

### **Compte rendu visio du Cercle de Compétence Water-Polo (CCWP) du 2 mars 2025**

Présent(e)s : Patrick Perez, Louise Guillet, Dominique Delon, Michel San Biagio, Benjamin Mercier, Arnaud Texier, Bruno Chastagner, Lionel Gamara, Thierry Landron, Frédéric Audon, Florian Bruzzo, Allan Thymen, Valentin Mathou, David Auffray, Yann-Even Grall

Absent excusé : Jérémy Peden

Absent : Alexandre Camarasa

Invité : Jean-Michel Delon

Invité : Basile Gazeaud

Patrick Perez en qualité de Président du CCWP, propose que chaque membre se présente avant de débiter la réunion.

**Patrick Perez** souhaite se présenter à son tour :

J'ai été président du club des Cachalot de six fours, puis j'ai intégré le Comité Départemental, la ligue PACA et j'ai rejoint l'équipe de Gilles Sezionale lorsqu'il a été élu président de la FFN en 2017. Il m'a été attribué les fonctions de trésorier adjoint en lien avec les événements, le marketing et la communication.

Sous la nouvelle mandature, j'ai été nommé vice-président, avec toujours un rôle financier pour mission, en lien avec les événements le marketing et la communication. Gilles m'a également confié la présidence du CCWP et la supervision des championnats d'Europe qui auront lieu à Paris en 2026 »

Avant de poursuivre, Patrick Perez souhaite remercier le travail accompli par Benjamin Mercier lors de la précédente mandature.

Patrick Perez, souligne que si Gilles Sezionale lui a confié la présidence du CCWP, c'est pour apporter un œil neuf et vierge à la discipline, considérant à juste titre, qu'il n'a pas de lien ou d'acointance avec un club ou des acteurs du water-polo.

Patrick Perez précise qu'il est indispensable que chaque membre du CCWP travaille pour le bien commun nécessaire au développement de la discipline. Le CCWP n'est pas l'endroit pour avoir des informations avant les autres, ni pour œuvrer uniquement pour son propre club. Le CCWP doit permettre, collectivement de porter des réflexions sur ce qui l'est nécessaire de faire pour développer la pratique, la rendre attractive et augmenter le nombre de licenciés.

Patrick Perez, prend en exemple le cercle de compétence de natation synchronisée, où chaque membre travaille parfaitement pour le développement de la discipline. Ils interviennent lors des grands événements, auprès des équipes de France, auprès des clubs.

Pour cela, il a été proposé qu'en lien avec le cercle de compétence principal, soit constitué 3 sous cercles sur les thèmes de l'arbitrage, de la pratique féminine et des clubs du championnat Elite.

Patrick Perez, insiste sur le fait que le cercle de compétence, n'est pas un organe décisionnaire. C'est un lieu de réflexion et de proposition. Le pouvoir décisionnaire appartient au comité directeur de la FFN, qui dans ses décisions doit tenir compte du contexte global et pas uniquement de celui de la discipline.

Patrick Perez, a souhaité que soit représenté au sein du CCWP, le secteur de la formation et du juridique, considérant qu'il s'agit de deux sujets majeurs pour le développement de la discipline.

Patrick Perez, précise que si Gilles Sezionale l'a nommé, c'est aussi en raison de ses missions en lien avec les aspects financiers et notamment à propos de la proposition qui a été faite de disposer d'un organe de contrôle de gestion des clubs. En effet, la fédération souhaite que les clubs puissent être accompagnés afin d'éviter les dérives récentes, et se dote d'un outil de type cahier des charges permettant d'évaluer la santé financière des clubs. Mais aussi d'un organe ayant le pouvoir d'autoriser ou refuser l'accession d'un club au niveau supérieur pour des raisons financières. Le fait de ne compter aujourd'hui que 8 clubs dans le championnat France Elite, montre toute la fragilité de la discipline et de ses clubs. Le dysfonctionnement de certains clubs, met en péril le fonctionnement global de la discipline, et la création d'un organisme indépendant et décisionnaire sur le contrôle de la gestion des clubs apparaît comme une nécessité.

