



**PROCÈS-VERBAL
REUNION DU COMITÉ DIRECTEUR
MERCREDI 16 OCTOBRE 2024**

- *A Clichy* -

B.O n° 2640

Début des travaux à 14h00

Appel nominal par la Secrétaire Générale

Liste des présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Trésorier	Bernard DALMON
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Trésorier Adjoint	Patrick PEREZ
Vice-Président(e)s	Lazreg BENELHADJ Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Dominique LAGIER Jean-Luc MANAUDOU Joël PINEAU
Chargés de Mission	Denis CADON Benjamin MERCIER Stéphane METZGER
Membres	Lionel CHALENDAR Evelyne CIRIEGI Laure GAUTHREAU Christine KITEGI Richard LAGRAVE Christelle MIGNE Marie-Noëlle NOULARD Patrick TRIOEN
Assistent : Directeur Général Directeur Technique National DTN Adjointe Responsable Juridique Directeur du Rayonnement Responsable de la coordination des instances Coordinatrice administrative Présidence/Évènementiel Représentante CSE	Laurent CIUBINI Julien ISSOULIÉ Agnès BERTHET Antoine FONTAINE (en partie) Adrien CHANDOU (en partie) Magali TAPRET Valérie GICQUEL Sophie LARDILLAT
Excusés : Trésorier Adjoint Membre Membre	Philippe BRIOUT Christine ARNOUX Sylvie CAILLET

Membre	Alain BERNARD
Membre	Marc DEBERGHES
Membre	Hélène GARDEAU
Membre	Olivier HIRTZIG
Membre	Pierre LEGROS
Membre	Carine SOLLBERGER
Absent :	
Membre	Myrtho MANDE

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

1. Accueil du Président

Gilles Sézionale souhaite la bienvenue à toutes et à tous.

Il revient sur le bilan des Jeux Olympiques et la merveilleuse organisation des JO de Paris 2024. Les cinq disciplines fédérales ont été performantes avec un challenge réussi à domicile :

- En natation course 22 finales comptabilisées, avec un bilan supérieur à Londres et des résultats exceptionnels dont les 4 médailles d'or de Léon Marchand qui ont marqué l'histoire, 1 médaille de Bronze pour Florent Manaudou qui a su une nouvelle fois transformer l'essai, 1 médaille d'argent pour Anastasiia Kirpichnikova et 1 médaille de bronze pour le relais masculin.
- En natation artistique une belle 4^{ème} place même si l'équipe espérait mieux avec son nouveau ballet.
- En plongeon des finalistes malgré une préparation difficile et une concurrence très forte.
- En eau libre 4 sélectionnés sur 4 dans le top 8 ; à noter que la problématique du courant a fortement impacté les performances.
- En water-polo des résultats en dessous des espérances chez les garçons et de très beaux matches de l'équipe féminine.

L'équipe au sens large, représentée par les élus, les techniciens et les salariés a gagné son pari. Bravo à tous ! Tous ces résultats ne doivent néanmoins pas nous faire oublier d'où nous venons et il nous faut maintenant poursuivre le travail amorcé dans l'optique des JO 2028 et 2032. Les résultats restent en effet fragiles et doivent être stabilisés et nous devons réfléchir à une structuration plus large en termes de détection des jeunes et de suivi des entraîneurs.

Une grande réflexion doit également être menée sur notre modèle économique, avec un point de vigilance quant à la baisse de 20 % des fonds de l'Etat à destination du Sport ; même si la FFN ne devrait pas compter parmi les Fédérations les plus impactées.

Pour finir, il met l'accent sur le bilan de l'olympiade, dont le taux de réalisation est de 82 % ; les idées de tous sont attendues afin que la Fédération soit encore plus forte à l'avenir.

Avant de passer à la suite de l'ordre du jour, Evelyne Ciriégi présente la torche olympique remise à titre symbolique à chaque Fédération olympique et paralympiques par le Président David Lappartient qui a tenu à féliciter l'ensemble des Présidents, entraîneurs, officiels, arbitres et salariés des fédérations. Tous les défis ont été relevés grâce aux résultats des équipes de France et à la ferveur populaire ; en souhaitant que le sport soit le socle commun pour une meilleure société.

