



# MANDAT 2025-2028

POUR UNE NATATION FORTE ET PERFORMANTE

MESDAMES LES PRÉSIDENTES, MESSIEURS LES PRÉSIDENTS,



## 10 piliers

Plus de  
**100 mesures**

## 4 années

pour achever la  
structuration de notre  
fédération.

## 4 années

pour être au plus proche  
des clubs, des comités  
et des ligues.

## 4 années

pour permettre à la Natation  
Française de se maintenir  
au top-niveau mondial.

Voilà les objectifs que nous nous fixons.

En parcourant ce document, vous comprendrez l'exigence et l'ambition que je souhaite porter avec toute mon équipe.

Les 2 premiers mandats nous ont permis d'accomplir de belles choses, et de surmonter des obstacles que personne n'avait anticipés (covid, crise énergétique, inflation, etc.)

Je compte mettre toute mon énergie et celle de mon équipe pour que ce mandat marque un tournant pour la Fédération aussi impactant que les JO ont été enthousiasmants, en ayant déterminé les **enjeux majeurs** de ces prochaines années :

- Permettre à la Natation Française de s'installer durablement dans le **Top 4 Mondial**
- Consolider notre mode de **gouvernance** en toute exemplarité
- Atteindre les **500 000 licenciés** à l'horizon 2028
- Réussir les **Championnats d'Europe 2026** et poursuivre notre stratégie d'accueil des événements internationaux
- Bénéficier de l'héritage des JO et bâtir un **projet de développement** concerté 2025-2028
- Consolider le **modèle économique** de la Fédération pour diversifier encore plus nos sources de revenus
- Construire une **maison de la natation** et gérer nos équipements
- Travailler sur le **sentiment d'appartenance** à la Fédération, à chacune des strates fédérales
- Attirer et valoriser **nos clubs et nos bénévoles**, sans qui la fédération ne pourrait mener ses actions
- Finaliser notre **transition numérique**

Je remercie l'ensemble des contributeurs pour la réalisation de ce projet et nous souhaite un taux de réalisation supérieur aux 82% du bilan du mandat précédent !

Je reste et je resterai toujours bien évidemment à votre écoute à l'adresse suivante :  
**[g.sezionale@ffnatation.fr](mailto:g.sezionale@ffnatation.fr)**

Gilles SEZIONALE, Candidat à la présidence de la Fédération Française de Natation

# 1 S'INSTALLER DURABLEMENT DANS LE TOP 4 MONDIAL

1

Avoir une **ambition inédite de médailles pour toutes nos disciplines en 2028**

2

Intégrer **durablement le top 4 mondial** sur les compétitions internationales de référence

3

**10 athlètes**, issus de nos 5 disciplines, bénéficieront, au regard de leur performance mondiale, d'un contrat d'image avec la Fédération

4

Continuer à accompagner le **projet de chaque sportif** à travers l'apport de ressources humaines, techniques et scientifiques

5

Poursuivre et accentuer le travail sur le **double-projet** des athlètes et l'accompagnement de la fin de carrière sportive

6

Intensifier la capacité d'intervention du service **optimisation de la performance** auprès de toutes les structures du PPF

7

Rendre plus attractifs et qualitatifs nos **programmes** dans toutes les disciplines et renforcer le lien avec les **Equipes techniques régionales**

8

Renforcer le **soutien aux structures d'accession** en terme de suivi des ressources humaines mais aussi pour renforcer les conditions de préparation au quotidien

9

Avoir un programme spécifique **sur les plus jeunes** dans toutes les disciplines pour mieux connaître, suivre et préparer les futurs potentiels (entraîneurs, sportifs, structures)

10

Considérer les **entraîneurs** comme un acteur majeur de la fédération et organiser leur représentation au sein de la Fédération

11

Responsabiliser au sein de chaque discipline une équipe principalement chargée de la formation et la gestion des **officiels**



# 1 S'INSTALLER DURABLEMENT DANS LE TOP 4 MONDIAL

## NATATION COURSE

- 1 Capitaliser sur l'organisation des JO de Paris et réorganiser la **direction des équipes de France**
- 2 Consolider notre Projet de Performance Fédéral, en créant des **centres nationaux** complémentaires
- 3 Mettre en place des **cadres fédéraux dédiés** à la dynamique des territoires afin d'améliorer les conditions de pratique des athlètes en centre d'accèsion et de formation aux plus jeunes (suivi, programmes d'actions, formation des entraîneurs, fléchage des moyens en lien avec la DTN etc...)
- 4 Renforcer la **structuration de la discipline** en lien avec les ligues et les départements qui mettent en œuvre les compétitions pour près de 95% des nageurs qui ne relèvent pas du niveau national
- 5 Mettre en place des programmes de **formation spécifique aux entraîneurs** des catégories Avenirs et Benjamins
- 6 Etablir un plan d'action relatif aux **arrêts précoces** des jeunes nageurs