Pour finir, Patrick Perez témoigne qu'en dépit des différents écueils qui lui ont été évoqués, et de l'ampleur de la tâche qui s'annonce, il reste à la fois très motivé, mais aussi très heureux d'avoir à piloter ce cercle water-polo.

**Dominique Delon :**

La question de la santé financière des clubs n'est pas une nouveauté. La mise en place d'outil d'aide à la structuration des clubs a déjà été essayé. Il convient d'établir un cahier des charges qui soit accepté et acceptable pour les clubs.

**Patrick Perez :**

Je ne dis pas que ce qui a été fait auparavant, n'était pas une bonne chose. J'insiste juste sur le fait qu'outre le cahier des charges à respecter en amont, il est nécessaire d'avoir un contrôle en aval en capacité de statuer sur l'accession et la relégation selon la situation des clubs, et de créer ainsi une alerte sur la santé financière des structures qui sera bénéfique pour tous.

**Lionel Gamara :**

Ayant récemment pris ses fonctions de président du Pays d'Aix Natation qui était dans une situation financière délicate, il a été surpris de l'absence d'un dispositif fédéral permettant de suivre la gestion des clubs. Un dispositif permettant de mettre des « garde-fous » est nécessaire pour ne pas mettre en danger le club dans son ensemble. Il se dit favorable à la mise en place d'un organe de contrôle.

Il poursuit en précisant que le thème de la formation est essentiel. Et que les clubs de haut-niveau ont un rôle important dans la formation

**Jean-Michel Delon :**

Précise qu'il faut également mentionner la formation des arbitres. Il constate également le déficit de compétence des entraîneurs à tous les niveaux. Et souligne le besoin de formation des élus des clubs.

**Patrick Perez :**

Rebondit sur le fait que si le travail envisagé sur l'accompagnement et la surveillance financière des clubs s'avère efficace. Il conviendrait de l'étendre à tous les clubs sur toutes les disciplines. C'est peut-être moins visible en natation, mais tous les clubs peuvent être confrontés à des problèmes de gestion. Des clubs accumulent des dettes et notamment vis-à-vis de la fédération.

**Benjamin Mercier :**

Précise que lors de la dernière mandature, il a été mis avec plus ou moins de succès, un dispositif de contrôle des contrats de travail, visant à la protection des joueurs. Et que c'est le rôle de la fédération que de protéger les joueurs en n'abandonnant pas cet objectif.

**Patrick Perez :**

Se dit tout à fait favorable à maintenir cet objectif, et précise dans le même temps que le principe des JIFF ne doit pas être selon lui remis en cause. Avoir des joueurs protégés pour les équipes de France est nécessaire. Il précise que toutes les décisions doivent être prises avec la volonté que les équipes de France performant au plus

haut-niveau. Même si cela est de la responsabilité de la DTN, le CCWP doit avoir un rôle dans la poursuite de cet objectif.

**Benjamin Mercier :**

Revient sur une proposition de la campagne de Gilles Sezionale, concernant la création d'un pôle garçon. Il précise que le comité directeur de la FFN a acté dernièrement la fermeture du pôle fille. Mais cela ne doit pas être considéré comme un abandon de la pratique féminine. Il est nécessaire de proposer un autre modèle.

**Patrick Perez :**

Complète en précisant que le pôle féminin était arrivé au bout de sa mission (JO Paris), que dans l'attente d'une validation (par ANS) d'un pôle masculin, Juien Issoulié a gelé pour l'instant les places à l'INSEP.

**Dominique Delon :**

Précise que suite à la fermeture du pôle fille, l'ouverture d'un nouveau pôle est urgente. Car si la FFN libère des places d'internat, il sera très compliqué de les récupérer.

**Florian Bruzzo :**

Précise que nous sommes dans une temporalité complexe, dans l'attente d'un nouveau DTN. L'ANS qui finance le pôle, souhaite étudier le Projet de Performance de la fédération avant d'émettre un avis.

Toutefois, un courrier du Président de la FFN au directeur de l'INSEP, pourrait être signé fort pour le maintien d'un pôle water-polo à l'INSEP.