Suite à la réunion de son bureau exécutif, le CNOSF dans un communiqué publié le mardi 15 octobre a interpellé le gouvernement et les parlementaires sur la présentation du projet de loi de finances pour 2025 et particulièrement la baisse des crédits sport.

Denis Cadon regrette qu'à aucun moment ni dans aucune communication officielle (CIO, COJO, Ministère, Fédération) les officiels et arbitres n'aient été remerciés pour leur mission lors des Jeux Olympiques.

2. Affaires Administratives

2.1 – Point sur les élections 2024

Antoine Fontaine présente le point sur les élections 2024.

Il informe qu'un dossier « Elections fédérales 2024 » est en ligne sur le site fédéral dans la rubrique « FFN » ; il reprend le déroulé et l'avancement des 4 scrutins : commission des SHN, représentants des entraîneurs, représentants des officiels et scrutin de liste.

Commission des Sportifs de Haut Niveau :

Après examen des candidatures par la Commission de surveillance des opérations électorales, 10 candidats à la commission des sportifs de haut-niveau ont été jugés recevables.

Le scrutin se déroulera par un vote électronique sur la plateforme Gédivote du 13 au 30 octobre 2024. Pourront voter, les SHN listés en 2024, majeurs et licenciés au 30 septembre 2024. Les résultats seront proclamés le 30 octobre après midi. Dans les quinze jours suivant l'élection de la commission, les membres devront se réunir pour désigner deux représentants, un homme et une femme ne devant pas représenter la même discipline, qui siégeront de droit au Comité directeur fédéral et au Bureau exécutif.

Représentants des entraîneurs :

Après examen des candidatures par la Commission de surveillance des opérations électorales, 4 candidats aux sièges de représentants des entraîneurs ont été jugés recevables.

Le scrutin se déroulera par un vote électronique sur la plateforme Gédivote du 1er au 15 novembre 2024.

Pourront voter, les entraîneurs sur la saison 2023/2024, majeurs et licenciés au 30 septembre 2024. Les résultats seront proclamés le 15 novembre après midi.

Les candidats, 1 homme et une femme de deux disciplines différentes, arrivant en tête des suffrages, seront élus et siégeront d'office au Comité directeur fédéral.

Représentants des officiels :

Après examen des candidatures par la Commission de surveillance des opérations électorales, 13 candidats aux sièges de représentants des officiels ont été jugés recevables.

Le scrutin se déroulera par un vote électronique sur la plateforme Gédivote du 1er au 15 novembre 2024.

Pourront voter, les officiels actifs au 31 août 2024, majeurs et licenciés au 30 septembre 2024. Les résultats seront proclamés le 15 novembre après midi.

Les candidats, 1 homme et une femme de deux disciplines différentes, arrivant en tête des suffrages, seront élus et siégeront d'office au Comité directeur fédéral.

Tous les procès-verbaux de la CSOE sont consultables sur le site fédéral dans la rubrique « FFN » « Documents officiels – Textes et relevés de décisions ».

Scrutin de liste :

Le collège général du Comité Directeur Fédéral est composé de 32 membres élus (parité obligatoire) par les représentants directs des associations sportives affiliées selon le principe "1 licence = 1 voix".

Dépôt des candidatures : entre le 16 et le 22 novembre 2024

La période de vote électronique est fixée du vendredi 6 au vendredi 13 décembre 2024 (23h59).

Gilles Sézional renouvelle au nom de tous ses félicitations aux nouveaux élus.

2.2 - Présentation du bilan de l'olympiade 2021-2024

Laurent Ciubini présente le bilan de l'olympiade présenté ce jour au Bureau qui sera publié dans les prochains jours sur le site fédéral. Il remercie tous les participants qui se sont mobilisés sur la production de ce document.

