engage les bénévoles.

Bernard Dalmon précise que seul 30 à 40 % des personnes concernées par ce dispositif devraient utiliser le Pass'sport. Il aurait été plus simple de recevoir un chèque.

5. Examen des candidatures pour les organisations 2021-2022

Le Bureau valide le calendrier des lieux d'organisation suivants :

- ✓ Championnats de France Elite 50m du 9 au 12 décembre 2021 : **Montpellier** – sous réserve de confirmation par Bernard Dalmon la semaine prochaine.
- ✓ Championnats de France Elite 50m du 5 au 10 avril 2022 : **Limoges** – sous réserve de confirmation par Marc Deberghes la semaine prochaine.
- ✓ Championnats de France Juniors du 24 au 29 mai 2022 : **Chalon sur Saône** – report 2021
- ✓ Championnats de France Jeunes du 13 au 17 juillet 2022 : **Pau** – report 2021
- ✓ Championnats de France Jeunes N1 et Elite Open de Natation Artistique du 23 au 29 mai 2022 : **Sète**
- ✓ Championnats de France Juniors N1 et Elite Open de Natation Artistique du 11 au 17 avril 2022 (et non du 28 mars au 2 avril comme prévu initialement) : **Angers**

- ✓ Finale Nationale Avenirs et Jeunes & Championnats de France N1 Séniors TC de Natation Artistique du 29 juin au 3 juillet 2022 : **Bourg en Bresse**
- ✓ Championnats de France N1 Hiver des Maîtres du 23 au 26 juin 2022 : **Mulhouse**

6. Echange sur les relations nageurs/équipementier

Patrick Perez revient sur la récente polémique médiatisée entre la Société Tyr et Mélanie Hénique concernant son contrat de partenariat portant sur la fourniture d'équipements pendant la saison olympique, sous réserve d'avoir atteint au préalable 10 000 « followers » sur Instagram. Même si cette condition peut sembler choquante, aujourd'hui la totalité des contrats tient compte de ce type de contraintes.

La véritable déclaration qui pose souci est celle de Marie Wattel affirmant que Tyr lui doit de l'argent.

Jean-Luc Manaudou regrette que cette information soit sortie aussi brutalement dans les médias car la Fédération est dans ce cas partie prenante. En règle générale, il faut être très prudent et ne pas prendre pour argent comptant toutes les déclarations des partenaires.

Patrick Perez affirme que la Fédération est très prudente avec Tyr ; la complaisance n'existe pas.

Jean-Luc Manaudou estime que la Fédération se doit d'être proactive sur ce sujet, avec notamment la mise en place d'opération de formation visant à apprendre aux athlètes à gérer leur communication vis-à-vis des médias.

Julien Issoulié informe que des cours de médias training sont proposés à tous les athlètes, mais qu'ils sont la plupart du temps refusés par manque de temps. Pour revenir sur les déclarations des nageuses lors des JO, elles n'étaient tout simplement pas dans la compétition. Comment faire comprendre que la qualification aux Jeux n'est pas l'objectif de l'année ? Il ne s'agit pas d'un problème de média training mais d'un recadrage des objectifs de chacun. De nombreux paramètres sont à prendre en compte pour appréhender la situation. Ce sera l'une des missions de Jacco.

Gilles Sezionale rappelle que le contrat avait été renouvelé avant l'arrivée de la nouvelle équipe en 2016.

Patrick Perez précise que le contrat Tyr expire au 15 septembre 2021. En ce qui concerne le renouvellement du partenariat équipementier, il souligne par ailleurs que l'éco système n'est malheureusement pas favorable en 2021. Une nouvelle stratégie est en cours de construction.

7. Retour sur les opérations estivales 2021

▪ *Coupe de France de Natation Estivale à Laval*

Joël Pineau informe que cette compétition s'est bien déroulée en termes d'organisation, malgré quelques contraintes mises en place par la collectivité et rapidement réglées. Entre 200 et 250 nageurs étaient présents. En termes de performances, il faut cependant relativiser s'agissant d'un public de natation estivale.

Bénédicte Compois, présente à Laval, tient à remercier la Ligue des Pays de la Loire et l'équipe du Club local pour leur organisation. Si dans l'ensemble tout s'est bien déroulé, des questions se posent en termes de dynamique de performances. S'il s'agit d'un vecteur d'animation territoriale, certains comportements, notamment de la part de certains parents, sont inadaptés sur un événement sportif (élus hués lors de la remise des podiums). Un travail de fond doit être réalisé et un juste équilibre trouvé afin que le cadre de cette compétition soit respecté.