## EAU LIBRE

- 1 Accompagner la **transition** et la **synergie** natation course / eau libre
- 2 Encourager la structuration de la **pratique dans les Ligues**
- 3 Mettre en place une **stratégie partagée** Coupe de France, EDF Aqua Challenge et autres épreuves en milieu naturel afin d'améliorer la lisibilité de nos événements et d'intégrer de nouveaux formats
- 4 Poursuivre le développement de la nage en **Eau froide**

# 1 S'INSTALLER DURABLEMENT DANS LE TOP 4 MONDIAL

## NATATION ARTISTIQUE

- 1 Consolider le **centre national relève**, en renforçant les conditions d'entraînement du CNR
- 2 Mettre en valeur la discipline et créer un engouement au travers de **galas** à organiser sur une fréquence régulière et dans toute la France
- 3 Poursuivre la formation des **entraîneurs** et inciter à la professionnalisation
- 4 Développer la **pratique masculine**
- 5 Augmenter le nombre d'officiels et leur rôle à **l'international**



## WATER-POLO

- 1 Renforcer la **structuration et l'encadrement** du WP masculin et féminin et notamment en amont des seniors.
- 2 Créer un **Centre National Relève en WPM (Water-polo masculin)**
- 3 Mettre en place une **DNCG (Direction Nationale du Contrôle de Gestion)** pour protéger les joueurs comme les clubs et accompagner les clubs vers une professionnalisation accrue
- 4 Moderniser l'image de nos **Championnats Nationaux**
- 5 Renforcer l'animation dans les territoires et proposer des **championnats adaptés à toutes les pratiques**



## PLONGEON

- 1 Utiliser le Centre Aquatique Olympique pour construire un club et un **centre d'entraînement de niveau international**
- 2 Avoir une action spécifique pour former et recruter de nouveaux **entraîneurs**
- 3 Créer des passerelles avec la **gymnastique** et renforcer la politique de recrutement des jeunes

## 2 CONSOLIDER NOTRE MODE DE GOUVERNANCE & NOTRE RÉSEAU FÉDÉRAL

1

Consolider notre manière de fonctionner avec dorénavant une grande diversité de **cercles de compétences** et encore davantage de personnes impliquées

2

Harmoniser au sein du **conseil des territoires** la pratique régionale et départementale et s'assurer que chaque ligue décline un **conseil des départements**

3

Pérenniser une **assemblée des comités départementaux** et l'accueil régulier des **nouveaux présidents de club** à la Fédération

4

Consolider le **Centre Fédéral de Ressources** afin de renforcer notre proximité avec les clubs (équipement, juridique, DSP, formation, PSF, etc.)

5

Créer un outil intelligent pour que chaque club connaisse le **bon interlocuteur** pour chacune de ses questions entre le niveau départemental, régional et national

6

Intensifier un plan d'actions spécifique à l'**outre-mer**, pour une meilleure prise en compte et reconnaissance du contexte et des problématiques locales

7

Dans le cadre du nouveau dispositif de **Labellisation**, consolider et adapter les différents indicateurs aux axes de développement de la Fédération et **connecter les démarches Labellisation et PSF**



### 3 UNE FÉDÉRATION EXEMPLAIRE

#### ETHIQUE ET DÉONTOLOGIE

- 1 Refondre le **règlement du Comité d'éthique et de déontologie (CED)** et améliorer la **charte d'éthique et de déontologie** de la Natation et le code de bonne conduite de la FFN
- 2 Améliorer la **communication relative aux différentes recommandations** et travaux du CED et initier une veille plus importante afin d'informer les licenciés
- 3 Renforcer la **sensibilisation** de tous les acteurs de la Natation et avoir une attention particulière à la **relation entraîneurs/entraînés** et rappeler les limites
- 4 En matière de lutte contre les **violences**, notamment **sexuelles** :
  - faire connaître les outils sur la prévention des violences dans le sport
  - rendre obligatoire la formation pour tous les encadrants, incluant entraîneurs et dirigeants, afin d'assurer des pratiques uniformes et éthiques au sein de la fédération
  - améliorer le contrôle d'honorabilité en lien avec le Ministère des sports
- 5 Poursuivre le travail sur la **féminisation** et la **lutte contre les discriminations**