Il présente ensuite la synthèse du bilan du mandat qui sera adressée à tous à l'issue de la réunion afin que chacun puisse faire un retour sur celle-ci d'ici le dimanche 20 octobre prochain, date à laquelle ce document sera également publié et à disposition des candidats à la prochaine mandature.

Sur les 90 mesures proposées dans le mandat, 82 % ont été réalisés.

Les mesures les plus emblématiques retenus par le Bureau ce matin :

- Renouvellement du mode de fonctionnement de la Gouvernance, basée sur plus de 34 compétences dont 412 personnes impliquées.
- Travail sur l'Éthique et la Déontologie dont l'intensification des actions du CED et de la procédure afférente à la lutte contre les violences.
- Travail sur le Développement durable qui a engendré un certain nombre de mesures sur le siège fédéral et les événements.

Sur l'aspect sportif, notre ambition de performer dans toutes les disciplines et d'avoir un héritage pour la natation a été globalement atteinte. Certains projets n'ont néanmoins pas été initiés :

- Création d'une plateforme d'entraide professionnelle pour les anciens internationaux
- Ouvrir un Centre National d'Entraînement pour le water-polo masculin
- Identifier et rassembler les meilleurs nageurs d'eau libre sur 1 ou 2 sites d'entraînement fédéraux qui remplissent les conditions permettant d'optimiser l'entraînement pour atteindre le très haut niveau et les projets scolaires/universitaires

Sur l'aspect formation :

- Création et développement des activités et services du CFA fédéral, avec près de 243 contrats signés en 3 saisons
- La labellisation Qualiopi obtenue pour les 14 organismes de formation du réseau certifiés
- Renouvellement du MSN fédéral pour 5 ans
- L'accompagnement des ERFAN dont la mutualisation d'un agenda des formations

Sur l'aspect Equipements :

- Si la FFN ne gère pas pour l'heure d'équipements, elle a accompagné certains projets de gestion associative de piscines en Ile-de-France, Hauts de France, Bretagne, Normandie et PACA.
- Echec concernant notre intervention relative à l'accompagnement financier des projets de construction auprès du Ministère qui a fait le choix de désanctuariser l'enveloppe équipement dédiée aux piscines.
- A noter que la Fédération a acquis 23 bassins mobiles, expérience réussie de gestion complète

Concernant la transition numérique :

- Création d'un nouveau site vitrine
- Le déploiement de la solution Leverade (devenue Clupik) pour la gestion des championnats de WP
- Le déploiement de la solution Arenametrix pour le CRM
- Stabilisation des serveurs

Sur la structuration du réseau fédéral :

- Mise en place réussie d'un Conseil des Territoires national
- Déclinaison d'un conseil des départements dans chaque Ligue à réactiver
- Amélioration de la circulation de l'information à poursuivre Mise en place du Centre Fédéral de Ressources
- Création d'une assemblée des comités départementaux
- 412 000 licenciés en 2024, soit +33% en 7 ans

Sur le chapitre du développement des pratiques :

- Intégration du test du Savoir-Nager sécuritaire unique en lieu et place du Sauv'nage
- Création d'un livret de construction du nageur (du débutant au champion)

- Développement des liens avec l'Éducation Nationale, le CIAA et les collectivités

Sur les finances :

- Développement d'un plan de relance ambitieux pour la Natation Française post COVID
- Réduction de la dépendance au financement public de la Fédération (14% du budget)
- Augmentation de la part dédiée au Sport dans le budget fédéral, portée à 2.6M€ en 2024
- Mise en place d'un outil de suivi de la trésorerie non initiée
- Hausse du budget de la FFN de 14 M€ à 25 M€ en 7 ans, grâce notamment à l'acquisition de bassins mobiles

Sur l'aspect Rayonnement :

- Diffusion en clair sur des chaînes nationales de nos plus grands événements
- Création avec notre partenaire Sportall d'une « chaîne » dédiée à la natation
- Amélioration des recettes marketing avec en 2024 1,56 M€ de partenariats : meilleure année de tous les temps
- Abandon du projet Swimming Heroes by FFN suite au changement de stratégie de Sport Heroes
- Vrai focus sur l'organisation d'importantes compétitions internationales, dont l'obtention des CE 2026
- Diffusion gratuite à tous les licenciés du Natation Magazine