▪ *Savoir Nager en Seine-Saint-Denis – juillet-août 2021*

Afin de pallier le manque d'équipements en Seine-Saint-Denis où plus d'un enfant sur deux rentre en sixième sans savoir nager (contre un enfant sur six en France), et l'effet désastreux de la pandémie sur l'apprentissage de la natation, les pouvoirs publics, le COJO 2024, l'ANS et la Fédération Française de Natation, en partenariat avec la Ligue Ile de France ont mis en place 4 piscines éphémères à Clichy-sous-Bois, Sevran, Villetaneuse et Bagnolet. Ouverte aux enfants de 4 à 12 ans, mais aussi aux adultes et personnes handicapées, cette activité gratuite s'est déclinée à travers dix séances d'apprentissage de la natation, encadrées par des professionnels.

2201 enfants et adultes confondus de Seine Saint Denis ont pu participer durant l'été à ce dispositif « savoir nager en Seine-Saint-Denis ». A noter la totale collaboration entre la ligue Ile-de-France et la Fédération. Remerciements à Guy Canzano et Lazreg Benelhadj pour leur action.

Le bilan statistique ainsi que la revue de presse de cette opération sont joints au présent procès-verbal.

▪ **Circuit EDF Aqua Challenge**

Sur les 13 étapes principales du circuit, la crise sanitaire a entraîné 2 annulations : Bordeaux et Vichy

- ✓ Cannes : 367 inscrits – 64 nouvelles licences
- ✓ Martigues : 266 inscrits – 55 nouvelles licences
- ✓ Marseille : 5000 inscrits – 1294 nouvelles licences
- ✓ Martinique : 200 inscrits – 0 nouvelles licences
- ✓ Quiberon : 542 inscrits - 148 nouvelles licences
- ✓ Serre-Ponçon : 382 inscrits – 130 nouvelles licences
- ✓ Annecy : 946 inscrits – 348 nouvelles licences
- ✓ Verdon : 583 inscrits - 263 nouvelles licences
- ✓ Paris : 573 inscrits – 264 nouvelles licences
- ✓ Six-Fours : 533 inscrits – 32 nouvelles licences
- ✓ Nice : à venir

Soit + 2598 licences

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

▪ **Water-Polo Summer Tour**

2 boucles de 2 fois 4 étapes sur 2 à 3 jours par étape :

Juillet : Furiani – Bastia - Aix-les-Bains – Toulon

Août : Lac de Madine – Strasbourg - Vieux-Boucau - Six-Fours-les-Plages

Un total de 1390 participations et 1050 nouvelles licences.

A noter l'augmentation des échanges avec les partenaires, notamment RMC.

Les améliorations à prévoir :

- Format de l'opération avec l'intégration de nouveaux territoires et l'agrandissement du dispositif terrestre (entraîne stockage et/ou gardiennage).
- Optimisation de l'opération avec une mobilisation humaine plus importante (Ligue, FFN), responsabiliser les clubs et les Ligues (potentiellement mettre en place une formule co-organisée), moyen plus efficace pour renseigner les licences, faciliter le paiement (tablettes, bornes, TPE).

Patrick Perez ajoute que le circuit a bien fonctionné, à l'exception des deux étapes prévues dans le Grand Est, compromises par une mauvaise météo. Si le club et/ou la ligue sont impliqués, comme cela est le cas dans le Grand Est, cela fonctionne très bien.

Stéphane Metzger suggère que le matériel puisse être acquis par les ligues qui pourraient labelliser les étapes. Les bassins pourraient être subventionnés par les collectivités.

Laurent Ciubini estime que certains sites méritent une animation plus longue avec l'appui de la ligue et des clubs.

Benjamin Mercier appuie sur la nécessité de retravailler l'aspect des ressources humaines. L'équipe fédérale en place sur la tournée ne peut continuer ainsi (amplitude horaires, déplacements très longs, conditions d'hébergement,...).

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

8. Calendrier institutionnel

- Mercredi 22 septembre 14h à 16h : Comité Directeur
- Mercredi 29 septembre 14h à 16h : Conseil des Territoires
- Mercredi 6 et jeudi 7 octobre : Séminaire FFN à l'INSEP
- Mercredi 13 octobre 14h à 16h : Bureau

Gilles Sézionala remercie les participants pour tous les échanges constructifs et donne rendez-vous à tous pour la présentation des axes de la politique sportive lors du Comité Directeur du 22 septembre prochain.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 16h00.

La Secrétaire Générale
Dominique CUPILLARD

Le Président
Gilles SEZIONALE