#### TRANSITION ÉCOLOGIQUE

- 1 Mettre en place une communication autour de l'enjeu clé de la **défense de l'Eau**
- 2 Identifier et mobiliser des **athlètes ambassadeurs** qui pourraient porter ou relayer des actions de développement durable
- 3 Renforcer le pilotage de la **démarche RSE (Responsabilité sociétale des entreprises)** au sein de la Fédération afin d'accompagner la mise en œuvre du plan fédéral de transition écologique et de légitimer nos actions
- 4 Associer une **action de sensibilisation** à chaque événement en milieu naturel en mobilisant des associations exemplaires selon le thème choisi

#### PRÉVENTION DU DOPAGE

- 1 Renforcer l'**accompagnement des athlètes et des coaches** dans les clubs d'excellence et les structures dédiées (CNE, CAF, CNAHN, CREPS, etc.)
- 2 **Élargir les cibles** des actions de prévention/sensibilisation dispensées par la FFN concernant le dopage comme les conduites dopantes à de nouveaux publics : encadrants, parents, licenciés, médecins....



## 4 RENDRE LA FORMATION FÉDÉRALE PERFORMANTE

1

Adapter l'ensemble de la filière de formation fédérale au travers de la création d'un **observatoire des besoins en métiers et compétences** auprès de l'ensemble des structures fédérales

2

Enregistrer une ou plusieurs **nouvelles certifications**, notamment en matière de **gestion des équipements**

3

Clarifier la **feuille de route de l'INFAN** en tant que tête de réseau (stratégie, conception des formations en relation avec les priorités et le pilotage des interventions, outils) afin de travailler à la professionnalisation des clubs et à l'attractivité des métiers

4

Développer et optimiser la **formation à distance** pour mieux répondre aux besoins des utilisateurs

5

Faire valoir les objectifs et intérêts de la FFN dans la **refonte des diplômes d'Etat**

6

Former les **dirigeants**, notamment pour les accompagner à la fonction d'employeur

7

Renforcer notre **CFA**, et proposer de nouvelles formations en apprentissage

8

Permettre à plus d'acteurs d'accéder aux **formations DES**, MSN et BP et mettre en place une progressivité adaptée à la formation de nos entraîneurs



## 5 CONSTRUIRE LA MAISON DE LA NATATION & GÉRER NOS ÉQUIPEMENTS

1

Construire une **maison de la natation**, incluant un musée de la natation et une piscine

2

Finaliser l'occupation par la FFN et un club affilié du **Centre Aquatique Olympique**

3

Prendre en **gestion** certaines opérations à haute valeur ajoutée (événementiel qualitatif, projets complexes type Baignade dans la Seine, projets en lien avec le haut-niveau)

4

Accompagner les ligues, les CD et les clubs dans la prise de **gestion d'équipements** et de **surfaces de baignade** conformément aux expériences en lien avec l'IDF, les Hauts de France, la Bretagne et PACA en intensifiant l'accompagnement et le soutien aux structures fédérales

5

Poursuivre l'expérience d'exploitation de **bassins mobiles**

6

Inciter le Ministère et l'Agence Nationale du Sport à lancer un grand programme de **renovation/construction** des piscines sur le plan national



7

Coconstruire et mettre en œuvre un **nouveau type d'équipement**, géré par le réseau fédéral, pour sortir de l'ornière de la piscine publique telle qu'elle est conçue actuellement

8

Lancer un grand **audit national** sur l'impact des DSP sur la performance sportive et l'apprentissage de la natation au travers d'un observatoire de l'exploitation des piscines en mesure d'améliorer la position institutionnelle de la Fédération et ouvrir de nouvelles opportunités

9

Impulser la création d'un **collectif des gestionnaires des piscines publiques**

## 6 FINALISER NOTRE TRANSITION NUMÉRIQUE

1

Mettre fin à l'**obsolescence** des technologies utilisées grâce à un plan ambitieux de réécriture totale d'extraNat et poursuivre la mise en œuvre de la feuille de route à **horizon 2028**

2

Utiliser de **nouvelles technologies** robustes et évolutives qui permettront de faire évoluer les applications dans le temps, en facilitant leur mise à jour et l'ajout de nouvelles fonctionnalités

3

Rénover extraNat en tenant compte de la nécessité absolue de **maintenir les activités** sur les applications existantes

4

Prioriser la rénovation de la **refonte du parcours de la licence** et de l'affiliation

5

Disposer de **nouveaux outils** qui répondent à des problématiques qui n'étaient pas initialement identifiées dans le SI actuel (Espace licencié, plongeon, etc.)