3. Affaires financières

3.1 – Point à date sur les licences

- ✓ 144 000 licences (+ 16 583 licences, soit + 13,05 % par rapport à N-1) ; 33 000 licences dans le panier ; 1 licence en migration
- ✓ 3 049 603,30 € (+316K€, soit + 11,52 % par rapport à N-1)

4. Affaires sportives

4.1 – Bilan de la quinzaine olympique par discipline

Julien Issoulié présente le bilan des Jeux Olympiques de Paris 2024.

15 jours de compétition – 50 sessions :

- ✓ +300 personnes sur les listes larges
- ✓ 76 sportifs sur les 5 disciplines (6 groupes)
- ✓ 44 staffs accrédités sur la quinzaine
- ✓ 15 staffs non accrédités + le service Perf FFN (4)
- ✓ 4 personnels de l'INSEP
- ✓ 1 chauffeur

Des problématiques à gérer en amont des JO :

- ✓ Gestion des accréditations ; JO, Maison de la perf, INSEP
- ✓ Logement de la délégation
- ✓ Gestion des places sportifs / staffs
- ✓ Dotations CNOSF par Le Coq Sportif
- ✓ Bonnets Le Coq Sportif non validés
- ✓ Maillots du water-polo féminin
- ✓ Validation de la musique de la Natation Artistique
- ✓ En Plongeon, qualification des épreuves individuelles après les synchrones

- ✓ Classement au WP
- ✓ Désignations des officiels pour les JO

Natation artistique :

- ✓ En équipe : une belle 4^{ème} place au goût amer
- ✓ En duo : 14^{ème}
- ✓ Ranking des coupes du Monde pour les ordres de passage
- ✓ Ballets très innovants (thème, portés)
- ✓ Changement de priorité au cours du cycle entre Duo et Ballet
- ✓ Gestion des base mark (USA)
- ✓ Préparation de qualité (Stages, galas, INSEP...)
- ✓ Arrivée tardive au village car pas accès au bassin de compétition
- ✓ Laelys Alavez : 17 ans
- ✓ Gestion de l'évolution de la réglementation qui a été couteuse
- ✓ Une équipe qui performe après 2 olympiades
- ✓ Un Staff renforcé depuis Tokyo qui permet un meilleur travail
- ✓ Collectif devrait passer en cellule HP par l'ANS
- ✓ Equipe en cours de renouvellement avec apport CNR
- ✓ Il va falloir du temps pour reconstruire mais on part de plus haut
- ✓ Quelles vont être les nouvelles évolutions réglementaires ?

Dominique Cupillard ajoute que par rapport aux autres compétitions, les JO sont le seul moment où il y a un cumul de points sur les trois épreuves.

Plongeon :

- ✓ 3m masculin : Jules Bouyer et Gwendal Bisch : 5^{ème}
- ✓ 3m féminin : 8^{ème}
- ✓ 10m masculin : 8^{ème}
- ✓ 10m féminin : 8^{ème}
- ✓ En synchro les résultats sont conformes sauf pour le 3m masculin
- ✓ Manque de régularité dans les séries de plongeon
- ✓ Plongeon féminin en progrès mais les paires sont très récentes
- ✓ Nos plongeurs n'ont pas réussi à hausser leur niveau
- ✓ La concurrence est plus dense en nombre de plongeurs
- ✓ Préparation compliquée qui a générée de la fatigue
- ✓ Pour la première fois tous les synchros présents
- ✓ La découverte de la concurrence en équipe, et en individuel
- ✓ Gestion de l'exposition médiatique (Jules et Alexis)
- ✓ Des conditions idéales au CAO
- ✓ Future utilisation du CAO
- ✓ Beaucoup de plongeurs à l'étranger (USA, Brésil, Canada)
- ✓ Gestion de la préparation mentale
- ✓ Attention sur l'encadrement

