



COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 12 MARS 2025

- En visioconférence -

B.O. n° 2655

Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
1er Vice-Président délégué	Lazreg BENELHADJ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Trésorier	Bernard DALMON
Vice-présidents délégués	Jean-Luc MANAUDOU Patrick PEREZ
Vice-président(e)s	Bénédicte COMPOIS Christiane GUERIN Joël PINEAU Virginie PORTAL Carine SOLLBERGER
Chargés de mission	Sylvie CAILLET Jean-Marc LANDAIS

Excusés :

Représentant des SHN	Alexandre CAMARASA
Chargée de mission	Alexandra VERGNES

Absents :

Représentante des SHN	Charlotte BONNET
-----------------------	------------------

Assistent :

Directeur Technique National	Julien ISSOULIE
DTN Adjointe	Agnès BERTHET
Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directrice Administrative et Financière	Alexandra LABOUCHEIX
Responsable de la coordination des Instances	Magali TAPRET

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Gilles Sézionale souhaite la bienvenue à toutes et à tous.

Il revient sur l'entretien satisfaisant avec l'ANS, en présence de Yann Cucherat, Manager Général Haute Performance, et de Philippe Graille, Conseiller Expert, qui a permis de confirmer la volonté de l'Agence de travailler en étroite collaboration avec les Présidents de Fédérations avec pour objectif de préparer 2032 notamment grâce à l'octroi de fonds dédiés à la Relève.

Concernant le dépôt des candidatures au poste de DTN, qui prend fin le 13 mars, nous enregistrons à cette heure trois candidatures en interne : Jean-Lionel Rey, Eric Rebourg et Florian Bruzzo et une candidature externe de Ludovic Royé, DTN de la Fédération Française de Canoë Kayak. Les candidats feront l'objet d'une première sélection puis seront reçus en entretien Ministère/FFN le 2 avril prochain.

L'Assemblée Générale Elective du CNOSF se tiendra le 19 juin 2025. A noter que David Lappartient s'est porté candidat à la Présidence du CIO et deux candidats sont actuellement en lice pour la Présidence : Cédric Gosse, Président de la F.F. Triathlon et Didier Séminet, Président de la F.F. Baseball et Softball. A noter également la création, à l'initiative du Président de la Fédération Française de Golf, d'un cercle regroupant les 20 plus grosses fédérations visant à discuter du rôle attendu du CNOSF et à transmettre aux candidats les attentes des Fédérations notamment en termes d'apport financier du CNOSF.

1. Affaires Administratives

1.1 – Validation des procès-verbaux des cercles de compétence

- **CC Pratique d'une activité saisonnière du 12 février 2025 (en annexe)**

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

- **CC Water-Polo du 2 mars 2025 (en annexe)**

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

1.2 – Evolution de l'organisation des services fédéraux

Laurent Ciubini rappelle les dernières réorganisations des services fédéraux depuis 2021, dont le passage de 6 à 4 Directions en 2024 et présente les potentiels changements organisationnels prévus dans les prochains mois, en prévision de l'arrivée du nouveau DTN, de la montée en puissance de l'organisation des CE26 et de l'adaptation de l'organisation au projet politique 2025-2028 :

- Recrutement d'un(e) Directeur(trice) Général(e) Adjoint(e) (DGA) (option prévue au budget à compter de septembre 2025 mais à recruter en mai 2025).
Candidate pressentie : Apolline Couratier, ancienne athlète olympique de natation artistique et Conseillère exécutive du Directeur Général de Paris 2024
- Exemples des missions envisagées pour le DGA (à préciser ultérieurement) :
 - Assurer l'intérim en l'absence du Directeur Général
 - Élaborer le plan stratégique 2025-2032
 - Gérer les moyens généraux et les locaux
 - Pilotage des appels d'offres : superviser le développement durable et les achats responsables
 - CE26 : cellule coordination générale et budget
 - Coordonner l'événementiel et le marketing
 - Communication interne, réseau fédéral et grand public

Patrick Perez insiste sur le fait que cette réorganisation permettra de restructurer et fédérer l'Événementiel qui est aujourd'hui trop dispersé.

Gilles Sézional souligne l'intérêt d'attirer un profil comme Apolline Couratier qui valorise l'institution.

1.3 – Point sur l'organisation du Conseil des Territoires des 26 et 27 mars 2025

Jean-Luc Manaudou présente l'organisation du Conseil des Territoires qui se tiendra en présentiel à Clichy du mercredi 26 mars 10h au jeudi 27 mars 2025 midi. Il remercie à ce titre Gilles de lui avoir permis d'organiser cette réunion sous ce format.