6

Créer un **espace financier** sur extraNat pour que les clubs aient accès à toutes les factures et unifier nos outils comptables et extraNat

7

Intégrer l'**Intelligence Artificielle** afin de faciliter la contribution des utilisateurs et d'apporter des réponses plus rapides aux demandes du réseau



## 7 DÉVELOPPER NOS PRATIQUES



### ACADÉMIE DE LA NATATION

- 1 Déployer l'**Académie de la Natation**
- 2 Lancer l'ENF **renovée** et accompagner le réseau fédéral et les structures du CIAA pour la mise en œuvre de notre nouvelle Ecole de Natation Française
- 3 Créer un **label qualité** de l'apprentissage de la natation à destination des collectivités territoriales à condition que le club soit acteur du dispositif
- 4 Poursuivre le développement des stages « **J'apprends à nager** » et « **Aisance Aquatique** » pour atteindre 40 000 participants annuels et augmenter les licenciés dans nos clubs



### NATATION SANTÉ

- 1 Développer l'**éveil aquatique**, notamment grâce à la mise en place du nouveau Brevet Fédéral Éveil Aquatique
- 2 Positionner la **Natation Santé** comme activité incontournable du Sport Santé en France en encourageant notamment la mise en œuvre de formations Nagez Forme Santé



### DÉVELOPPEMENT DES PRATIQUES

- 1 Conquérir de nouveaux espaces de pratiques pour augmenter le nombre de clubs et pratiquants, notamment en **natation estivale**
- 2 Chez les **maîtres**, favoriser la croissance de cette pratique autour de nouvelles organisations territoriales et de nouveaux formats de compétitions



## 8 FIDÉLISER NOS LICENCIÉS

1

Capter et fidéliser de nouveaux pratiquants pour dépasser notre nouveau record de 412 558 et atteindre les **500 000 licenciés** à l'horizon 2028

2

Adopter un **nouveau circuit de la licence**, afin que le licencié devienne acteur de ses données

3

Créer un **espace dédié** à chaque licencié

4

Rendre les licences FFN encore plus attractives, avec de **nouvelles offres fédérales** pour susciter l'envie d'être licencié et tendre vers le **100% licence**



## 9 PROFITER DE L'EFFET JO POUR RAYONNER

### ★ ÉVÉNEMENTIEL INTERNATIONAL

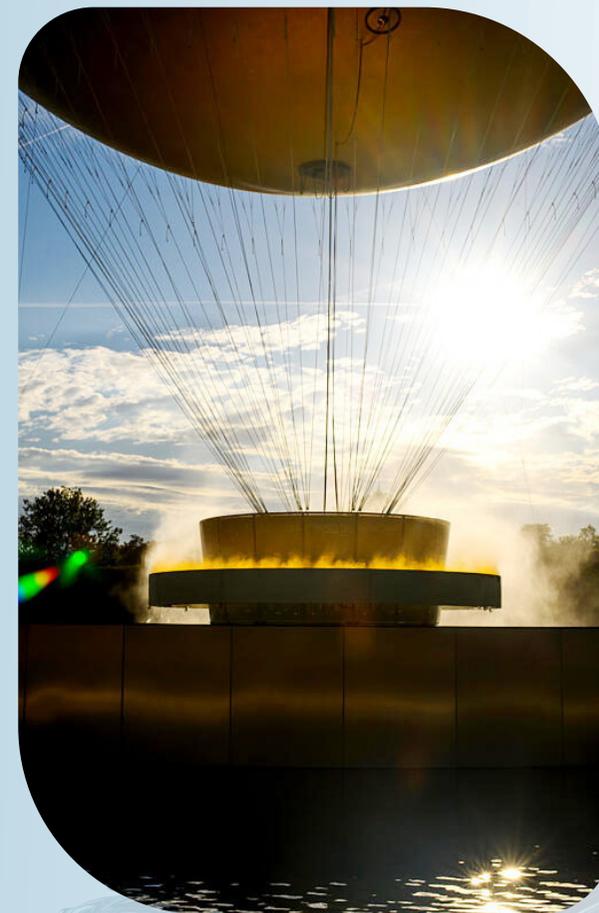
- 1 Faire des **Championnats d'Europe 2026 à Paris** un événement exemplaire à l'échelle internationale et un héritage pour la fédération
- 2 Préparer et proposer a minima **3 tests events** en amont
- 3 Installer durablement le **Giant open** et la **coupe du Monde de natation artistique** au Centre Aquatique Olympique