Eau libre :

- ✓ 10km F : Océane Cassignol 7^{ème} et Caroline Jouisse 8^{ème}
- ✓ 10km M : Logan Fontaine 5^{ème} et Marc-Antoine Olivier 7^{ème}
- ✓ Déception chez les garçons et conforme pour les filles
- ✓ Seule équipe avec les 4 qualifiés dans le top 8
- ✓ Manque de lucidité dans la course
- ✓ Qualification à Doha
- ✓ Océane Cassignol blessée après la qualification

- ✓ Des préparations séparées (3 programmes)
- ✓ Manque d'entraînement sur le parcours
- ✓ Problématique autour de l'eau qui nous a impacté
- ✓ Remettre du collectif en s'appuyant sur le travail des juniors
- ✓ Renforcer le lien entre bassin, 1/2 fond et eau libre
- ✓ Partager plus les stratégies entre les coaches
- ✓ Veille sur LA28 pour anticiper les conditions de préparation

Water-polo masculin : 10^{ème}

- ✓ Un résultat en dessous des espérances mais pas si surprenant
- ✓ Des leaders en dessous de leur niveau
- ✓ Une gestion difficile de la pression de jouer en France
- ✓ Meilleurs buteurs 9 buts : Michaël Bodegas et Ugo Crousillat
- ✓ Michaël Bodegas a obtenu 23 exclusions
- ✓ Une préparation optimale pour Doha et Paris
- ✓ Les Jeux restent une compétition différente
- ✓ Des progrès physiques énormes au regard des datas
- ✓ 2 visages de l'équipe : avant et après l'annonce de la sélection
- ✓ Un staff en compétition à questionner
- ✓ Des arrêts de plusieurs joueurs présents depuis Rio
- ✓ Évaluation du groupe large de l'équipe de France en décembre 2024
- ✓ Jouer la ligue mondiale pour se qualifier au CM
- ✓ Besoin de créer un centre national juniors

Water-polo féminin : 9^{ème}

- ✓ Résultat malheureusement sans surprise mais le 1/4 était jouable
- ✓ De gros progrès pour cette équipe face aux meilleures
- ✓ Un match énorme contre l'Italie mais sans suite
- ✓ Meilleure buteuse 7 buts : Juliette Dhalluin
- ✓ Aurélie Battu a obtenu 28 exclusions
- ✓ Un nouvel encadrement à 1 an et 5 mois des JO
- ✓ Equipe constituée à l'INSEP / Niveau du championnat
- ✓ Un effectif limité
- ✓ Une préparation avec beaucoup de confrontations
- ✓ Travail intense au quotidien
- ✓ Jouer la ligue mondiale pour se qualifier au CM en Turquie
- ✓ Faible densité de joueuses mais de la qualité
- ✓ Des joueuses à l'étranger (Grèce, Espagne, universités américaines)
- ✓ Intensifier le travail sur le PPF
- ✓ Réflexion sur comment accompagner les clubs sur la formation

Denis Cadon demande comment le résultat du match contre la Grèce de WP féminin a été vécu par le staff officiels, entraîneurs.

Julien Issoulié répond que ce qui a été frustrant c'est d'être passé à côté du match. Chacun doit prendre ses responsabilités mais l'objectif du staff était de tenter de gagner comme cela a pu arriver en préparation sur des matchs d'entraînement, mais l'équipe est passée complètement à côté.

Natation course :

- ✓ Léon Marchand : 4 titres (médaille d'or sur 400 4Nages, 200 Papillon et 200 Brasse et médaille de bronze sur 200 4Nages)
- ✓ Anastasiia Kirpichnikova: Médaille d'argent sur 1500m NL
- ✓ Florent Manaudou : Médaille de bronze sur 50 m ; 4 médailles en 4 JO