Ce pôle d'accession nationale serait à destination des garçons de 15 à 18 ans, jouant en équipe constituée dans le championnat de N1.

Florian Bruzzo, évoque également la fin de contrat de certains cadres du WP fin août et qu'un positionnement de reconduction ou de recrutement doit se faire si nous ne voulons pas perdre de poste.

**Louise Guillet :**

Souligne la nécessité de ne pas abandonner le water-polo féminin, revient sur la nécessité de formation et de prendre en compte la spécificité du water-polo féminin.

Considère que l'accompagnement de la gestion financière des clubs est une bonne chose, mais se pose la question de son application vis-à-vis des clubs féminins

**Patrick Perez :**

Répond qu'il serait assez logique de différencier le water-polo féminin et masculin qui ont des écosystèmes complètement différents.

**Bruno Chastagner :**

Se réjouit de l'ouverture d'un pôle à l'INSEP

S'interroge sur le choix des catégories mentionnées dans le cahier des charges des Centres d'Accession et de Formation (CAF), U14 garçons et filles. Pourquoi ne pas avoir intégré les U15 correspondant à la dernière année de collège.

**Florian Bruzzo :**

Explique, qu'un autre dispositif viendra compléter le PPF et concernera les catégories U15 à U18.

**Bruno Chastagner :**

Considérant qu'il est nécessaire d'agir contre le comportement de certains entraîneurs vis-à-vis des arbitres. La Ligue Île de France va faire une expérimentation, concernant l'attribution des cartons jaunes qui aujourd'hui n'entraînent pas de suspension. L'idée serait qu'une accumulation de cartons jaunes puisse entraîner un ou des matchs de suspensions.

- Cette proposition sera étudiée par le service juridique pour déterminer les conditions d'une éventuelle application.

**Bruno Chastagner :**

Considère que le règlement sur les transferts est incohérent, puisqu'il oblige tous les clubs quel que soit leur niveau de pratique à payer un droit de transfert pour un joueur qui ne souhaite plus continuer à jouer au plus haut-niveau. Cette situation, entraîne l'arrêt de l'activité pour le joueur.

**Benjamin Mercier :**

Précise que ces frais de transfert sont à 100% à destination des clubs, afin de valoriser l'investissement fait dans le cadre de la formation des joueurs.

**Patrick Perez :**

Souligne que le club qui souhaiterait renoncer au montant du transfert qui lui est due. Peut tout à fait le redistribuer au club ayant licencié le joueur.

**Frédéric Audon :**

Propose que le montant des droits de transferts puisse être différent selon le niveau du club d'accueil.

- Ce sujet sera présenté lors du prochain CCWP.

**Bruno Chastagner :**

Soumet une problématique en lien avec les arbitres fédéraux qui ne proposent pas de disponibilité pour arbitrer au sein de leur Ligue. Il souhaiterait qu'une obligation puisse être mise en place.

**Benjamin Mercier :**

Répond, que cette obligation a existé, mais que par manque de vigilance, la règle a été peu à peu abandonnée. Cela semble possible de la remettre en place.

**Yann-Even Grall :**

Explique que la DTN est favorable à un championnat Elite à 10 clubs. Les clubs de Douai et Bordeaux actuels 1<sup>er</sup> et 2<sup>ème</sup> de N1 seraient favorables à une montée en Elite la saison prochaine.

**Lionel Gamara :**

Demande quelle garantie avons-nous quant à leur situation respective.

**Yann-Even Grall :**

Le président du club de Bordeaux, a répondu favorablement à une éventuelle montée sans signaler de problème particulier. Le co-président de Douai à lui, fait part de leur réflexion au regard de la situation passée à Douai. L'objectif du club était de revenir en Elite en 3 saisons. Ils se positionneront définitivement s'ils ont toutes les garanties de leur côté.

**Dominique Delon :**

Fait part des grandes difficultés exprimées par le club de Reims.

**Benjamin Mercier :**

Estime à 80% les chances de ne pas retrouver le club de Reims en Elite la saison prochaine.

- Yann-Even Grall va contacter le président de Reims pour avoir plus de précision sur la situation.

**Michel San Biagio :**

Souligne que Monaco peut encore terminer deuxième du championnat.