- Lieu : au siège fédéral, et dans un espace à proximité immédiate facilitant les échanges
- Participants : les Présidents de Ligues + un représentant de leur Bureau, conseillers techniques et salariés FFN
- Prise en charge fédérale du déplacement, de l'hébergement et de la restauration des participants
- Ordre du jour prévisionnel :
 - Mercredi : déclinaison dans les territoires du projet d'olympiade dont ateliers thématiques (projet sportif fédéral décliné aux ligues, structuration financière des ligues, projet de développement fédéral décliné aux ligues, contractualisation)
 - Jeudi : appropriation d'un projet partagé FFN / Ligues dont co-construction en sous-groupes puis en plénière d'un pacte des territoires

Jean-Luc Manaudou réitère sa volonté d'instaurer ce type d'échanges, notamment sur le fonctionnement des ligues et par la suite des départements et la création d'un pacte des territoires.

1.4 – Finalisation de la constitution des Cercles de compétence

Laurent Ciubini fait un point sur l'avancement de la constitution des différents cercles de compétences. La plupart des cercles sont constitués et opérationnels, quelques cercles restent à finaliser et certains sont en cours de structuration.

Afin de suivre le travail des cercles de compétence, Dominique Cupillard demande à chacun de communiquer les dates de réunion de CC à Magali Tapret afin de faciliter le suivi de la restitution des PV.

1.5 – Information sur l'Assemblée Générale des 30 et 31 mai 2025 à Paris

Lazreg Benelhadj apporte des précisions sur l'organisation de l'AG à Paris avec un enjeu compliqué en termes tarifaires du fait de la localisation dans la capitale.

- Les travaux se tiendront du vendredi 30 mai 14h au samedi 31 mai 16h30 dans la salle du Conseil de la Région Ile-de-France à Saint-Ouen.
- La soirée de gala du vendredi soir, dont la remise des médailles d'Or fédérales, se tiendra au Pavillon de l'Elysée à Paris.
- La totalité des participants sera hébergé à l'hôtel H4 à Saint Denis, situé à 20mn à pied où 10mn en transport de la Région Ile-de-France.
- Le vendredi soir un car transportera les participants de l'hôtel au Pavillon de l'Elysée.
- Des activités culturelles seront proposées aux accompagnants.
- Le forfait de base s'élève à 450€ par délégué (en cours de négociation pour le réduire via la participation de partenaires)

2. Affaires financières

2.1 – Point à date sur les licences

- ✓ 333 674 licences (+ 9 802 licences par rapport à N-1, soit + 3,03 %)
- ✓ 8 183 licences migration
- ✓ 9 346 licences en attente
- ✓ 73 886 licences compétition (+ 2 290 par rapport à N-1, soit + 3,20 %)
- ✓ 230 377 licences natation pour tous (+ 9 362 par rapport à N-1, soit + 4,24 %)
- ✓ 29 441 licences diverses (- 1 736 par rapport à N-1, soit - 5,57 %)
- ✓ 6 200 457 € pour la FFN (+ 3,32 %) par rapport à N-1)
- ✓ 3 040 364 € pour les ligues
- ✓ 4 ligues toujours en retard (BFC, Guyane, Normandie et NC)

2.2 – Eléments de compréhension sur l'atterrissage financier 2024

Alexandra Laboucheix présente les premiers éléments de compréhension à date sur la clôture comptable 2024, dans l'attente de l'intervention des commissaires aux comptes la semaine prochaine pour l'audit des comptes et l'arrêt des licences le 15 avril.

- ✓ Résultat excédentaire prévu pour 2024 : + 150 000€
- ✓ Principaux éléments impactant le résultat :
 - Impact de 2 bassins mobiles non subventionnés à la hauteur espérée (-80 000 €)
 - Manque à gagner sur les licences (-150 000 €)
 - Opération places JO déficitaire (- 60 000 €)
 - Budget RH globalement tenu (-70 000 €)
 - Formations excédentaires (+ 150 000 €)
 - Partenariats en-deçà des objectifs (- 105 000 €)
 - Événements coûteux (- 140 000 €)

La dernière incertitude sur ce résultat demeure l'hypothèse licences qui ne sera arrêtée qu'au 15 avril.

3. Point sur les organisations fédérales

Christiane Guérin fait part du retrait du club de Reims pour l'organisation des Championnats de France Benjamins et de la Coupe de France des Départements en décembre 2025 en raison de difficultés financières. Gilles Sézionale informe que le programme des Championnats de France Benjamins fera l'objet d'une réflexion par le CC Natation Course.

Joël Pineau et Christiane Guérin dressent le bilan très satisfaisant des Championnats de France N1 et N2 qui se sont tenus au Mans du 6 au 9 mars dernier :

- 2 357 participants
- Organisation intense (7h-21h pendant 4 jours)
- Jury important (70 à 80 personnes)
- 2 100 médailles distribuées

Les championnats de France Interclubs des maîtres les 5 et 6 avril prochain à Cholet et regrouperont 1000 participants.

4. Calendrier institutionnel

- ✓ **Mercredi 23 avril à 13h30** : Bureau en présentiel

Gilles Sézionale remercie chacun pour les échanges.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 16h00.

La Secrétaire Générale
Dominique CUPILLARD

Le Président
Gilles SEZIONALE