- ✓ Yohann Ndoye-Brouard, Maxime Grousset, Léon Marchand, Florent Manaudou - Clément Secchi, Rafaël Fente-Damers : Médaille de bronze sur 400X4 N
- ✓ Record de médailles, record de finales
- ✓ 21 finales ; précédent record : 14 à Pékin
- ✓ 16 finales individuelles, 22 nageurs se sont qualifiés en finale
- ✓ 5 finales en relais, tous les relais ont amélioré leur ranking
- ✓ Sur 31 épreuves, 4 sportifs n'ont pas passé les séries
- ✓ 16/19 nageurs individuels ont amélioré leur ranking
- ✓ 4ème nation au nombre de finales
- ✓ 3ème nation au nombre de médailles
- ✓ 57 nageurs médaillés (24 dames, 33 messieurs)
- ✓ Nouveaux médaillés 21/33 ; nouvelles qualifiées 13/24
- ✓ 27 des nouveaux médaillés avaient déjà fait les Jeux
- ✓ Moyenne d'âge des médaillés 24 ans 7 mois pour les hommes, 23 ans et 9 mois pour les femmes
- ✓ En moyenne 6 compétitions pour les européens (de 3 à 12), 4 à Tokyo
- ✓ En moyenne 11 courses (de 3 à 25) pour les européens, 9 à Tokyo
- ✓ La tendance montre que les sprinteurs nagent plus souvent que le 1/2 fond
- ✓ 9 jours de compétition sont très longs pour garder la concentration et la dynamique d'équipe
- ✓ Préparation sereine, qualifications, stage Vichy, arrivée sur site
- ✓ Problématique WA de la règle de qualification des relais (Océane Carnez)
- ✓ Dynamique de l'encadrement de l'équipe de France
- ✓ Gestion de deux cas de COVID
- ✓ Utilisation d'un appartement à proximité pour éviter les trajets
- ✓ Une réorganisation de la direction de l'EDF à venir
- ✓ Un programme ambitieux à proposer pour les 4 ans à venir
- ✓ Une problématique féminine à travailler
- ✓ Un suivi des talents à poursuivre
- ✓ Un suivi des sportifs à l'étranger
- ✓ Les 50 de spécialité à LA28 ? Natation en semaine 2 des JO

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

4.2 – Validation des amendements au programme sportif natation course 2025 (en annexe)

Patrick Trioen signale une erreur dans les années d'âges pour les avenirs.

Le Comité Directeur valide les amendements au programme sportif natation course 2025 modulo cette correction.

5. Championnats d'Europe 2026

5.1 – Point d'avancement du dossier CE26

Adrien Chandou et Patrick Perez présentent le point à date sur le dossier des Championnats d'Europe 2026.

Patrick Perez met l'accent sur le fait que la Fédération va s'attacher à cette organisation qui n'est pas neutre en termes de compétences à mobiliser et d'implications à tous les niveaux.

- ✓ Un appel d'offre a été lancé pour manager cette organisation. 5 sociétés y ont répondu, 4 ont été reçues. MOC x Com'over a été retenue sur une mission de trois mois pour la prestation d'analyse stratégique et pré-opérationnelle des CE 26.
- ✓ Une convention a été signée avec la MGP et la Région Ile de France ce qui permet de bénéficier d'avances sur les subventions.
- ✓ Le contrat avec European Aquatics a été reçu et est en cours d'analyse.
- ✓ Un workshop est prévu avec la EA les 13 et 14 novembre prochain.
- ✓ A ce jour, 4 salariés et 3 élus (Patrick Perez, Dominique Cupillard et Lazreg Benelhadj) sont pour l'heure mobilisés sur ce dossier.
- ✓ Les épreuves se dérouleront du 1^{er} au 15 août 2026 et regrouperont 5 disciplines dont trois au CAO (natation course, plongeon, natation artistique) et deux dans la Seine (eau libre et plongeon de haut vol).