**Patrick Perez :**

Demande que si un club comme Reims était défectueux pour la saison prochaine, il faudrait alors faire monter un club de N1, pour avoir 10 clubs en Elite.

**Benjamin Mercier :**

Ne voit pas d'autres clubs que Douai et Bordeaux pour monter la saison prochaine. Les clubs n'ont pas la structuration et les conditions pour répondre aux exigences réglementaires notamment en termes de bassin.

**Michel San Biagio :**

Précise qu'un club comme Livry Gargan, n'a pas la structuration suffisante pour jouer en Elite.

**Patrick Perez :**

Demande si les membres du CCWP sont favorables à ce que les clubs de N1, soient autorisés à monter directement en Elite pour avoir un championnat à 10.

**Frédéric Audon :**

Considère qu'un championnat à 10 équipes est nécessaire en termes d'image, que cela à plus de sens, cela indépendamment du niveau des équipes. Il précise qu'il existe des formules de championnat qui permettraient de jouer par niveau.

**Lionel Gamara :**

Se dit favorable à une Elite 10. 2 matchs supplémentaires à domicile n'est pas négligeables vis-à-vis des partenaires.

- Les membres du CCWP sont favorables à l'unanimité pour un championnat à 10 clubs la saison prochaine.

**Yann-Even Grall :**

Présente le calendrier des différentes phases finales des championnats nationaux.

Il précise que la formule des play-offs du championnat Elite n'a pas été changé et qu'elle est conforme au règlement sportif en vigueur.

**Patrick Perez :**

Précise, que des échanges informels ont eu lieu à propos d'une éventuelle modification de la formule. Formule qui permettrait aux clubs classés 5<sup>ème</sup> et 6<sup>ème</sup> de pouvoir intégrer les demi-finales du championnat. Mais au regard de la situation avancée du championnat, toute modification n'est pas envisageable.

**Florian Bruzzo :**

Souligne qu'une modification ajoutant un tour supplémentaire, aurait des incidences sur le calendrier sportif et ne positionnerait pas le CN Marseille dans les meilleures conditions pour la Ligue des Champions.

**Bruno Chastagner :**

Pose la question de l'opportunité de jouer le match pour la 5<sup>ème</sup> place, alors les 6 premiers du championnat ont une place en coupe d'Europe. Cela représente des frais supplémentaires pour deux matchs sans enjeu.

**Benjamin Mercier :**

Répond, qu'initialement le championnat Elite devait compter 18 journées, et qu'il n'en compte que 14. Qu'entre la volonté de jouer plus de match et faire des économies, qu'elle devait être la bonne position ?

**Florian Bruzzo :**

Répond, que la 6<sup>ème</sup> place qualificative en coupe d'Europe, vient du fait que le CN Marseille dispose d'une « wild card ». Connaissant Europe Aquatics, rien n'est acquis, les règlements peuvent évoluer rapidement.

**Lionel Gamara :**

Considère que cela n'est pas un bon signal de changer les règlements en cours de saison.

- Il est acté qu'aucune modification ne sera portée à la formule des plays-off du championnat Elite, y compris pour les matchs de la 5<sup>ème</sup> et 6<sup>ème</sup> place.

**Yann-Even Grall**

Présente les prochaines échéances des équipes de France. Ainsi qu'une demande de EA, demandant à la FFN de proposer des noms d'athlètes, entraîneurs, arbitres dans le cadre d'actions de promotion du water-polo.

**Patrick Perez**

Pense qu'il sera difficile de mettre en place un dispositif de contrôle de gestion des clubs pour le début de la saison prochaine, mais qu'il faut se fixer comme objectif de l'avoir entériné pour la fin de saison 25-26 afin d'agir à minima sur les accessions et maintiens pour la saison 26-27.

- Le service juridique présentera un projet pour le ccwp ;

**Patrick Perez :**

Mentionne le fait que Louis Guillet et Thierry Landron ont carte blanche pour animer le cercle water-polo féminin, et qu'une réunion dans le cadre du cercle des clubs Elite sera prochainement programmée.

Prochaine réunion du CCWP le lundi 31 mars 19h.