### 🔊 MARKETING

- 1 Proposer aux 4,5 M de **pratiquants hebdomadaires** une offre fédérale
- 2 Construire une **application** dédiée à l'amélioration de la pratique de tous les nageurs
- 3 Bénéficier de l'effet post JO et améliorer encore les recettes marketing en démarchant les **partenaires des JOP**
- 4 Développer et favoriser le **mécénat** pour diversifier nos sources de revenus
- 5 Renforcer la présence sur les **chaines gratuites** pour la diffusion des grands événements

### 🗨️ COMMUNICATION

- 1 Créer un nouveau media, type **podcast**, sur l'actualité mensuelle de la natation
- 2 Créer un rendez-vous régulier en **webinaire** avec les clubs pour aborder des thématiques spécifiques
- 3 Engager une **communauté de nageurs** encore plus importante sur nos réseaux sociaux
- 4 Proposer et diversifier les interventions auprès des **athlètes et staffs** pour les aider dans le développement de leurs réseaux sociaux
- 5 Promouvoir la diffusion gratuite à tous les licenciés du **Natation Magazine**
- 6 Développer des **séries documentaires** autour des athlètes de haut niveau, ainsi que des mini-séries sur des moments forts de l'histoire de la natation
- 7 **Valoriser** et faire connaître les savoir-faire, initiatives et compétences de toutes les strates du réseau fédéral



## 10 TRAVAILLER NOS STRATÉGIES D'INFLUENCE

### INFLUENCE NATIONALE

- 1 Poursuivre le développement des liens avec les différents acteurs du **monde sportif** (ANS, Ministère, CNOSEF, Alpes 2030, etc.) et les **groupements de collectivités** (ANDES, AMF, France Urbaine, Régions de France, Départements de France, etc.)
- 2 Promouvoir tous les **dispositifs fédéraux** auprès des collectivités territoriales (conseil en équipement, gestion de bassins mobiles, Académie de la Natation, Nagez Forme Santé, etc...) afin de développer nos pratiques sur tout le territoire
- 3 Soutenir, chaque fois que de besoin, les représentants fédéraux dans leurs projets auprès de **collectivités territoriales**
- 4 Rendre acteurs les **sportifs de haut niveau** de la communication et l'influence fédérale
- 5 Etablir un partenariat fort avec **l'Éducation nationale et l'Enseignement supérieur** afin d'y adjoindre les compétences fédérales
- 6 Pérenniser et soutenir les **sections sport études** inscrites dans les collèges et les lycées sans dépendre de la volonté locale

### INFLUENCE INTERNATIONALE

- 1 Consolider nos positions à **World Aquatics, European Aquatics et la COMEN**, tant au plan politique que technique
- 2 Poursuivre notre engagement au **niveau Européen et International** en matière d'éthique de la gouvernance
- 3 Positionner la Fédération comme experte à l'international dans la **lutte contre les noyades**
- 4 Participer activement à la création des **standards internationaux** de l'apprentissage de la natation



# POUR UNE NATATION FORTE ET PERFORMANTE



Alex  
BADIAN



Lazreg  
BENELHADJ



Alain  
BERNARD



Christine  
BRIOUT



Sylvie  
CAILLET  
JAILLARDON



Lionel  
CHALENDAR



Stéphane  
CHEF



Joël  
CLOSIER



Bénédicte  
COMPOIS



Dominique  
CUPILLARD



Bernard  
DALMON



Guilène  
FAUBOURG



Sandrine  
FAVROT



Christiane  
GUERIN



Louise  
GUILLET



Jean-François  
GUINOT



Cécile  
HUGONENOQ



Richard  
LAGRAVE



Jean-Marc  
LANDAIS



Hervé  
LESTURGIE



Jacqueline  
MALLET



Jean-Luc  
MANAUDOU



Christine  
MAZIERE



Benjamin  
MERCIER



Christelle  
MIGNÉ



Marie-Noëlle  
NOULARD



Patrick  
PEREZ



Joël  
PINEAU



Véronique  
POLI



Virginie  
PORTAL



Gilles  
SEZIONALE



Carine  
SOLLBERGER



Alexandra  
VERGNES



Laurent  
VIQUERAT



FÉDÉRATION FRANÇAISE  
**NATATION**