Afin d'assurer la qualité de l'organisation de 2026 et répéter certains processus d'organisation transversaux il est envisagé d'organiser des manifestations internationales de test en 2025 :

- ✓ Natation Artistique : étape de Coupe du Monde World Aquatics, du 28 février au 02 mars 2025 à Paris (piscine Georges Vallerey)
- ✓ Natation Course : Giant Open les 9, 10 et 11 mai 2025 à Saint-Denis (Centre Aquatique Olympique)
- ✓ Eau Libre : étape de Coupe d'Europe European Aquatics, du 25 au 27 juillet 2025 sur le site bras Grenelle

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

5.2 – Validation des statuts de l'association CE26

Laurent Ciubini informe que l'aspect convention en est encore en cours de finalisation avec la MGP et la Région Ile-de-France ; il a déjà été validé par l'Etat et les principaux financeurs. Ce document sera être adressé dans les prochains jours aux membres du Codir pour validation électronique.

Concernant les statuts de l'association CE26, il s'agit d'une demande de la DIGES qui nous a demandé de créer cette association pour sécuriser la fédération en cas de déficit.

S'il y a des bénéficiaires ils seront remis sur l'apprentissage de la natation.

La Fédération met à disposition 3 salariés à hauteur de 600 K€, pour un budget total maximum de 1M€.

Lionel Chalendar demande si des bénévoles seront mobilisés sur cette organisation.

Laurent Ciubini confirme que la partie bénévolat est un enjeu majeur et que toutes les bonnes volontés du réseau fédéral seront bien entendu les bienvenues sur cette organisation.

6. Reconduction du partenariat « Colosse aux Pieds d'Argile »

Après 4 ans d'engagements réciproques, le partenariat avec l'association « Colosse aux Pieds d'Argile » a été reconduit.

L'engagement pour les 4 prochaines années et pistes d'amélioration :

- Améliorer le reporting des différents signalements
- Mise en place d'un package Fédération et Ligues, financé par la Fédération de façon à ce que toutes les ligues adhèrent à l'association et puissent mettre en place des actions de sensibilisation
- Rendre des actions de sensibilisation obligatoires dans le PPF et la Labellisation
- Volonté d'élargir les thématiques au-delà des violences sexuelles (harcèlements, violences psychologiques et physiques)

- Accompagnement psychologique renforcé au sein de l'Association
- Accompagnement à la mise en place de sanctions socio-éducatives
- Lancement de communications spécifiques fédérales afin de montrer notre engagement
- Mise en place d'un outil de formation partagé à l'ensemble des Erfan
- Mise en place d'un questionnaire « Ethique et Intégrité » obligatoire pour les entraîneurs et les CTS

Bernard Dalmon informe que la ligue Occitanie reçoit beaucoup de demandes de clubs, notamment sur le financement.

Agnès Berthet répond que les demandes peuvent être adressées à Mylène Lazare, référente pour la thématique.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

7. Calendrier institutionnel

- **Samedi 14 décembre 2024 15 h** : nouveau CODIR élu en présentiel

8. Questions diverses

- Jean-Luc Manaudou : Quid des élections au COSMOS pour les structures ?
Laurent Ciubini répond que les ligues sont bien prises en compte, à vérifier pour les Comités Départementaux.
- Lionel Chalendar demande si l'organisation des Championnats d'Europe des Maîtres est prévue à la suite des CE2026 ?
Laurent Ciubini répond que les CE des Maîtres sont bien inclus, dans l'attente des conditions de l'EA qui demande un droit d'entrée pour cette organisation.
- Jean-Luc Manaudou : dans le cas d'une personne qui change d'identité, la Fédération est-elle la seule à pouvoir modifier ses coordonnées sur Extranat et demande-t-elle un justificatif ?
Laurent Ciubini répond que oui et qu'un justificatif est bien demandé. Toutes les fiches sont alors modifiées dans la base car il n'existe qu'un seul IUF.

9. Clôture des travaux par le Président

Gilles Sézionaie remercie les membres du Comité Directeur pour les échanges et souhaite à tous d'excellentes élections dans leur ligue respective.

Le bilan a été présenté et le prochain programme reste à écrire, dans l'attente des idées de tous. L'essai réussi doit maintenant être transformé sur des bases plus pérennes.

Clôture des travaux à 16h45.

La secrétaire générale

Dominique CUPILLARD

le Président

Gilles SEZIONALE